



**KATTERNÖ**  
GROUP

**2019**

**KATTERNÖ-YHTIÖIDEN  
VUOSIKERTOMUS**



Teksti: Sonja Finholm / Alfred Media  
Käännös: Paula Bertell / Wasa Translations  
Kuvat: Wiizart, Bildbolaget Du&Vi, Katternön arkisto  
Graafinen suunnittelu: Gun-Marie Wiis / Wiizart  
Painatus: Forsberg Printed Communication

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus   <b>Uusiutuvat ratkaisut haaste meille kaikille</b> . . . . .	4
Nopeat faktat   <b>Tämä on Katternö</b> . . . . .	7
Talous   <b>Kustannukset kurissa</b> . . . . .	8
Avainluvut   <b>2019 lukuina</b> . . . . .	9
Sähköntuotanto   <b>Aurinko, tuuli ja vesi</b> . . . . .	10
Sähkönmyynti   <b>Olemme asiakkaitamme varten</b> . . . . .	12
Kaukolämpö   <b>Avaimet käteen</b> . . . . .	14
Sähköverkko   <b>Näin turvaamme sähkönjakelun</b> . . . . .	16
HR   <b>Täällä me viihdymme</b> . . . . .	20
Digitaaliset ratkaisut   <b>Parempi kokemus</b> . . . . .	22
Me ja asiakkaamme   <b>Korkein arvosana!</b> . . . . .	23
Herrfors tavaramerkkinä   <b>"Osa jotain suurempaa"</b> . . . . .	24

## TILINPÄÄTÖKSET

<b>Katternö-konserni</b> . . . . .	28
Hallituksen toimintakertomus, tilintarkastuskertomus, konsernituloslaskelma ja konsernitase	
<b>Herrfors-konserni</b> . . . . .	34
Konsernituloslaskelma ja konsernitase, emoyhtiön tuloslaskelma ja tase, eritetty tilinpäätös muulle sähkötoiminnalle ja verkkotoiminnalle	
<b>Perhonjoki-konserni</b> Tuloslaskelma ja tase . . . . .	42
Hallitusten jäsenet . . . . .	44



# Uusiutuvat ratkaisut haaste meille kaikille



**UUSIUTUVUUS ON TULEVAISUUDEN** sähkön-  
tuotannon avainsana. Uusiutuvien energialäh-  
teiden osuus kasvaa nopeasti kaikkialla Pohjois-  
maissa samaan aikaan, kun ruotsalaisnaapurimme  
lakkauttaa osaa ydinvoimastaan. Tämä asettaa  
uusia vaatimuksia alalle etenkin, koska uusiutuvat  
energialähteet ovat yhä enemmän säästä riippu-  
vaisia.

Tulevaisuus piilee fossiilittomassa sähkössä, jota  
on saatavilla säästä riippumatta. Mutta on myös  
monia kysymyksiä, joihin meillä ei vielä ole vasta-  
uksia: Miten määritetään sellaisen fossiilittoman  
sähköntuotannon arvo, joka pystyy toimittamaan  
täyttä tehoa vuorokauden ympäri? Mitkä energian  
varastoinnin tekniset ratkaisut ovat kaupallisesti  
käyttökelpoisia ja millaisen roolin varastointi saa?  
Samaan aikaan joudumme miettimään, miten  
luotettavaa naapurimaidemme sähköntarjonta on  
ja kuka vastaa varavoimarakentamisen kustan-  
nuksista. Ennusteet osoittavat sähkönkulutuksen  
kasvavan merkittävästi striimauspalvelujen myötä ja  
teollisuuden siirtyessä fossiilittomaan tuotantoon.  
Miten joustavasti me asiakkaina ohjaamme sähkön-  
kulutustamme kysynnän ja tarjonnan mukaan, siis  
kulutamme valtaosan vuorokauden sähköntarpeesta  
niinä tunteina, jolloin sähkö on halvimmillaan?

Nämä kysymyksenasettelut ovat lähtökohtana  
myös omassa strategiatyössämme. Pyrimme tehos-  
tamaan ja kehittämään sähkön ja kaukolämmön  
tuotantoa, jakelua ja myyntiä samalla, kun kehi-  
tämme uusia liiketoimintamalleja, jotka tarjoavat  
lisäarvoa ja helpottavat asiakkaidemme arkea.

