



KATTERNÖ
GROUP

2019

**KATTERNÖBOLAGENS
ÅRSBERÄTTELSE**



Text: Sonja Finholm / Alfred Media
 Bilder: Wlizard, Bildbolaget Du&Vi, Katternös arkiv
 Grafisk form: Gun-Marie Wiis / Wlizard
 Tryck: Forsberg Printed Communication

INNEHÅLL

Vd:s översikt Förnybara lösningar utmanar oss alla	4
Snabba fakta Det här är Katternö	7
Ekonomi Koll på kostnaderna	8
Nyckeltal 2019 i siffror	9
Elproduktion Sol, vind och vatten	10
Elförsäljning Vi finns till för kunden	12
Fjärrvärme Nyckel i hand	14
Elnätet Så tryggar vi distributionen	16
HR Här trivs vi	20
Digitala lösningar En bättre upplevelse	22
Vi och våra kunder Högsta betyg!	23
Herrfors som varumärke "En del av något större"	24

BOKSLUT

Katternökoncernen	28
Styrelsens verksamhetsberättelse, revisionsberättelse, koncernresultat och balans	
Herrforskoncernen	34
Koncernresultat och balans, moderbolagets resultat och balans, särredovisat bokslut för övrig elverksamhet och nätverksamhet	
Perhonjokikoncernen Resultat och balans	42
Styrelsernas medlemmar	44



Förnybara lösningar utmanar oss alla



NYCKELORDET FÖR FRAMTIDENS elproduktion är förnybart. Andelen förnybara energikällor växer snabbt i hela Norden, samtidigt som våra svenska grannar avvecklar delar av sin kärnkraft. Det här ställer nya krav på branschen, speciellt eftersom den här typen av energikällor är allt mer väderberoende.

Framtiden finns i fossilfri el som är tillgänglig oberoende av väder. Men det finns också många frågor som vi ännu inte har svar på: Hur kommer den fossilfria elproduktionen som kan leverera full effekt dygnet runt att värderas? Vilka tekniska lösningar blir kommersiellt gångbara för energilagring och vilken roll kommer lagringen att ha? Samtidigt måste vi fundera på hur pålitligt utbudet på el från våra grannländer är, och vem som ska stå för kostnaden för utbyggnad av reservkraft. Prognoserna visar en stor ökning av elförbrukningen, driven av streamingtjänsterna och industrins omställning till fossilfri produktion. Men hur flexibla är kunderna att styra sin förbrukning efter utbud och efterfrågan, alltså att använda merparten av dygnets elbehov de timmar då elen är billigast?

De här frågeställningarna är också utgångspunkten i vårt eget strategiarbete. Vi strävar efter att effektivisera och utveckla produktionen, distributionen och försäljningen av el och värme, samtidigt som vi utvecklar nya affärsmodeller som tillför mervärde och underlättar våra kunders vardag.

Våra Nordic Sunrise solpanellösningar har tagits väl emot på marknaden, precis som datatjänsterna som erbjuds via North Shore Datacenter och det nya nyckel i hand-konceptet för fjärrvärme. Vi ser med spänning fram emot nästa unika produktlansering.

Ekonomiskt var 2019 ett bra år. Herrfors förbättrade både omsättningen och resultatet jämfört med 2018. Vår svenska dotterkoncern Härjeåns gjorde även ett rekordbra operativt resultat. I koncernens dotterbolag Härjeåns Energi AB gjordes en nedskrivning av tillgångarna som påverkar Katternökoncernens resultat negativt med 27,5 miljoner euro, vilket ger ett negativt resultat på 13,2 miljoner euro. Orsaken till nedskrivningen är förändrade marknadsförutsättningar, som fallande priser på el och elcertifikat, kraftigt ökade priser på utsläppsätter samt en försämrad tillgång på spån för pelletsproduktionen. Nedskrivningen har dock ingen inverkan på koncernens kassaflöde. Efter nedskrivningen har Härjeåns Energi en sund balansräkning för fortsatt verksamhet.

Jag vill tacka våra samarbetspartners och våra kunder för det förtroende ni visar oss. Och framför allt vår personal – den inspiration som flödar bland er och ert sätt att positivt utmana både kollegor och mig bådär gott för de utmaningar och möjligheter vi har framför oss.

Roger Holm
koncernchef

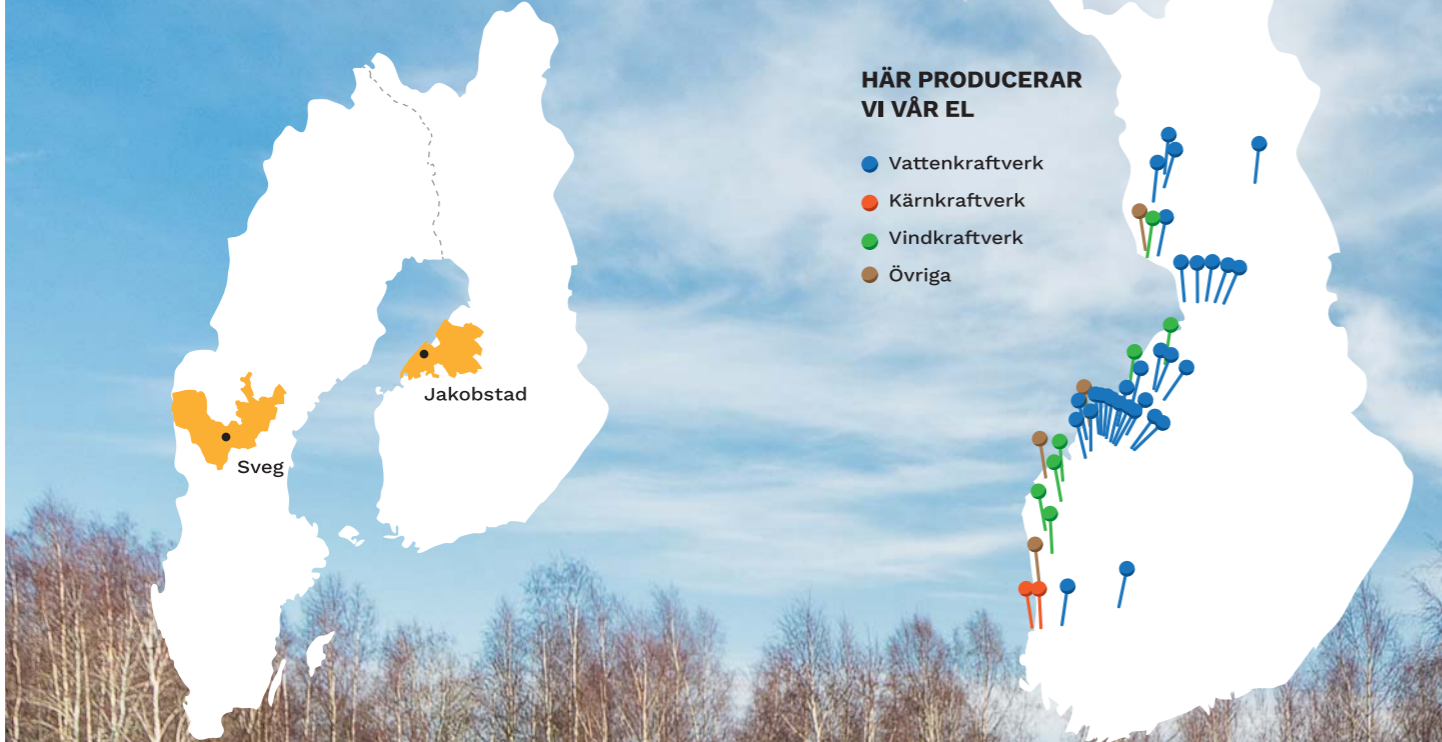
KATTERNÖGRUPPENS VERKSAMHETSOMRÅDE

- Katternö servicepunkt
- Fingrid stamnät
- Herrfors regionnät
- Annan kraftledning
- Fingrid elstation
- Transformatorstation
- Värmekraftverk
- ▣ Vattenkraftverk
- ⚡ Vindkraftverk



HÄR PRODUCERAR VI VÅR EL

- Vattenkraftverk
- Kärnkraftverk
- Vindkraftverk
- Övriga



SNABBA FAKTA

Det här är Katternö

KATTERNÖKONCERNEN är ett kraftbolag med stark lokal förankring. Vårt område sträcker sig från Alavieska i norr till Vörå i söder och till vår uppgift hör elansaffning, elproduktion och eldistribution. Vi ägs av våra kunder, det vill säga de kommuner där vi verkar och deras elbolag. Vi strävar också själva efter att investera lokalt och stöda den regionala utvecklingen, bland annat genom långsiktiga satsningar i flera energiproduktionsbolag samt i region- och distributionsnätet. Under 2019 investerade koncernen sammanlagt 38,3 miljoner euro.

Vår egen verksamhet består av tre delar: Elansaffning, el- och fjärrvärmeproduktion samt verksamheten inom Herrfors med el- och fjärrvärmedistribution och upprätthållande av region- och distributionsnätet. Dessutom är vi majoritetsägare i Härjeånskoncernen i Sverige. Katternökoncernen sysselsätter i dag 223 anställda. Vårt huvudkontor finns i Jakobstad, och vi har även verksamhetspunkter i Källby och Ylivieska.

Ända sedan den första elgeneratoren installerades år 1907 vid Herrfors kraftverk i Källby har vi varit hängivna vår vision. Vi vill bidra till att vårt lokalsamhälle är en bra plats att leva och bo på, och samtidigt erbjuda en attraktiv miljö för företagare. Vår uppgift är att distribuera den energi och den värme som våra kunder behöver, på ett tryggt och miljövänligt sätt och till ett konkurrenskraftigt pris.