Nordic Sunrise -aurinkopaneeliratkaisumme on  
otettu hyvin vastaan markkinoilla, samoin North  
Shore Data Center -palvelinkeskus ja kaukolämmön  
uusi avaimet käteen -konsepti. Odotamme innostu-  
neina seuraavaa ainutlaatuista tuotelanseerausta.

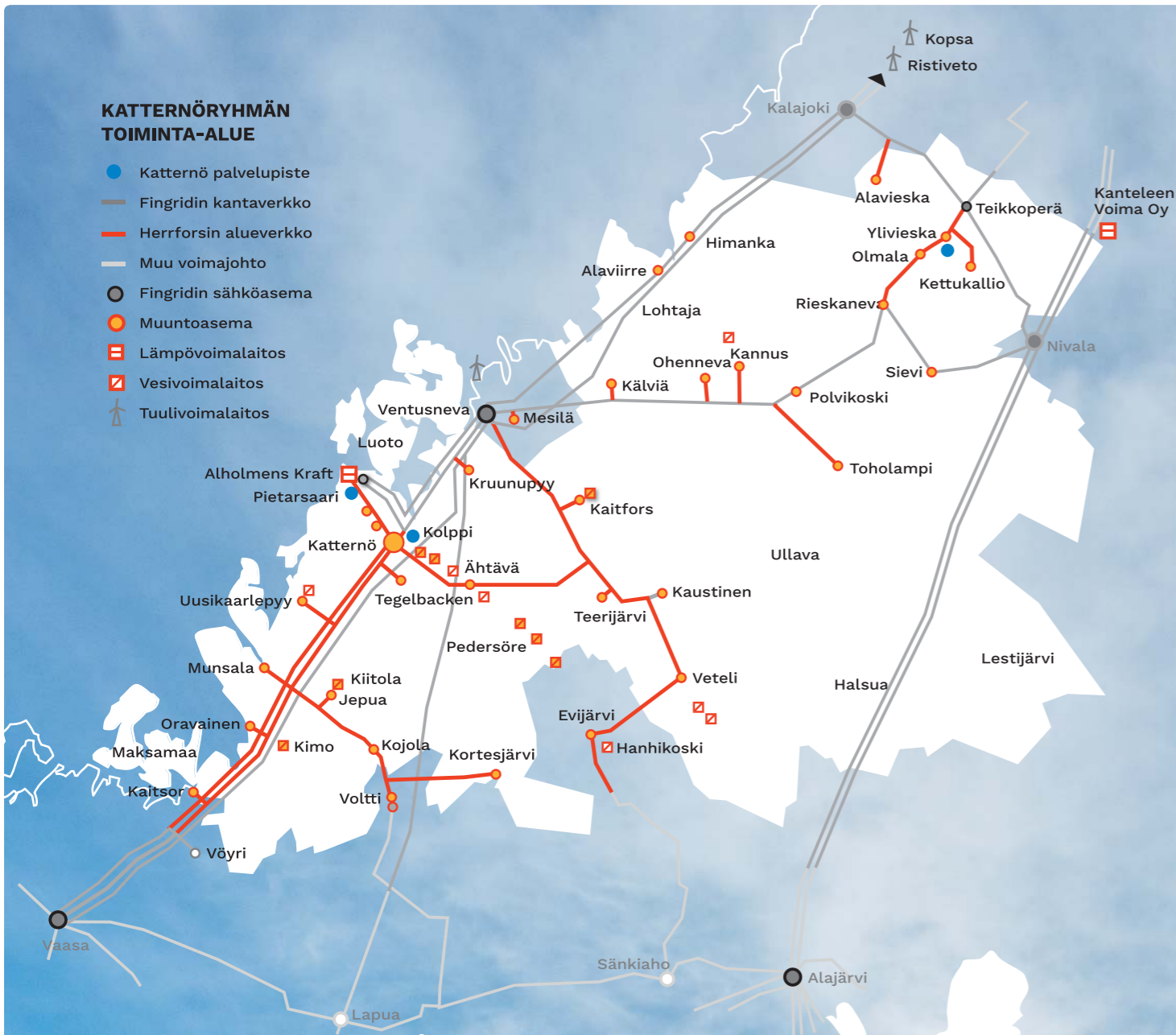
Vuosi 2019 oli talouden puolesta hyvä vuosi.  
Herrforsin liikevaihto ja tulos kohentuivat edellis-  
vuoteen verrattuna. Ruotsalainen tytärkonsernimme  
Härjeåns teki ennätysyhyvän operatiivisen tuloksen.  
Konsernin tytäryhtiössä Härjeåns Energi AB:ssä  
tehtiin omaisuuden alaskirjaus, jolla on Katternö-  
konsernin tulokseen negatiivinen 27,5 miljoonan  
euron vaikutus. Tästä puolestaan aiheutuu  
13,2 miljoonan euron negatiivinen tulos Katternö-  
konsernin osalta. Alaskirjaus johtui muuttuneista  
markkinaedellytyksistä, mm. sähkön ja sähköser-  
tifikaattien laskevista hinnoista, päästöoikeuksien  
voimakkaasti nousseista hinnoista sekä pelletti-  
tuotantoon tarvittavan sahanpurun heikentyneestä  
saatavuudesta. Alaskirjaus ei kuitenkaan vaikuta  
millään tavalla konsernin kassavirtaan. Härjeåns  
Energillä on alaskirjauksen jälkeen terve tase  
toiminnan jatkoa varten.

Haluan kiittää yhteistyökumppaneitamme ja  
asiakkaitamme meitä kohtaan osoittamastanne  
luottamuksesta. Ja ennen kaikkea henkilökun-  
taamme – keskinäinen inspiraationne ja tapanne  
haastaa myönteisesti sekä kollegoitanne että minua  
lupaa hyvää edessämme olevien haasteiden ja  
mahdollisuuksien kannalta.

**Roger Holm**  
Konsernijohtaja

## KATTERNÖRYHMÄN TOIMINTA-ALUE

- Katternä palvelupiste
- Fingridin kantaverkko
- Herrforsin alueverkko
- Muu voimajohto
- Fingridin sähköasema
- Muuntoasema
- Lämpövoimalaitos
- Vesivoimalaitos
- Tuulivoimalaitos



## TÄÄLLÄ TUOTAMME SÄHKÖMME

- Vesivoimalaitos
- Ydinvoimalaitos
- Tuulivoimalaitos
- Muita



# NOPEAT FAKTAT

## Tämä on Katternä

**KATTERNÖ-KONSERNI ON** vahvasti paikallinen energiayhtiö. Alueemme ulottuu Alavieskasta Vöyriin ja tehtävämme kattavat sähkönhankinnan, -tuotannon ja -jakelun. Olemme asiakkaidemme omistuksessa, siis niiden kuntien ja kunnallisten sähköyhtiöiden, joiden alueella toimimme. Pyrimme myös itse investoimaan paikallisesti ja tukemaan alueellista kehitystä, muun muassa panostamalla pitkäjänteisesti useisiin energiantuotantoyhtiöihin sekä alue- ja jakeluverkkoon. Konserni teki vuonna 2019 kaikkiaan 38,3 miljoonan euron investoinnit.

Oma toimintamme koostuu kolmesta osasta: Sähkönhankinnasta, sähkön ja kaukolämmön tuotannosta sekä Herrforsin puitteissa tapahtuvasta sähkön ja kaukolämmön jakelusta ja alue- ja jakeluverkon ylläpitämisestä. Lisäksi olemme ruotsalaisen Härjeåns-konsernin enemmistöomistaja. Katternä-konsernissa työskentelee nykyään 223 työntekijää. Pääkonttorimme sijaitsee Pietarsaareissa, ja meillä on toimipisteet myös Kolpissa ja Ylivieskassa.

Olemme olleet uskollisia visiollemme aina siitä lähtien, kun Herrforsin voimalaan Kolppiin vuonna 1907 asennettiin ensimmäinen sähkögeneraattori. Haluamme olla osaltamme kehittämässä paikallisesta yhteisöstämme hyvän paikan asua ja elää ja samalla tarjota houkuttelevan ympäristön

yrittäjille. Tehtävämme on jakaa asiakkaidemme tarvitsemaa energiaa ja lämpöä turvallisesti ja ympäristöystävällisesti sekä kilpailukykyiseen hintaan. Meillä on myös vastuu sähkön- ja lämmönjakelun turvaamisesta kriisiaikana, mikä juuri nyt tuntuu ajankohtaisemmalta kuin koskaan aiemmin.