Vi har också ett ansvar att trygga distributionen under kristider, något som just nu känns mer aktuellt än någonsin.

En viktig del av vårt samhällsansvar handlar om att planera långsiktigt för framtiden och tro på att problem kan lösas. Samarbetsrelationer måste underhållas och ständigt förnyas. Produktionen och distributionen av el och värme kräver återkommande investeringar, ständig kompetensutveckling och solida finanser. Utvecklingen går framåt, och ny teknik ersätter den gamla. Världen är i ständig förändring, men en sak är säker. Människor kommer alltid att behöva värme och elektricitet. Det behovet vill vi tillgodose, i dag och i framtiden.

VÅRA VÄRDERINGAR

- Tillförlitligt och ärligt.
- Tillsammans och effektivt.
- Fördomsfritt utvecklar vi nytt.
- Närvarande i kundernas vardag.



Siv Granqvist
ledningens
sekreterare

ÄGOSTRUKTUR FÖR KATTERNÖKONCERNEN



EKONOMI

Koll på kostnaderna

EKONOMIAVDELNINGENS VIKTIGASTE UPPGIFT

är att hålla koll på kostnaderna, producera rapporter och analyser som beslutsunderlag åt bolagets ledning och styrelse, samt att följa upp de ekonomiska målsättningarna i vår strategi. Vi har under året fortsatt med att förnya och förbättra den ekonomiska rapporteringen. Vi har även planer på att skapa ett nytt rapporterings- och analysverktyg, som vi hoppas kunna ta i bruk under 2020.

HUR GICK FJOLÅRET?

Flera av nyckeltalen för Katternökoncernen visar rejäla minus för 2019. Förklaringen är en nedskrivning av tillgångar och en avsättning för kommande leasingbetalningar som gjorts i underkoncernen Härjeåns Krafts dotterbolag Härjeåns Energi. Orsaken till nedskrivningen är förändrade marknadsförutsättningar för verksamheten, som fallande priser på el och elcertifikat, kraftigt ökade priser på utsläppsrätter samt försämrad tillgång på råmaterial. Sammanlagt uppgår nedskrivningen till 54,2 miljoner euro. Resultateffekten av nedskrivningen och avsättningen i Katternökoncernen är 27,5 miljoner euro. Utan nedskrivningen och avsättningen skulle koncernens rörelsevinst för 2019 landa på 23,9 miljoner euro, vilket är 2,4 miljoner euro bättre än fjolåret. Vinsten före bokslutsdispositioner och skatter skulle vara 22,8

miljoner euro, vilket är till och med 3,2 miljoner euro bättre än 2018.

När det gäller fjärrvärmeverksamheten i Finland ökade de levererade volymerna. Samtidigt höjdes energipriserna, vilket gjorde att intäkterna ökade. Även anskaffningskostnaderna ökade, vilket gjorde att resultatet för verksamheten landade på samma nivå som i fjol. Resultatet för elproduktionen blev däremot något sämre än fjolåret, medan resultatet från nätverksamheten var fortsatt gott. Mer än en tredjedel av nätbolagens omsättning investeras årligen tillbaka i elnäten. Detta gör så klart att kassaflödet från verksamheten inte är på samma nivå som resultatet. Både i Finland och Sverige har också intäkterna från anslutningsavgifter från vindkraften bidragit till ett bättre resultat. Men även dessa kräver stora investeringar.

Koncernens investeringar år 2019 uppgick till totalt 38,7 miljoner euro. På grund av nedskrivningen och avsättningen sjönk koncernens soliditet till 36,2 procent. Kassaflödet från verksamheten var däremot fortsatt starkt och uppgick till 41,5 miljoner euro.



Thomas Sandkulla
ekonomichef

NYCKELTAL

2019 i siffror



ELPRODUKTION

Sol, vind och vatten



SOL

Allt fler hustak täcks av solpaneler. Vi ser det i antalet anmälningar som kommer in i vårt system, och vi ser det i antalet beställningar av våra egna paneler. Under 2018 hade vi 75 solpaneler anslutna och under fjolåret anslöts ytterligare ett femtiotal, vilket gör att det totala antalet uppgår till drygt 125. Sommaren 2018 lanserade vi produktpaketet Nordic Sunrise, men det var under fjolåret som försäljningen tog fart på allvar. Nordic Sunrise är ett färdigt paket där husägaren inte behöver göra något själv – vi installerar solpanelerna, fixar alla anslutningar och kopplar in systemet till elnätet. Det enda kunden behöver göra är att njuta av solen. Solenergi blir också allt vanligare i offentliga byggnader. I Jakobstad har vi ett bra exempel i det nya daghemmet Alma, vars tak pryds av 112 solpaneler som tillsammans producerar 25 MWh per år. Nästa motsvarande projekt blir Kårkullas enhet Intek på Bottenviksvägen.



98 möllor producerar vår vindel.



Patrick Wackström och Roger Holm spränger startskottet för Parhalahti vindkraftspark.

VIND

98. Så många möllor producerar just nu vår vindel runt om i vårt verksamhetsområde. Sex av dem är våra egna och i de andra 92 är vi delägare. Kustområdet mellan Kalajoki och Torneå har kommit att bli ett av landets mesta vindkraftsområden. Orsakerna till att många bolag, precis som vi, väljer att placera sina möllor här är flera – här finns fina vindförhållanden, bra anslutningsmöjligheter och dessutom är området förhållandevis glesbebyggt. Under 2019

valde vi att utvidga vår vindproduktion genom att investera i två nya projekt, Parhalahti med tio möllor och Hankila med åtta. Projekten drivs av vindkraftsbolaget Puhuri, där vi är största delägaren.

VATTEN

De torra somrarna fortsätter att ställa till det för våra vattenkraftverk. Sommaren 2018 var riktigt dålig – och nu visar det sig att 2019 blev ännu sämre. Enda undantaget var Kaitfors vattenkraftverk som hade ett relativt normalt verksamhetsår. En stor del av våra vattenkraftsturbiner har helt enkelt stått stilla under långa perioder. Utmaningen med täta produktionsstopp är att hålla maskineriet i gång. Täta stopp och omstarter är varken bra för oss eller för tekniken. Vattenkraften är inget vi kan påverka, men vi tror och hoppas på bättre säsonger. Under året kommer vi bland annat att planera en större restaurering av kraftverket vid Kattilakoski.

Ekonomiskt sett är vattenkraften ingen stor del av vår verksamhet, men den är ändå betydelsefull, inte minst som en del i mixen av den förnyelsebara, gröna el som vi erbjuder våra kunder. Med mindre egen produktion har vi under 2019 varit tvungna att köpa in ursprungsgarantier från andra håll för att täcka försäljningen till privatkunder.

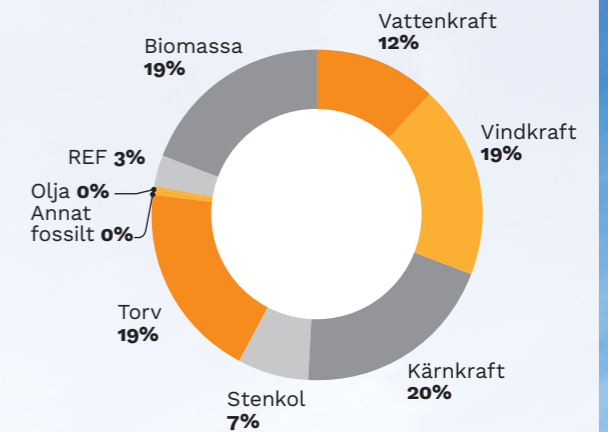
KÄRNKRAFT

Olkiluotoprojektet dras fortsättningsvis med tuffa tidtabeller. Det senaste beskedet är att produktionen ska kunna komma igång under hösten 2020, medan den kommersiella driften startar tidigast i mars 2021. För Hanhikivi är det fortsättningsvis 2028 som gäller.

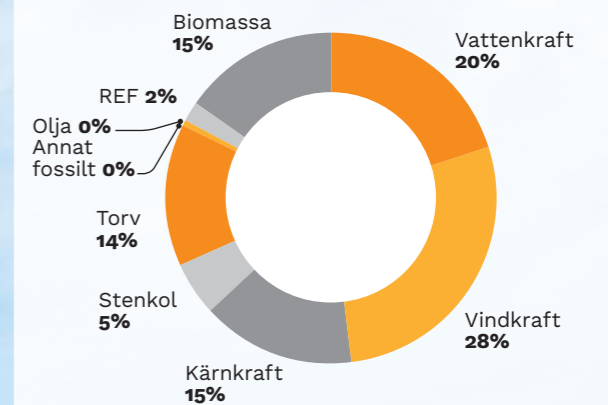


Andreas Rasmus
produktionschef

FINLANDS ELPRODUKTION ENLIGT ENERGIKÄLLOR



HERRFORS ELPRODUKTION ENLIGT ENERGIKÄLLOR



ELFÖRSÄLJNING

Vi finns till för kunderna



VI BÖRJAR MED de goda nyheterna: Allt fler privatkunder väljer Herrfors. I dag är vi uppe i 25 500 elkunder, vilket innebär en täckning på cirka 70 procent på vårt eget område. Vi tror att det delvis är våra satsningar på tydligare marknadsföring som nu ger resultat – Herrfors är i dag ett erkänt och pålitligt varumärke. Via erbjudanden och evenemang på sociala medier når vi ut till nya kundgrupper. Vi har under året bjudit på nya specialprodukter, ett exempel är kampanjen El Jaro där kunden utöver en trygg elleverantör också fick ett säsongskort till Jaros hemmamatcher.