Yhteiskuntavastuuseen liittyvät tärkeinä osana pitkän aikavälin suunnitelmat tulevaisuuden varalta ja usko ongelmien ratkaisuun. Yhteistyösuhteita on hoidettava ja jatkuvasti uudistettava. Sähkön- ja lämmönjakelu edellyttävät toistuvia investointeja, jatkuvaa osaamisen kehittämistä sekä vakaata taloudenpitoa. Kehitys jatkuu ja uusi tekniikka korvaa vanhaa. Maa-ilmasto muuttuu jatkuvasti, mutta yksi asia on varmaa. Ihmiset tarvitsevat aina sähköä ja lämpöä. Haluamme täyttää nämä tarpeet, nyt ja tulevaisuudessa.



**Siv Granqvist**  
johdon sihteeri

- ARVOMME**
- Luotettavasti ja rehellisesti.
  - Tehokkaasti ja yhdessä suorittaen.
  - Ennakkoluulottomasti uutta kehittäen.
  - Läsnä asiakkaiden arjessa.

## KATTERNÖ-KONSERNIN OMISTUSPOHJA



- Osakkaat
- Konserniyhtiö
- Osuusia muissa yrityksissä
- Muita omistajia tuotantoyhtiöissä

TALOUS

# Kustannukset kurissa

**TALOUSOSASTON** tärkeimpänä tehtävänä on pitää kustannukset kurissa, tuottaa yhtiön johdolle ja hallitukselle raportteja ja analyysejä päätöksenteon pohjaksi sekä seurata strategiaamme taloustavoitteiden toteutumista. Olemme jatkaneet talousraportoinnin uudistamista ja kehittämistä toimintavuoden aikana. Lisäksi suunnittelemme uutta raportointi- ja analysointityökalua ja toivomme saavamme sen käyttöön vuoden 2020 aikana.

**MITEN VIIME VUOSI SUJUI?**

Useat Katternö-konsernin avainlukuista jäivät reippaasti miinukselle vuonna 2019. Sitä selittää alikonserni Härjeåns Kraftin tytäryhtiössä Härjeåns Energissä toteutettu omaisuuden alaskirjaus ja tulevia leasing-maksuja varten tehty varaus. Alaskirjaus johtui toiminnan muuttuneista markkinaedellytyksistä, mm. sähkön ja sähkösertifikaattien laskevista hinnoista, päästöoikeuksien voimakkaasti nousseista hinnoista sekä raaka-aineen heikentyneestä saatavuudesta. Alaskirjauksen yhteenlaskettu arvo on 54,2 miljoonaa euroa. Alaskirjauksen ja varauksen vaikutus Katternö-konsernin tulokseen on 27,5 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto vuonna 2019 olisi ilman alaskirjausta ja varausta 23,9 miljoonaa euroa, mikä on 2,4 miljoonaa euroa viimevuotista parempi. Voitto ennen tilinpäätös-

siirtoja ja veroja olisi 22,8 miljoonaa euroa, joka on peräti 3,2 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2018.

Kaukolämpötoimitusten volyyymi kasvoi Suomessa. Samaan aikaan energianhintoja korotettiin, joten tuotot lisääntyivät. Myös hankintakulut kasvoivat, ja niinpä toiminnan tulos oli samaa tasoa kuin viime vuonna. Sähköntuotannon tulos jäi sitä vastoin hiukan viimevuotista heikommaksi, mutta verkkotoiminnan tulos oli edelleen hyvä. Yli kolmasosa verkkoyhtiöiden liikevaihdosta investoidaan vuosittain takaisin sähköverkkoihin. Toiminnan kassavirta ei näin ollen tietenkään ole tuloksen tasoa. Tuulivoiman liittymismaksut ovat sekä Suomessa että Ruotsissa osaltaan myönteisiä vaikutaneet hyvään tulokseen. Mutta ne myös vaativat suuria investointeja.

Konserni käytti vuonna 2019 investointeihin kaikkiaan 38,7 miljoonaa euroa. Konsernin vakavaraisuus laski 36,2 prosenttiin alaskirjauksen ja varauksen vuoksi. Sitä vastoin toiminnan kassavirta oli edelleen vahva, kaikkiaan 41,5 miljoonaa euroa.