Antalet telefonsamtal till kundbetjäningen

20189

Även bland företagskunder ser vi en försiktig ökning. Vi har uppdaterat vår hemsida med nytt material under varumärket Herrfors Business, som riktar specifikt till företag. Vi har också lanserat ett nyhetsbrev som regelbundet skickas ut till våra företagskunder.

Mindre trevligt ur ett kundperspektiv är att marknadspriset på el i Finland fortsättningsvis ligger på en relativt hög nivå. 2019 var det genomsnittliga elpriset 44,04 euro/MWh. Orsakerna är flera, men det handlar bland annat om tillgången till vattenkraft och priset på utsläppsrätterna.



Jeppis2Sea båtrace.



Family happening med FF Jaro.



Trafikparkdag i Ylivieska.



Kauppojen yö i Ylivieska.



Herrfors Human Energy deltagare i Energy Run.



Quality rekryteringsmessa i Campus Allegro.

FJÄRRVÄRME

Nyckel i hand

FJÄRRVÄRME HAR BLIVIT ett alternativ att räkna med. Genom att erbjuda våra kunder en nyckel i hand-lösning med allt från anslutning till en färdigt installerad värmeväxlare har vi lyckats utvidga fjärrvärmenätet till allt fler hushåll. I Jakobstad har vi i dag 934 fastigheter anslutna till fjärrvärmenätet, som nu mäter sammanlagt 88 kilometer. I Ylivieska har tillväxten varit ännu snabbare och där levererar vi i dag fjärrvärme till cirka 700 fastigheter. En av fjolårets större investeringar handlar om att ytterligare öka kapaciteten i Ylivieska. Perhonjoki har satsat 2,8 miljoner euro på att förbättra fjärrvärmesystemet med en ny rökgasscrubber och en värmepump som togs i bruk i slutet av 2019. Målsättningen med investeringen är att fjärrvärmen ska bli både renare och effektivare – scrubbern höjer effektiviteten i systemet samtidigt som den minskar svavelutsläppen med över 90 procent.

Det var samtidigt den största enskilda investeringen inom hela bolaget.

De övriga investeringarna har främst handlat om normal utbyggnad av nätet och nödvändiga sane-



Har du sett en ny, grön paketbil med Herrfors logo på sidan? Det är vår servicepersonal på fjärrvärmeavdelningen som fått två nya elbilar.

ringar. Den nya reservoljepannan i Östanpå har tagits i bruk och där har vi samtidigt övergått till lätt brännolja. Under 2020 kommer vi också att ta med fjärrvärmen i den automatiska avbrottstjänsten som styrs via vår webbsida och skickar ut sms-meddelanden vid längre avbrott.



RÖKGASSCRUBBERN: Den nya rökgasscrubbern vid värmekraftverket i Ylivieska invigdes den 15 november. Satsningen innebär en stor minskning i utsläppen.



ELNÄTET

Att trygga distributionen

ÅRET BÖRJADE DRAMATISKT. Natten till den första januari drog stormen Apeli in över landet västerifrån och mörklade hela regionen. I cirka en halvtimme var 35 000 kunder utan el. Att ett så här stort område mörkläggs är ovanligt. Den här gången berodde det på att en stolpe i regionnätet brast. Ett gammalt, korroderat stag i kombination med de hårda vindarna blev för mycket för stolpen, som gav vika. Det tog oss cirka två veckor att återställa allt efter stormen. Värst drabbade var kustområdena i Jakobstad, Larsmo och Oravais. För att förhindra liknande situationer i framtiden förnyar vi regelbundet gamla fundament till stagen längs 110 kV:s ledningar runt om i vårt verksamhetsområde. Under 2019 har stagen till elstolparna längs kraftledningen mellan Jussila och Voltti fått nya betongfundament.

INVESTERINGAR TRYGGAR VERKSAMHETEN

Tyngdpunkten för fjolårets verksamhet var att fortsätta vädersäkra vårt elnät. Det handlar helt enkelt om att gamla luftledningar byts ut till jordkablar. I dag ligger jordkablingsgraden för mellanspänningsnätet på 29 procent, och målsättningen är att ha ett optimalt vädersäkert nät med en cirka 40-procentig jordkablingsgrad senast år 2028. Investeringarna sker parallellt i alla regioner. Under 2019 grävde vi ner totalt 43 kilometer elledningar och installerade 50 så kallade parkstationer – en investering på totalt 8,4 miljoner euro, varav distributionsnä-

tets andel är 6,8 miljoner och regionnätets cirka 1,6 miljoner. En annan stor satsning handlar om att planera för och ansluta nya vindkraftsparker till elnätet. Vindkraften är helt klart på uppgång, och för oss innebär det här en hel del nyinvesteringar. Under 2019 färdigställdes nya 110 kV:s kopplingsstationen vid Fårbacken i Jeppo och byggandet inleddes vid Farmborg i Oravais, och ytterligare ett mera omfattande 110 kV elstationprojekt har planerats i Jussila. Vi har också tecknat anslutningsavtal med två nya vindkraftparker i Oravaisområdet. Dessutom förnyades 110 kV ledningen mellan Sorvist och Nykarleby.

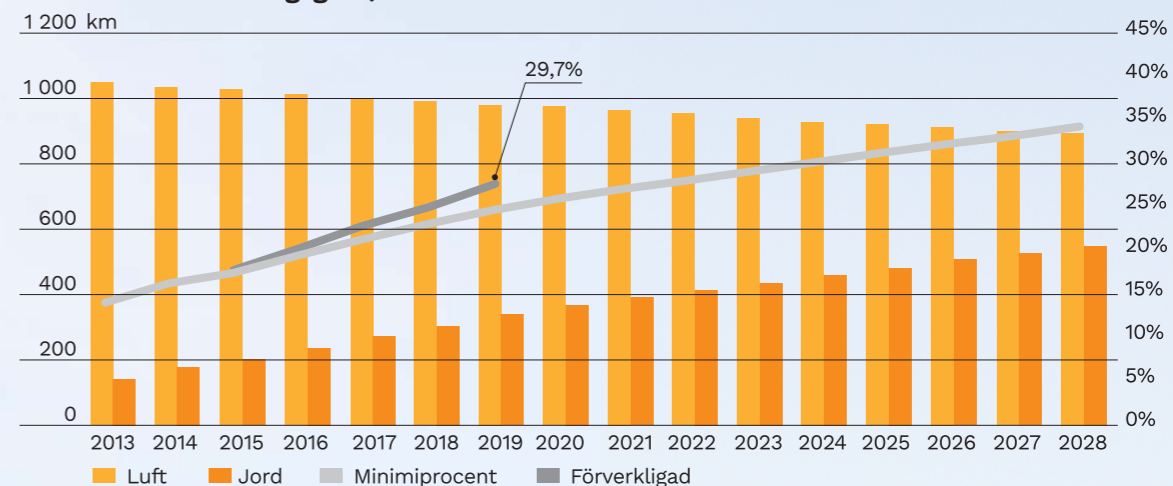
VAD AVGÖR PRISET?

Priset på överföringsavgifterna har delvis justerats under året, främst i området Jakobstad-Larsmo, men även mindre justeringar i andra regioner har förekommit. Höjningarna handlar framför allt om att jämna ut prisskillnaderna mellan olika regioner, men också om att trygga fortsatta investeringar i elnätet. Vintern 2019 var ovanligt varm, vilket påverkade efterfrågan på elenergi. Elleveransen till kunderna ökade med 0,8 procent.

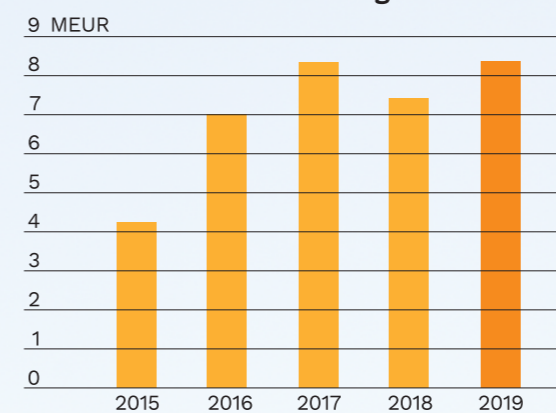


Kristian Finell
Vd för Herrfors Nät

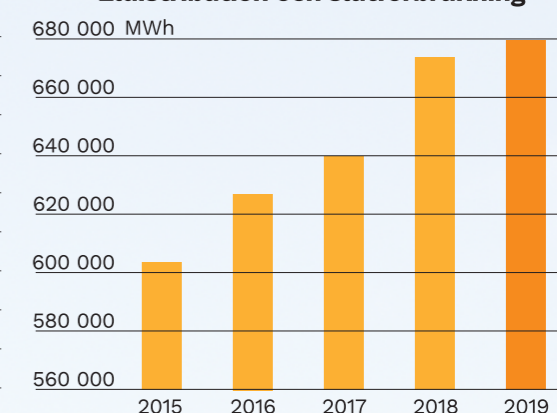
Jordkablingsgrad, 20 kV



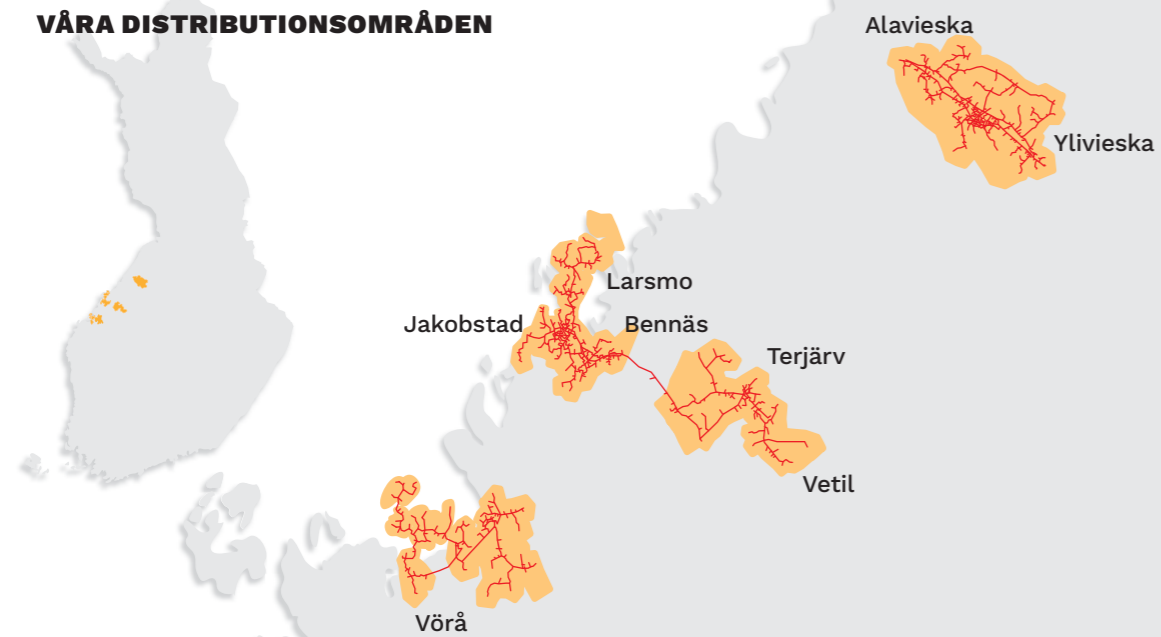
Nätinvesteringar



Eldistribution och slutförbrukning



VÅRA DISTRIBUTIONSOMRÅDEN



HERRFORS NÄT

Herrfors Nät ingår i Katternökoncernen och är ett helägt dotterbolag till Herrfors. Herrfors Nät bedriver elnätsverksamhet inom två olika segment:

DISTRIBUTIONSNETET: Förser industrin och privathushåll med elkraft, främst i områdena Larsmo, Kronoby, Pedersöre, Oravais, Maxmo, Vörå och Alavieska samt i Jakobstad och Ylivieska.

REGIONNÄTET: Överför elkraft från stamnätet till distributionsnätet, och betjänar samtidigt regionens elbolag.

MÅLSÄTTNING: Att förse våra 33 000 kunder med elkraft, och att betjäna regionens energibolag via regionnätet. Vi strävar efter att erbjuda våra kunder en säker elöverföring till ett konkurrenskraftigt pris. I dagsläget ligger vårt överföringspris kring det nationella medeltalet. Till våra långsiktiga målsättningar hör också att vädersäkra elnätet enligt kraven i elmarknadslagen, och att förbereda nätet och bygga nya kopplingsmöjligheter för kommande vindkraftsetableringar. Vi siktar också på ett allt smartare elnät och så hög automatisationsgrad som möjligt.



Servicearbete vid Hava 110 kV utefält.



Ledning och kommunikation var nyckelrollerna denna gång för övningen JÄÄTYVÄ 2019 i västra Finland i vilken också vår personal deltog bland 240 deltagare. Övningen omfattade allvarliga störningar i krissituationer som kan lamslå vårt samhälle.

Här trivs vi

KOMMUNIKATION ÄR a och o i ett fungerande företag. För oss är det viktigt att alla anställda får ta del av de beslut som fattas, och att alla får samma information. Ett led i det här arbetet är den förmansutbildning som vi startade redan under 2018. Utbildningen har följts upp med personlig coaching och regelbundna förmansträffar med målsättningen att skapa en enhetlig ledarskapskultur inom hela företaget. Vår utmaning ligger delvis i geografin. Vår personal finns både i Jakobstad och Ylivieska, och vi strävar efter att båda enheterna ska känna sig lika delaktiga.

Vårt andra stora projekt är att skapa en företagskultur där vi uppmuntrar till självledarskap och självstyrning. Vad behöver jag för att trivas på jobbet? Finns det saker jag behöver bli bättre på? Hur sköter jag min återhämtning och hur mycket påverkas jag av kost och träning? För att stöda våra anställda i detta har vi hjälp av nättjänsten LaaS, som fungerar som en nätbutik där personalen kan shoppa allt från kostråd eller program för pausgymnastik till kurser i Excel eller förmansutbildning.

HUR MÅR VI?

Vår årliga personalundersökning visar att våra anställda trivs allt bättre på jobbet. Hela 93 procent säger att de är nöjda eller mycket nöjda med Herrfors som arbetsplats. Siffrorna för sjukfrånvaron talar samma språk: Under 2019 låg sjukfrånvaron på 2,3 dagar per person. En av de mätare vi använder är eNPS (Employee Net Promoter Score), som berättar hur benägna våra medarbetare är att rekommendera Herrfors som arbetsgivare. I den senaste undersökningen steg vårt resultat till -2, på en skala från -100 till 100. 2018 låg vi på -12.

När det gäller arbetssäkerheten har vi jobbat med informationsgången och med att uppdatera riskbedömningarna för olika arbetskedjen. Kring årsskiftet drabbades vi av en allvarlig ljusbågsolycka, vilket gjort att vi speciellt fokuserat på just de rutinerna. Vi har också tagit i bruk ett nytt system för att rapportera mindre olycksfall och nära ögat-situationer och som ska hjälpa oss att bli ännu bättre på att förebygga olyckor.

Personalen i Ylivieska fick under fjolåret en ny arbetsplatshälsovård, Terveystalo. Det här betyder att vi kan erbjuda alla

anställda en likvärdig vård. Som ett led i bytet av leverantör gjordes också en arbetsplatsutredning både hos Herrfors och Herrfors Nät. Vi är även med i ett projekt som utreder möjligheten att grunda en föreningsbaserad arbetshälsovård i Ylivieska.

I slutet av året hölls nyval inom arbetarskyddet och en ny tillsatt arbetarskyddskommitté har just påbörjat sitt arbete. Vi siktar även denna mandatperiod på ett gott samarbete och en nolla i olycksfallsstatistiken – ett mål som vi tyvärr inte riktigt nådde under 2019. Utöver tillbudet med ljusbågen hade vi även ett annat olycksfall, några mindre tillbud samt en olycka i samband med en arbetsresa. Sammanlagt innebar det här totalt 65 förlorade arbetsdagar.

ATT UTVECKLAS TILLSAMMANS

Herrfors har i dag 95 anställda, varav 79 i Jakobstad och 16 i Ylivieska. Den största gruppen anställda är linjemontörer. Under fjolåret rekryterades elva nya personer. Till vår hjälp i rekryteringen har vi en ny kompetenskartläggning, som också underlättar planeringen av kommande arbetskraftsbehov och är ett verktyg som kan hjälpa oss att utveckla oss

93%

av personalen tycker att Herrfors är en bra eller mycket bra arbetsplats

själva och vår verksamhet. En annan avgörande faktor i rekryteringen är vår image som arbetsgivare, något vi systematiskt jobbar med och förbättrar.

Under 2019 hade vi två utbildningsdagar per anställd. Fjolårets Tyhy-dag för hela koncernen tillbringades i Kalajoki, där vi fick goda råd av skridskoåkaren Mika Poutala. Dagens andra gäst

var datasäkerhetsföretaget Gambit, som med ett praktiskt experiment lyckades bevisa hur viktigt det är med datasäkerhet. Deras experiment gjordes naturligtvis med glimten i ögat, men visar samtidigt hur viktigt det är att varken klicka på mystiska länkar eller lämna datorn olåst när man går på lunch. Dagen avslutades med fysiska aktiviteter, bastu och middag. Årets andra Tyhy-dag hölls inom avdelningarna.



Jan Höglund
HR-chef

Sjukfrånvaroprocent

2,3

Hälsoprocent

40



En bättre upplevelse

IT SOM BEGREPP har gjort något av en klassresa – från att ha setts som en kostnadspost eller i bästa fall stödfunktion, är IT i dag hjärtat och hjärnan i många företag. Välplanerade och riktade satsningar på teknik och processer ger företag kraftiga verktyg att förverkliga sin strategi och nå sina mål.

Olika former av online-tjänster är en del av vår vardag. För att kunna erbjuda våra kunder bästa möjliga service har vi under 2019 jobbat på att ersätta, förnya och bygga vidare på våra webb-baserade funktioner. Vår webbplattform har förnyats, dels för att få ner service- och utvecklingskostnaderna, men också för att ha en bra grund att stå på inför kommande år. Att byta ut, eller som i detta fall, rejält förnya en plattform är inget man gör i en handvändning. Det handlar om en mängd olika moduler, programkoder och funktioner som ska gås igenom. Tillsammans med våra leverantörer och samarbetspartners kom vi i mål enligt tidtabell under slutet av 2019.