Thomas Sandkulla  
talouspäällikkö

AVAINLUVUT

# 2019 lukuina



## SÄHKÖTUOTANTO

# Aurinko, tuuli ja vesi



### AURINKO

Aurinkopaneelit peittävät yhä useampia kattoja. Näemme sen järjestelmäämme saapuvien ilmoitusten määrässä sekä omien paneelimme tilausmäärissä. Vuonna 2018 verkkoomme oli liitetty 75 aurinkopaneelia ja viime vuonna liitettiin viitisenkymmentä lisää, joten yhteensä luku on runsaat 125. Toimme Nordic Sunrise aurinkopaneelikonseptin markkinoille kesällä 2018, mutta myynti lähti tosissaan vauhtiin viime vuonna. Nordic Sunrise on valmis paketti, jossa talonmistajan ei tarvitse tehdä itse mitään – me asennamme aurinkopaneelit, hoidamme kaikki liittymät ja kytkemme järjestelmän sähköverkkoon. Asiakkaan ei tarvitse tehdä muuta kuin nauttia auringosta. Aurinkoenergia yleistyy myös julkisissa rakennuksissa. Pietarsaareissa hyvänä esimerkkinä on uusi päiväkotia Alma, jonka katolla komeilee 112 aurinkopaneelia. Niiden yhteenlaskettu tuotanto on 25 MWh vuodessa. Seuraava vastaava hanke on Kärkullan Intek-yksikkö Pohjanlahdentiellä.



**98** myllyä tuottaa tuulisähkömme.



Patrick Wackström ja Roger Holm ampuvat lähtöräjädyksen Parhalahden tuulivoimapuistolle.

### TUULI

98. Niin monta tuulivoimalaa tuottaa meille tuulisähköä eri puolilla toimialuetta. Kuusi niistä on omiamme, ja lopuissa 92:ssa olemme osakkaina. Kalajoen ja Tornion välisestä rannikkokaistaleesta on tullut Suomen tärkeimpiä tuulivoimala-alueita. Monet yhtiöt, niin kuin mekin, haluavat sijoittaa tuulivoimalansa tänne – täällä on hienot tuuliolosuhteet, hyvät liittymämahdollisuudet ja lisäksi alue on suhteellisen harvaan asuttua. Päätimme vuonna 2019 laajentaa tuulivoimatuetan-

toamme investoimalla kahteen uuteen hankkeeseen, 10 voimalan Parhalahden ja 8 voimalan Hankilaan. Hankkeiden ohjaksissa on tuulivoimayhtiö Puhuri, jossa me olemme suurin osakas.

### VESI

Kuivat kesät hankaloittavat vesivoimaloidemme toimintaa. Vuoden 2018 kesä oli todella huono – ja 2019 kesä on osoittanut vieläkin huonommaksi. Kaitforsin vesivoimala muodosti ainoan poikkeuksen; sen toimintavuosi oli suhteellisen normaali. Suuri osa vesivoimaturbiineistamme on yksinkertaisesti ollut pysähdyksissä pitkät ajat. Tiheiden tuotantoseisokkien haasteena on koneiston pitäminen käynnissä. Tiukat seisokit ja uudelleen käynnistykset eivät ole hyväksi meille eivätkä tekniikalle. Vesivirtaamiin emme voi vaikuttaa, mutta uskomme ja toivomme parempia kausia. Suunnittelemme vuoden aikana muun muassa Kattilakosken voimalan suurehkoa peruskorjausta. Talouden puolesta vesivoima ei ole kovin suurta toiminnassamme, mutta se on silti merkittävä, etenkin osana uusiutuva, vihreää sähköä, jota tarjoamme asiakkaillemme. Koska oma tuotantomme on ollut vähäisempää vvuonna 2019, olemme joutuneet ostamaan muilta tahoilta alkuperätakuita kattamaan yksityisasiakkaile myynnin.

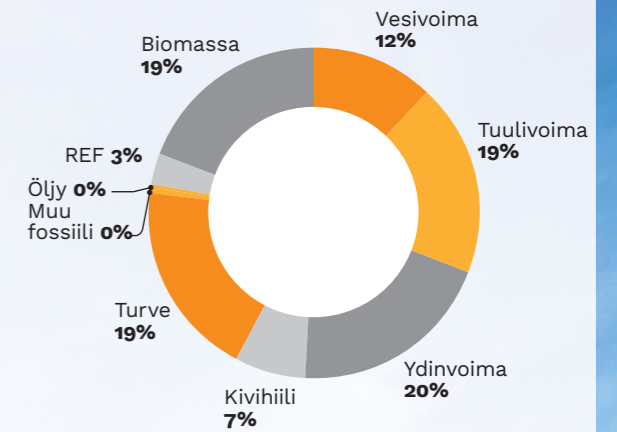
### YDINVOIMA

Olkiluoto-hanke joutuu edelleen kärsimään aikatauluongelmista. Tuoreimman tiedon mukaan tuotannon pitäisi voida käynnistyä syksyllä 2020, mutta kaupallinen käyttö alkaa aikaisintaan maaliskuussa 2021. Hankikiven osalta vuosi 2028 on edelleen voimassa.