Under senhösten 2018 körde vi också igång ett projekt för att byta ut vårt affärsstödsystem. Denna miljö, inklusive moduler och kringssystem, är bland våra viktigaste systemmiljöer och ger oss möjligheter till en automatisering av manuella arbetsprocesser, och att ta i bruk artificiell intelligens (AI). En viktig aspekt i det nya upplägget är att dagens system är allt mera integrerade, vilket betyder att data smidigt kan flyttas mellan olika system. Vi har valt en lösning med en så kallad integrationsplatt-

form – ett system som själv sköter om att flytta information mellan olika system, samt övervakar att överföringarna fungerar som de ska. Vi räknar med att köra igång den nya miljön under andra halvan av år 2020.

NORTH SHORE DATACENTER – EN AKTÖR ATT RÄKNA MED

North Shore Datacenter (NSDC) gjorde sitt första hela verksamhetsår under år 2019. Finansinspektionen har gett oss grönt ljus och vi har nu välkomnat vår första kund med nationell verksamhet inom finanssektorn.

Under året skrev vi partneravtal med en betydande leverantör av IT-tjänster inom stora delar av Finland. Detta tillsammans med NSDC starka ägarbas (Jakobstadsnejdens Telefon och Herrfors) ger oss en solid grund att stå på och det förtroendekapital som behövs för att också nå större nationella och multi-nationella företag. NSDC har även noterats internationellt och vi har under året kontaktats av ett flertal centraleuropeiska aktörer. Vi fortsätter fokusera på att erbjuda nya kunder möjlighet att säkra och utveckla sina IT-miljöer, samt att tillsammans med våra partners utveckla våra verksamheter.



Robert Ståhl
CIO

Högsta betyg

FINLANDS NÖJDASTE KUNDER.

Bättre än så blir det väl inte? Resultaten från den senaste kundundersökningen är ett bevis på att våra satsningar gett resultat. Inom kundbetjäningen har vi det senaste året jobbat med flera olika projekt för att ytterligare förbättra hur vi bemöter våra kunder, och vilken service vi kan erbjuda. Vi har bland annat tagit i bruk ett nytt kundhanteringssystem och ett nytt telefonsystem och fortsatt att uppdatera det samnordiska kundregistret Datahub.

Vi är också glada att kunderna hittat vår chattfunktion! Denna nya kundbetjäningsskanal togs i bruk i slutet av 2019 och redan nu fylls våra inboxar med meddelanden. Och det kommer mera. Just nu bygger vi upp en ny webbaserad tjänst där våra kunder ska kunna logga in och sköta sina ärenden. Här kan man göra avtal med oss, kolla sina fakturor eller ändra sina egna uppgifter.



Vi finns till för våra kunder. Vår styrka är att vi är lokala, det ska vara lätt att ta kontakt och kommunicera med oss, och att få den service man behöver.

DET LOKALA ELBOLAGET

Vi på Herrfors tror på det lokala. Vi har egen personal, verkar på vårt eget område och har lokala ägare. Vi tror också på ett livskraftigt lokalsamhälle, med aktiva föreningar och ett rikt kulturliv. Våra ägarkommuner får ta del av våra vinster och varje år understöder vi en rad olika projekt.

Att vara med och stöda ideella organisationer, föreningar och evenemang är ett sätt att medverka till att förstärka invånarnas välmående och områdets livskraftighet. Vi tror också att det finns en speciell kraft i att samarbeta och att den kraften gynnar både vårt bolag och de organisationer vi stöder.

HERRFORS SOM VARUMÄRKE

”En del av något större”

VAD ÄR HERRFORS och vad står vi för? En av målsättningarna i vår strategi för 2019 var att bygga ett starkare varumärke. Vi har under året jobbat med att förnya hemsidan och gå igenom allt från annonser, presentationsmaterial och dokumentmallar till prislister och visitkort. Vi har uppdaterat vår grafiska profil och lanserat en ny slogan – ”En del av något större”. Målsättningen är att allt ska vara enhetligt, och att budskapet ska vara samma i alla våra kanaler och i hur vi bemöter våra kunder. Våra satsningar på digital marknadsföring har också gett resultat. Via sociala medier har vi fått nya följare och lyckats nå ut till nya kundgrupper. Instagram, Facebook och LinkedIn har visat sig vara ett bra komple-



ment till våra traditionella marknadsföringskanaler.

Att jobba med ett varumärke handlar om att fundera på värderingar. Vi vill att Herrfors framför allt ska associeras med pålitlighet. Precis som vår nya slogan berättar är vi också måna om att vara en del av närsamhället, och att vara en aktiv part i utvecklingen av vår region. Att bygga ett varumärke tar tid och är en ständigt pågående process. Nästa steg är att tillsammans med nya samarbetspartners ytterligare finslipa vårt budskap, och vi ser fram emot att kunna presentera fler nyheter under detta år.



En del av profileringen och varumärkesbygget görs via vår egen kundtidning Katternö, som under 2019 gavs ut två gånger.



Work Sans Extrabold
Work Sans Medium
Work Sans Regular



Word/PowerPoint: Calibri Regular



En del av
något större

El hela
vägen hem

Herrfors har under året fått en ny, enhetlig look, som syns i allt från visitkort till den nya hemsidan.



En välmående personal är något vi jobbar för varje dag. På årets Tyhy-dag gav skridskoåkaren Mika Poutala många konkreta tips på hälsosamma levnadsvanor och på eftermiddagen fick personalen konkret träna på dem.

Resultat- och balansräkning
för Katternökoncernen, Herrforskoncernen
och Perhonjokikoncernen

2019

Styrelsens verksamhetsberättelse för 2019

Utvecklingen av energimarknaden

Efter att ha ökat tre år i rad, sjönk Finlands elförbrukning till 86 TWh, vilket är en minskning med 1,7 % jämfört med 2018. Industrins förbrukning minskade med 4,5 %, medan förbrukningen bland hushåll och privatpersoner ökade något. Fjärrvärmeförbrukningen i Finland sjönk med 3 % till 32,4 TWh på grund av det varma vädret under vintermånaderna.

Elförbrukningen inom Herrfors distributionsområde ökade under 2019 med 0,8 % till 680 GWh. Fjärrvärme- och ångleveranserna i Ylivieska sjönk med 1,7 % till 92 GWh, medan Jakobstads fjärrvärmeleveranser steg med 3,0 % till 177 GWh.

Koncernstruktur och affärsverksamhet

Katternö koncernen består av moderbolaget Oy Katternö Ab samt dotterkoncernerna Oy Herrfors Ab, Oy Perhonjoki Ab, Härjeåns Kraft AB samt intressebolaget Oy Novasec Ab och Oy Novabotnia Ab. Herrfors koncernen består av moderbolaget Oy Herrfors Ab samt dotterbolagen Herrfors Nät-Verkko Oy Ab. I koncernen Perhonjoki ingår moderbolaget Oy Perhonjoki Ab samt dottern Katternö Kraft Oy Ab. I Härjeåns Kraft koncernen ingår moderbolaget Härjeåns Kraft AB samt döttrarna Härjeåns Nät AB, Fyrfasen Energi AB, Härjeåns Energi AB och Härjeåns Miljöbränsle AB.

Katternö koncernens verksamhet kan indelas i produktion av el- och fjärrvärme, distribution av el- och fjärrvärme, försäljning av el och värme samt produktion och försäljning av pellets med trä som råvara.

I de finska bolagen sköts anskaffningen och produktionen av el och fjärrvärme i huvudsak via Oy Perhonjoki Ab som via sitt ägande i Pohjolan Voima Oy (PVO), EPV Energia Oy (EPV), Oy Alholmens Kraft Ab (AK) samt via dotterbolaget Oy

Katternö Kraft Ab:s ägande i Kanteleen Voima Oy och Puhuri Oy anskaffar energi till koncernen samt dennes ägare. Elhandeln och fjärrvärmeverksamheten sköts via Oy Herrfors Ab och elnätverksamheten via Herrfors Nät-Verkko Oy Ab.

I de svenska bolagen sköts elproduktionen av Härjeåns Kraft AB i de egna vattenkraftverken. Därutöver anskaffas el från börsen via dotterbolaget Fyrfasen Energi AB som även sköter elhandelsverksamheten. Nätverksamheten sköts av Härjeåns Nät AB. Pellets- och fjärrvärmeproduktionen sköts av Härjeåns Energi AB. Torvkoncessionerna innehas av Härjedalens Miljöbränsle AB som även sköter torvbrytningen.

Moderbolaget Oy Katternö Ab producerar tjänster för koncernbolagen och aktieägarnas balanshantering och energianskaffning.

Resultatutveckling

I underkoncernen Härjeåns Krafts dotterbolag Härjeåns Energi AB har under räkenskapsperioden gjorts nedskrivningar av tillgångarna samt en avsättning för kommande leasingbetalningar. Orsaken till nedskrivningen är förändrade marknadsförutsättningar för verksamheten, såsom fallande priser på el och elcertifikat, kraftigt ökade priser på utsläppsrätter samt försämrad tillgång på spån för pelletsproduktionen. Sammanlagt uppgår nedskrivningen till ca 54,2 miljoner euro i underkoncernen. I Katternö koncernens noter till resultaträkningen har upprättats en pro forma kalkyl för resultatet i koncernen exklusive nedskrivningen. Nedskrivningen har ingen inverkan på koncernens kassaflöde, men kalkylerade nyckeltal påverkas negativt.

För fjärrvärmeverksamheten i Finland ökade de levererade volymerna till kunder något från fjol-

året. Energipriserna höjdes med i genomsnitt 5 % från årets början och därmed ökade intäkterna för fjärrvärmeverksamheten. Produktionskostnaden för fjärrvärmesystemen blev däremot högre, främst på grund av högre kostnad för koldioxidutsläppsrättigheter. Resultatet för verksamheten blev därmed ungefär på samma nivå som fjolåret. Utbyggnaden och saneringen av fjärrvärmenäten har fortsatt enligt plan. Konverteringen av reservoljepannorna från användning av tjock- till lättolja har under året slutförts.

Elproduktionen i koncernens vattenkraftverk i Finland förblev låg även under 2019 på grund av mindre nederbörd. I Sverige förvärvades två nya vattenkraftverk. Detta och en gynnsammare väderlek ledde till ett av de bättre produktionsåren. I de av koncernens produktionsbolag ägda produktionsresurserna (PVO, EPV och AK) blev även produktionen lägre än fjolåret på grund av högre produktionskostnader och lägre elbörspriser. Sammantaget blev därmed resultatet för elproduktionen något sämre än fjolåret.

I Finland var elförsäljningsvolymerna lägre än fjolåret främst på grund av ett varmare väder. I Sverige var volymerna på samma nivå som fjolåret tack vare att man lyckats öka antalet kunder. På grund av den hårda konkurrensen och högre elanskaffningskostnader var lönsamheten för elförsäljningen fortsatt svag. Under året har satsningen på nya elprodukter och -koncept och marknadsföringen av dessa fortsatt. Både i Finland och Sverige har försäljningen av solcells lösningar till både företag och privatkunder ökat.

För nätverksamheten fortsätter arbetet med att förbättra leveranssäkerheten. Den förbättras genom ökad automation och ökad andel jordkablar, vilket kräver stora investeringar. Cirka en tredjedel av nätbolagens omsättning investeras årligen i elnäten. Flera större vindkraftsparker är under projektering på de områden som nätbolagen verkar inom och planeringsarbetet med att förbereda elnätet för dessa pågår. Både i Finland och Sverige har intäkter från anslutningsavgifter från vindkraften bidragit till ett bättre resultat för nätverksamheten. Vindkraftsanslutningarna bidrar däremot inte till ett förbättrat kassaflöde eftersom byggandet av nya elnät och -anordningar och förstärkning av befintligt elnät kräver stora investeringar.

Risker och riskhantering

Målsättningen med koncernens riskpolicy är att

säkerställa att de strategiska och ekonomiska målsättningar som uppställts för bolagen kan uppfyllas.

För att hantera volym- och marknadspriserisker köps modellerings- och marknadsanalystjänster av Power-Deriva Oy. Deras analyser och rapporter ligger till grund för den kontinuerliga uppföljningen av marknadsutvecklingen som görs i ledningsgruppen. För att minimera marknadspriserisker utnyttjas såväl el- som koldioxidderivat på Nordpool och ECX.

Investeringar och placeringar

Under verksamhetsåret har koncernens investeringar totalt uppgått till 38,7 miljoner euro (31,2) varav 36,2 miljoner (28,7) investerats i materiella och immateriella tillgångar och 2,5 miljoner (2,5) euro i aktier och andelar. I materiella tillgångar ingår inte investeringarna i värmeverket i underkoncernen Härjeåns Kraft vilka är en del av leasingavtalet. Dessa har redovisats som leasing i Herrfors koncernen och ingår i bilageuppgifterna i noterna.

Investeringar i nätverksamheten uppgick till 24,1 miljoner euro (16,8), elhandel och -produktionens investeringar uppgick till 6,5 miljoner euro (3,8) och investeringar i fjärrvärmeverksamheten till 4,8 miljoner euro (7,5), (här ingår även värmeverket i Härjeåns), investeringarna i torvproduktion till 0,1 miljoner euro (0,2) samt övriga investeringar till 0,7 miljoner euro (0,4).

Bland investeringarna i aktier och andelar kan nämnas dotterbolaget Katternö Kraft Oy Ab:s investeringar i två vindkraftsparker, Parhalahti och Hankila, via intressebolaget Puhuri Oy.

Aktier och aktiekapital

I moderbolaget Oy Katternö Ab fanns vid bokslutstidpunkten 601 730 registrerade aktier. Aktiens nominella värde är 8,41 euro/aktie.

Styrelse och personal

På den ordinarie bolagsstämman 23.4.2019 valdes följande ordinarie styrelsemedlemmar i moderbolaget för verksamhetsåret: Peter Boström, ordförande, Lars Björklund, Anne Ekstrand, Bengt Jansson, Antti Kettu, Tuula Loikkanen, Sven-Oskar Stenbäck och Antti Toivola. Som styrelsens sekreterare har bolagets vd Roger Holm fungerat.

Antalet anställda i Katternö koncernen vid bokslutstidpunkten framgår av tabellen nedan.

Under år 2019 har skolningen av personalen

Katternö koncernen (1000 EUR)	2019	2018	2017	2016	2015
Omsättning	162 569	163 781	141 702	141 969	147 670
Rörelseresultat	-30 308	21 462	18 380	17 755	18 917
Resultat före bokslutsdisp. och skatter	-31 346	19 612	14 770	21 392	17 859
Balansomslutning	451 509	455 161	444 819	448 275	434 050
Eget kapital (inkl. minoritet)	161 433	197 247	188 324	189 550	179 865
Rörelsens kassaflöde	41 526	39 775	38 060	39 432	33 328
Avkastning eget kapital %	-18,3	8,1	5,9	9,4	7,8
Avkastning investerat kapital %	-7,2	5,2	4,1	5,8	5,0
Soliditet %	36,2	43,8	42,8	42,7	41,9

	2019	2018
Antalet anställda 31.12.	241	233
Genomsnittligt antal anställda	223	227
Totala personalkostnader i koncernen (1 000 €) (inklusive styrelsearvoden)	16 012	15 361
I moderbolaget var 31.12.2019 tre personer anställda.		

fortgått enligt plan. Tyngdpunkten i skolningen har fortsättningsvis legat på utvecklingen av yrkeskunskaperna samt arbetsskyddet. För att upprätthålla arbetsförmågan hos personalen ordnar bolaget olika former av rekreationsverksamhet för att personalen på fritiden skall kunna utöva olika motionsformer och därigenom bättra på konditionen och välbefinnandet.

Revisorer

Till ordinarie revisorer för verksamhetsåret 2019 valde bolagsstämman i moderbolaget CGR samfundet Ernst & Young Oy med Kjell Berts som ansvarig revisor.

Styrelsens förslag till disposition av vinstmedel

Moderbolagets styrelse föreslår för bolagsstämman att som dividend utbetalas 4,90 euro per aktie eller totalt 2 948 477,00 euro. Räkenskapsperiodens vinst i moderbolaget är 2 891 378,41 euro. Resterande belopp eller 57 098,59 euro tas från vinstmedelskontot.

Uppskattning av den kommande utvecklingen

Herrfors fortsätter att jobba på implementeringen av strategin som formulerades i slutet av år 2016,

med årliga uppdateringar 2017–2019. Målsättningarna kan i korthet beskrivas som lönsam tillväxt via ökade volymer för el- och fjärrvärmeförsäljningen, förbättrad kundupplevelse samt nya affärsverksamheter. Samtidigt satsar vi på personalens kunnande och välmående, och ökar kostnadseffektiviteten genom hela vår verksamhet. Investeringarna för att vädersäkra elnätet enligt elmarknadslagens krav fortsätter i Herrfors Nät-Verkko Oy Ab. Produktionsresurserna fokuserar främst på utveckling av vindkraft. I dotterkoncernen Härjeåns fortsätter investeringarna för vädersäkran av elnätet.

Händelser efter räkenskapsperiodens utgång

De långsiktiga effekterna av Covid-19 är för tillfället högst okända och mycket svåra att bedöma. Styrelsen bedömer att effekterna av Covid-19 inte hotar bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet. Bolaget har en stark kassa, vilket gör att styrelsen bedömer att bolaget skall kunna överbygga krisen och en eventuell tillfällig nedgång i efterfrågan på marknaden som bolaget verkar på. Åtgärder har även vidtagits för att säkerställa den samhällsviktiga distributionen av el och värme.

Jakobstad den 19 mars 2020




Peter Boström


orförande




Antti Kettu




Lars Björklund



Anne Ekstrand




Bengt Jansson



Tuula Loikkanen



Sven-Oskar Stenbäck



Antti Toivola



Roger Holm

VD

Katternökoncernens revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Oy Katternö Ab

REVISION AV BOKSLUTET

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Oy Katternö Ab (fo-nummer 0181646-6) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019. Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalande

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionsd i Finland. Våra skyldigheter enligt god revisionsd beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar vid revision av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsd använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland noterna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

ÖVRIGA RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, är verksamhetsberättelsen.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Jakobstad, den 17 april 2020

Ernst & Young Ab
Revisionsamfund



Kjell Berts
CGR

Koncernresultaträkning (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
Omsättning	162 569	163 781
Tillverkning för eget bruk	3 674	1 119
Övriga rörelseintäkter	2 849	3 237
Material och tjänster		
Inköp under räkenskapsperioden	-99 939	-92 516
Förändring av lager	-4 179	-6 192
Köpta tjänster	-1 078	-6 312
	-105 196	-105 020
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-12 186	-11 625
Lönebikostnader	-3 827	-3 736
	-16 012	-15 361
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-17 055	-16 954
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva	-19 475	0
Övriga rörelsekostnader	-41 661	-9 340
Rörelsevinst	-30 308	21 462
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	727	523
Avkastning intressebolag	-573	-453
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva	0	-10
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-1 192	-1 910
	-1 038	-1 850
Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	-31 346	19 612
Inkomstskatt	1 522	-3 394
Minoritetsandel	16 578	-4 491
Räkenskapsperiodens vinst	-13 246	11 727