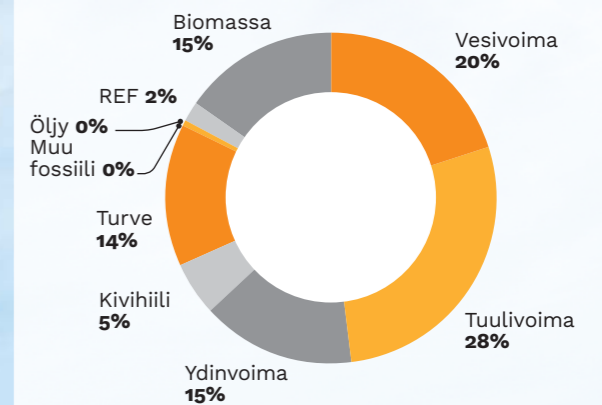


Andreas Rasmus tuotantopäällikkö

### SUOMEN SÄHKÖTUOTANTO ENERGIALÄHTEITTÄIN



### HERRFORSIN SÄHKÖTUOTANTO ENERGIALÄHTEITTÄIN



## SÄHKÖNMYyntI

# Olemme asiakkaitamme varten



**ALUKSI HYVÄT UUTISET:** Yhä useammat yksityisasiakkaat valitsevat Herrforsin. Meillä on tällä hetkellä 25 500 sähköasiakasta, joten katamme noin 70 prosenttia omasta alueestamme. Uskomme, että panostuksemme markkinoinnin selkeyttämiseen tuottaa nyt osaltaan tulosta – Herrfors on nykyään arvostettu ja luotettava tuotemerkki. Tavoitamme uusia asiakasryhmiä sosiaalisen median tarjousten ja tapahtumien kautta. Olemme vuoden mittaan tarjonneet uusia erikoistuotteita, yhtenä esimerkkinä El Jaro -kampanja, jossa asiakas saa turvallisen sähköntoimittajan lisäksi kausikortin FF Jaron kotiotteluihin.

Asiakaspalvelun  
puhelujen määrä

**20189**

Näemme myös yritysasiakkaiden määrässä varoista kasvua. Olemme päivittäneet kotisivuillemme uutta aineistoa erityisesti yrityksille suunnatulla Herrfors Business -tavaramerkillä. Lisäksi olemme ottaneet käyttöön säännöllisesti yritysasiakkaillemme lähetettävän uutiskirjeen.

Vähemmän mukavaa asiakkaan näkökulmasta on se, että sähkön markkinahinta on Suomessa edelleen suhteellisen korkea. Vuonna 2019 sähkön keskihinta oli 44,04 euroa/MWh. Syitä on monia, muun muassa vesivoiman saatavuus ja päästöoikeuksien hinta.



Jeppis2Sea -venekilpailu Pietarsaassa.



Perhetapahtuma FF Jaron kanssa Pietarsaassa.



Liikennepäivä Ylivieskassa.



Kauppojen yö Ylivieskassa.



Herrfors Human Energy -tiimi Energy Runissa.



Quality -rekrytointimessu, Campus Allegrossa.

## KAUKOLÄMPÖ

# Avaimet käteen

**KAUKOLÄMMÖSTÄ ON** tullut varteenotettava vaihtoehto. Olemme onnistuneet laajentamaan kaukolämpöverkkoamme yhä useampiin kotitaloksiin tarjoamalla asiakkaillemme avaimet käteen -ratkaisun, joka sisältää kaiken aina liittymästä valmiiksi asennettuun lämmönvaihtimeen saakka. Pietarsaareissa kaukolämpöverkkoon on nyt liitty-