Koncernbalansräkning (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
A K T I V A		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar	4 584	4 902
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	26 015	26 453
Byggnader och konstruktioner	35 929	43 954
Maskiner och inventarier	226 335	223 838
Övriga materiella tillgångar	4 115	4 456
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	12 702	9 668
	305 097	308 369
Placeringar		
Intressebolag	25 808	24 690
Aktier och andelar	36 596	37 407
	62 404	62 097
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	372 084	375 368
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	13 762	11 678
Övriga omsättningstillgångar	615	592
	14 377	12 270
Fordringar		
Långfristiga fordringar		
Övriga fordringar	10 696	4 861
Kortfristiga		
Kundfordringar	27 878	29 296
Lånefordringar	2	3
Övriga fordringar	6 025	15 253
Resultatregleringar	5 692	6 219
	39 597	50 771
Kassa och bank	14 754	11 891
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	79 424	79 793
	451 509	455 161
P A S S I V A		
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	5 060	5 060
Reservfond	2	2
Fonden för fritt inbetalt eget kapital	7 753	7 753
Överkursfond	198	198
Uppskrivningsfond	4 575	4 575
Ackumulerade vinstmedel	97 707	90 199
Räkenskapsperiodens vinst	-13 246	11 727
EGET KAPITAL TOTALT	102 049	119 514
MINORITETSANDEL	59 384	77 733
AVSÄTTNINGAR		
Övriga avsättningar	36 322	1 166
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristigt		
Anslutningsavgifter	1 943	1 943
Latent skatteskuld	29 931	28 628
Skulder till kreditinstitut	114 531	92 188
Övriga skulder	112	99
	146 517	122 858
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	72 342	91 505
Erhållna förskott	1 449	1 420
Skulder till leverantörer	13 408	17 077
Övriga skulder	13 514	13 164
Resultatregleringar	6 524	10 724
	107 236	133 890
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	290 075	257 914
	451 509	455 161

Koncernresultaträkning (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
Omsättning	162 241	163 529
Tillverkning för eget bruk	3 674	1 119
Övriga rörelseintäkter	2 849	3 244
Material och tjänster		
Inköp under räkenskapsperioden	-99 921	-92 459
Förändring av lager	-4 179	-6 192
Köpta tjänster	-1 405	-6 606
	-105 505	-105 257
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-12 007	-11 519
Lönebikostnader	-3 796	-3 722
	-15 804	-15 241
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-16 730	-16 633
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva	-19 475	0
Övriga rörelsekostnader	-41 242	-8 975
Rörelsevinst	-29 992	21 786
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	727	523
Avkastning intressebolag	-582	-462
Nedskrivningar av tillgångar bland bestående aktiva	0	-10
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-1 192	-1 910
	-1 048	-1 859
Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	-31 040	19 927
Inkomstskatt	1 522	-3 394
Minoritetsandel	16 907	-4 164
Räkenskapsperiodens vinst	-12 611	12 369

Koncernbalansräkning (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar	3 472	3 584
Övriga utgifter med lång verkningstid	690	818
	4 161	4 402
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	24 333	24 771
Byggnader och konstruktioner	35 929	43 954
Maskiner och inventarier	220 172	217 426
Övriga materiella tillgångar	4 115	4 456
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	12 702	9 668
	297 251	300 275
Placeringar		
Intressebolag	25 744	24 222
Aktier och andelar	35 890	37 534
	61 633	61 756
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	363 046	366 433
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	13 762	11 678
Övriga omsättningstillgångar	615	592
	14 377	12 270
Fordringar		
Långfristiga fordringar		
Övriga fordringar	10 696	4 861
Kortfristiga		
Kundfordringar	28 275	29 267
Lånefordringar	2	3
Övriga fordringar	5 991	15 240
Resultatregleringar	5 691	6 219
	39 959	50 729
Kassa och bank	14 559	11 891
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	79 591	79 679
	442 637	446 112
PASSIVA		
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	3 784	3 784
Uppskrivningsfond	5 012	5 012
Reservfond	2	2
Ackumulerade vinstmedel	101 982	93 951
Räkenskapsperiodens vinst	-12 611	12 369
EGET KAPITAL TOTALT	98 169	115 118
MINORITETSANDEL	54 345	72 915
AVSÄTTNINGAR		
Övriga avsättningar	36 322	1 166
FRÄMMADE KAPITAL		
Långfristigt		
Anslutningsavgifter	2 058	2 058
Latent skatteskuld	29 931	28 628
Skulder till kreditinstitut	114 531	92 188
Övriga skulder	112	99
	146 633	122 973
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	72 342	91 505
Erhållna förskott	1 449	1 420
Skulder till leverantörer	13 391	17 184
Övriga skulder	13 487	13 122
Resultatregleringar	6 499	10 709
	107 168	133 940
FRÄMMADE KAPITAL TOTALT	290 123	258 079
	442 637	446 112

Moderbolagets resultaträkning (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
Omsättning	47 714	44 504
Tillverkning för eget bruk	533	1 344
Övriga rörelseintäkter	481	313
Material och tjänster		
Inköp under räkenskapsperioden	-23 034	-21 734
Förändring av lager	-562	-328
Köpta tjänster	-584	-1 526
	-24 180	-23 588
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-2 356	-2 216
Lönebikostnader	-479	-469
	-2 835	-2 685
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-7 554	-7 255
Övriga rörelsekostnader	-2 717	-2 768
Rörelsevinst	11 443	9 865
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		
Från företag inom samma koncern	1 181	1 267
Från övriga	109	87
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Till företag inom samma koncern	-11	-22
Till övriga	-585	-1 077
Nedskrivning bland aktier av bestående aktiva	-	-1 570
	694	-1 315
Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	12 137	8 551
Bokslutsdispositioner		
Förändring av avskrivningsdifferens	-8 462	-8 324
Inkomstskatt	-574	-215
Räkenskapsperiodens vinst	3 101	12

Moderbolagets balansräkning (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
A K T I V A		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	3 191	3 326
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	947	889
Byggnader och konstruktioner	6 006	5 441
Maskiner och inventarier	119 847	118 727
Övriga materiella tillgångar	949	940
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	5 934	3 261
	133 683	129 257
Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	50 237	50 237
Övriga aktier och andelar	10 460	10 363
	60 697	60 601
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	197 571	193 184
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	24	39
Övriga omsättningstillgångar	493	447
	517	486
Fordringar		
Kortfristiga		
Kundfordringar	6 975	5 530
Fordringar hos företag inom samma koncern	40 567	39 425
Lånefordringar	2	3
Övriga fordringar	2 353	2 362
Resultatregleringar	88	89
	49 985	47 409
Kassa och bank	4 004	5 505
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	54 506	53 400
	252 077	246 584
P A S S I V A		
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	3 784	3 784
Övriga fonder		
Reservfond	2	2
Ackumulerade vinstmedel	45 946	48 895
Räkenskapsperiodens vinst	3 101	12
EGET KAPITAL TOTALT	52 833	52 693
Ackumulerande bokslutsdispositioner		
Avskrivningsdifferens	75 359	66 897
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristigt		
Anslutningsavgifter	2 058	2 058
Skulder till kreditinstitut	35 530	19 883
Övriga skulder	112	99
	37 700	22 041
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	63 215	84 385
Erhållna förskott	27	47
Skulder till leverantörer	361	615
Skulder till företag inom samma koncern	15 720	14 149
Övriga skulder	1 093	804
Resultatregleringar	5 771	4 954
	86 186	104 954
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	123 886	126 995
	252 077	246 584

SÄRREDOVISAT BOKSLUT

Resultaträkning för övrig elaffärsverksamhet (1 000 EUR)

	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
Omsättning	25 943	15 573
Tillverkning för eget bruk	50	6
Övriga rörelseintäkter	-	3
Material och tjänster		
Inköp under räkenskapsperioden	-23 120	-12 600
Köpta tjänster	-146	-158
	-23 266	-12 758
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-847	-826
Lönebikostnader	-148	-141
	-995	-966
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-802	-813
Övriga rörelsekostnader	-1 067	-961
Rörelsevinst	-137	84
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		
Internränta	151	179
från företag inom samma koncern	77	70
från övriga	44	19
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Internränta	-278	-226
till företag inom samma koncern	-11	-22
till övriga	-21	-100
	-39	-79
Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	-176	5
Bokslutsdispositioner		
Förändring av avskrivningsdifferens	165	157
Inkomstskatt	1	-31
Räkenskapsperiodens vinst	-9	131

SÄRREDOVISAT BOKSLUT

Balansräkning för övrig elaffärsverksamhet (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
A K T I V A		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	1 466	1 641
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	482	482
Byggnader och konstruktioner	3 618	3 651
Maskiner och inventarier	1 687	1 987
Övriga materiella tillgångar	846	818
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	47	0
	6 680	6 938
Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	14 217	14 217
Övriga aktier och andelar	5 873	5 873
	20 090	20 090
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	28 236	28 669
RÖRLIGA AKTIVA		
Fordringar		
Långfristiga		
Fordringar hos företag inom samma koncern	15 244	18 011
Kortfristiga		
Kundfordringar	1 050	799
Fordringar hos företag inom samma koncern	164	154
Övriga fordringar	1 167	1 167
Resultatregleringar	27	28
	2 409	2 148
Kassa och bank	881	1 211
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	18 534	21 370
	46 771	50 039
P A S S I V A	31.12.2019	31.12.2018
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	3 061	3 061
Ackumulerade vinstmedel	14 872	15 809
Räkenskapsperiodens vinst	-9	131
EGET KAPITAL TOTALT	17 924	19 001
Ackumulerande bokslutsdispositioner		
Avskrivningsdifferens	1 586	1 748
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristigt		
Skulder till företag inom samma koncern	22 343	22 745
Övriga skulder	56	50
	22 399	22 795
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	2 022	2 103
Erhållna förskott	27	47
Skulder till leverantörer	90	154
Skulder till företag inom samma koncern	2 287	3 263
Övriga skulder	249	185
Resultatregleringar	187	743
	4 862	6 495
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	27 261	29 290
	46 771	50 039

SÄRREDOVISAT BOKSLUT

Nätverksamhetens resultaträkning (1 000 EUR)

	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
Omsättning	33 923	30 628
Tillverkning för eget bruk	-50	19
Övriga rörelseintäkter	88	115
Material och tjänster		
Inköp under räkenskapsperioden	-11 252	-10 802
Förändringar i lager	147	-48
Köpta tjänster	-4 609	-3 763
	-15 715	-14 613
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-2 088	-1 932
Lönebikostnader	-482	-463
	-2 570	-2 396
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-515	-454
Övriga rörelsekostnader	-14 945	-13 188
Rörelsevinst	216	111
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter från övriga	16	20
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader till övriga	-1	-2
	15	17
Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	231	129
Inkomstskatt	58	43
Räkenskapsperiodens vinst	173	171

SÄRREDOVISAT BOKSLUT

Nätverksamhetens balansräkning (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
A K T I V A		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	267	244
Övriga utgifter med lång verkningstid	152	214
	418	458
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	128	128
Byggnader och konstruktioner	156	164
Maskiner och inventarier	588	734
Övriga materiella tillgångar	77	85
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	26	77
	974	1 188
Placeringar		
Övriga aktier och andelar	4	4
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	1 397	1 650
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	1 006	921
Fordringar		
Kortfristiga		
Kundfordringar	768	959
Fordringar hos företag inom samma koncern	13 450	10 890
Resultatregleringar	2 635	2 656
Övriga fordringar	7	60
	16 860	14 566
Kassa och bank	-1 582	-978
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	16 284	14 508
	17 681	16 158
P A S S I V A	31.12.2019	31.12.2018
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	1 203	1 203
Fond för inbetalt fritt eget kapital	364	364
Vinstmedel	7 338	7 167
Räkenskapsperiodens vinst	173	171
EGET KAPITAL TOTALT	9 078	8 905
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt		
Skulder till leverantörer	2 104	2 056
Skulder till företag inom samma koncern	4 076	2 856
Erhållna förskott	1 422	1 373
Övriga skulder	566	653
Resultatregleringar	435	314
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	8 603	7 253
	17 681	16 158

Koncernresultaträkning (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
Omsättning	51 408	54 467
Övriga rörelseintäkter	41	22
Material och tjänster		
Inköp under räkenskapsperioden	-47 275	-50 460
Köpta tjänster	-1 387	-1 292
	-48 662	-51 752
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-103	-88
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	-2 049	-2 089
Övriga rörelsekostnader	-878	-910
Rörelsevinst	-243	-351
Finansiella intäkter och kostnader		
Nedskrivning av aktier bland bestående aktiva	0	-10
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter	673	613
Avkastning från intressebolag	-583	-417
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-321	-328
	-232	-143
Vinst före extraordinära poster	-475	-493
Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	-475	-493
Inkomstskatt	0	40
Minoritetsandelar	-0,2	0
Räkenskapsperiodens vinst	-475	-454

Koncernbalansräkning (1 000 EUR)

A K T I V A	31.12.2019	31.12.2018
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	14	14
Övriga utgifter med lång verkningstid	1 024	1 296
	1 037	1 310
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	654	654
Byggnader och konstruktioner	9 662	9 725
Maskiner och inventarier	13 644	12 578
Övriga materiella tillgångar	1 870	1 883
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0	297
	25 830	25 137
Placeringar		
Intressebolag	19 278	18 075
Övriga aktier och andelar	42 555	43 968
	61 833	62 043
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT	88 700	88 490
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Övriga omsättningstillgångar	121	145
Fordringar		
Långfristiga		
Övriga fordringar	4 041	3 190
Kortfristiga		
Kundfordringar	4 302	6 930
Övriga fordringar	1 131	615
Resultatregleringar	2 968	3 475
	8 401	11 020
Kassa och bank	2 316	2 382
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT	14 880	16 738
	103 580	105 228
P A S S I V A	31.12.2019	31.12.2018
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	18 700	18 700
Överkursfond	10 757	10 757
Fond för inbetalt fritt eget kapital	13 838	13 838
Uppskrivningsfond	203	203
Ackumulerade vinstmedel	15 798	16 252
Räkenskapsperiodens vinst	-475	-454
EGET KAPITAL TOTALT	58 822	59 297
MINORITETSANDEL	5 293	5 293
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristigt		
Latent skatteskuld	1 545	1 545
skulder till kreditinstitut	12 343	7 938
skulder till aktionärer	157	1 410
	14 045	10 893
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	7 464	5 396
Skulder till leverantörer	4 941	7 445
Skulder till aktionärer	12 487	11 471
Övriga skulder	270	30
Resultatregleringar	258	5 403
	25 420	29 745
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT	39 465	40 638
	103 580	105 228

OY HERRFORS AB:S STYRELSE 2019



Peter Boström
ordförande

Lars Björklund

Kent Borgmästars

Anne Ekstrand



Bengt Jansson

Riitta A. Tilus

Antti Toivola
viceordförande

Roger Holm
Vd

OY HERRFORS NÄT-VERKKO AB:S STYRELSE 2019



Roger Holm
ordförande

Kristian Finell
Vd

Thomas Sandkulla

Siv Granqvist
sekreterare



HERRFORS LEDNINGSGRUPP 2019



Roger Holm
Vd

Kristian Finell
VD, Herrfors Nät

Siv Granqvist
ledningens sekreterare

Jan Höglund
HR-chef



Andreas Rasmus
produktionschef

Thomas Sandkulla
ekonomichef

Robert Ståhl
CIO

OY KATTERNÖ AB:S STYRELSE 2019



Peter Boström
ordförande

Lars Björklund

Anne Ekstrand

Antti Kettu

Antti Toivola



Sven-Oskar Stenbäck

Bengt Jansson
viceordförande

Tuula Loikkanen

Roger Holm
Vd

OY KATTERNÖ KRAFT AB:S STYRELSE 2019



Peter Boström
ordförande

Glen Ahlskog

Lars Björklund

Tony Eklund



Juha Haapakoski

Frank Hoverfelt
viceordförande

Antti Kettu

Ingvar Kulla



Andreas Rasmus

Roger Holm
Vd



OY KATTERNÖ KÄRNKRAFT AB:S STYRELSE 2019



Peter Boström
ordförande



Tony Eklund



Anne Ekstrand
viceordförande



Roger Holm



Kimmo Kivikko



Lauri Laine



Andreas Rasmus



Stefan Storholm
Vd

OY PERHONJOKI AB:S STYRELSE 2019



Peter Boström
ordförande



Glen Ahlskog



Tony Eklund



Anne Ekstrand



Ingvar Kulla



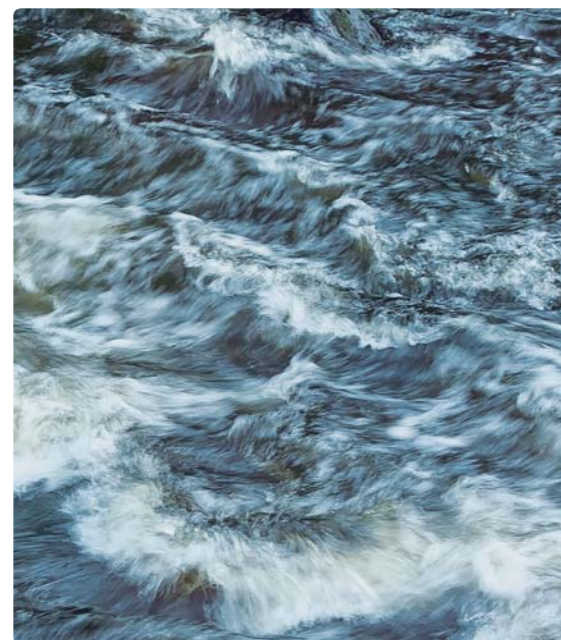
Tuula Loikkanen
viceordförande



Antti Toivola



Roger Holm
Vd



HÄRJEÅNS KRAFT AB:S STYRELSE 2019



Peter Boström
ordförande



Mats Falkeman



Roger Holm



Anders Häggkvist



Cecilia Norberg
Vd



Andreas Rasmus



Ola Regnander



Sten-Olov Salomonsson

HÄRJEÅNS KRAFT LEDNINGSGRUPP 2019



Cecilia Norberg
koncernchef
Härjeåns Kraft,
Vd Fyrfasen
Energi



Ulf Wallberg
ekonomi



Sven-Erik Dahlgren
verksamhets-
stöd



Niklas Köhler
Vd
Härjeåns Nät



Anders Wiklund
Vd
Härjeåns Energi





Oy Katternö Ab
Oy Herrfors Ab
Oy Perhonjoki Ab
Katternö Kraft Oy Ab
Herrfors Nät-Verkko Oy Ab
Härjeåns Kraft AB

Köpmansgatan 10
68600 Jakobstad

Telefon (06) 781 5300

www.katterno.fi