**Oletko nähnyt uuden, vihreän pakettiauton, jolla on kyljessä Herrforsin logo? Kaukolämpöosastomme huoltohenkilöstö on saanut käyttöönsä kaksi uutta sähköautoa.**

neenä 934 kiinteistöä ja verkon pituus on kaikkiaan 88 kilometriä. Ylivieskassa kasvu on ollut tätäkin nopeampaa, ja toimitamme siellä kaukolämpöä nyt noin 700 kiinteistöön. Ylivieskan kapasiteetin lisääminen entisestään kuului viime vuoden suurimpiin investointeihin. Perhonjoki Oy panosti 2,8 miljoonaa euroa kaukolämpöjärjestelmän parantamiseen uudella savukaasupesurilla ja lämpöpumpulla, jotka otettiin käyttöön vuoden 2019 lopussa. Investoinnilla saadaan kaukolämmöstä puhtaampaa ja tehokkaampaa – pesuri lisää järjestelmän tehokkuutta samalla, kun se vähentää rikkipäästöjä yli 90 prosentilla.

Tämä oli samalla koko yhtiön suurin yksittäinen investointi.

Muut investoinnit ovat kohdistuneet lähinnä verkon normaaliin laajentamiseen ja tarpeellisiin korjauksiin. Itälän uusi varaöljykattila on otettu käyttöön, ja siinä olemme samalla siirtyneet kevyeen polttoöljyyn. Aiomme vuonna 2020 lisätä myös kaukolämmön automaattiseen toimituskat-kopalveluun, jota ohjataan verkkosivujemme kautta ja joka lähettää pidemmissä katkoissa asiakkaalle tekstiviestin.



**SAVUKAASUPESURI:** Ylivieskan voimalaitoksen uusi savukaasupesuri vihittiin käyttöön 15. marraskuuta. Investointi vähentää päästöjen määrää huomattavasti.





## SÄHKÖVERKKO

# Sähkönjakelun turvaaminen

**VUOSI ALKOI VAUHDIKKAASTI.** Tammikuun 1. päivän vastaisena yönä Aapeli-myrsky kulki lännestä Suomen yli ja pimensi koko alueemme. 35 000 asiakasta oli sähköttä noin puolen tunnin ajan. Sähkökatkos on näin laajalla alueella harvinaisen. Syynä oli tällä kertaa alueverkon yhden pylvään katkeaminen. Vanha, korroosion syövyttävä tukivaijeri yhdistettynä koviin tuuliin oli liikaa pylväälle, joka sortui. Myrskyn jälkien korjaaminen kesti noin kaksi viikkoa. Pahiten kärsivät Pietarsaaren, Luodon ja Oravaisten rannikko-alueet. Uusimme säännöllisesti 110 kV:n johtoverkon vanhojen tukivaijereiden perustuksia toimialueellamme, jotta voimme tulevaisuudessa välttää vastaavat tilanteet. Jussilan ja Voltin välisen voimalinjan sähköpylväiden tukivaijerit ovat saaneet uudet betoniperustukset vuonna 2019.

### INVESTOINNIT TURVAAVAT TOIMINTAA

Viime vuoden toiminnan painopisteenä oli sähköverkkomme säävarmistuksen jatkaminen, mikä tarkoittaa vanhojen ilmajohtojen korvaamista maakaapeilla. Maakaapelointiasteemme on tällä hetkellä 29 %, ja tavoitteena on optimaalinen säävarmistettu verkko ja noin 40 %:n maakaapelointiaste viimeistään vuonna 2028. Investointeja tehdään rinnan kaikilla alueilla. Vuonna 2019 asensimme kaikkiaan 43 kilometriä maakaapelia ja 50 ns. puistomuuntamoita – tämä oli yhteensä 8,4 miljoonan euron investointi, josta jakeluverkon osuus oli 6,8 miljoonaa ja alueverkon osuus noin 1,6 miljoonaa.

Toinen mittava panostus liittyy uusien tuulivoimapuistojen suunnitteluun ja liittämiseen sähköverkkoon. Tuulivoima on aivan selvästi nousussa, ja meille se tarkoittaa kokonaista joukkoa uusia investointeja. Uusi kytkentäasema valmistui vuoden aikana Jepuan Fårbackeniin ja rakentaminen alkoi Oravaisten Farmborgilla, lisäksi Jussilaan on suunnitella mittavampi 110 kV:n sähköasemaprojekti. Olemme myös vuoden aikana solmineet liittymissopimukset Oravaisten alueella kahden uuden tuulivoimapuiston kanssa.

Lisäksi Sorvistin ja Uudenkaarlepyyn välinen 110 kV:n johto uusittiin.

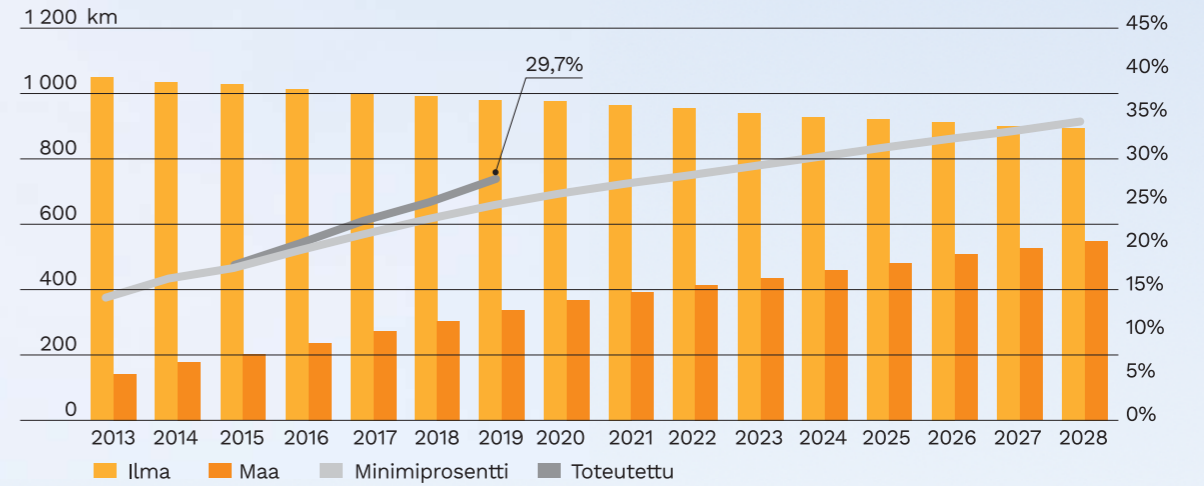
### MITEN SÄHKÖNHINTA MÄÄRÄYTYY?

Siirtomaksuja on osin tarkistettu toimintavuoden aikana, lähinnä Pietarsaaren-Luodon alueella, mutta pienehköjä tarkistuksia on tehty myös muilla alueilla. Korotuksissa on kyse ennen kaikkea eri alueiden välisten hintaerojen tasaamisesta, mutta myös sähköverkkoinvestointien jatkon turvaamisesta. Vuoden 2019 talvi oli harvinaisen leuto mikä vaikutti sähköenergian kysyntään. Siirtovolyymit asiakkaalle kasvoi 0,8 prosentilla.

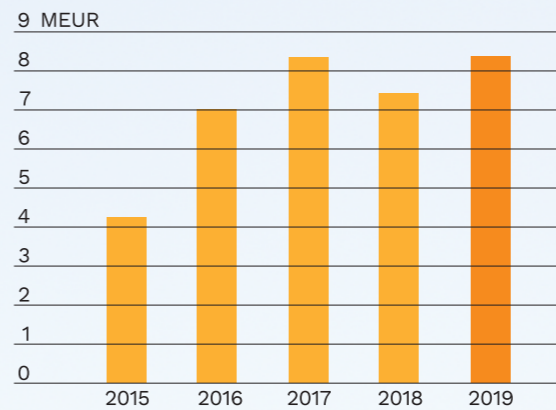


**Kristian Finell**  
Herrfors Verkko Oy:n  
toimitusjohtaja

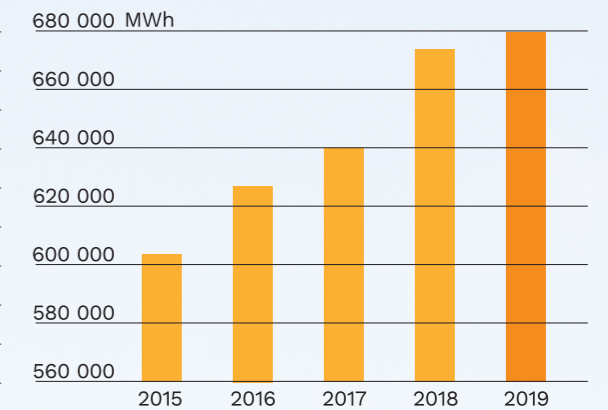
### Kaapelointiaste, 20 kV

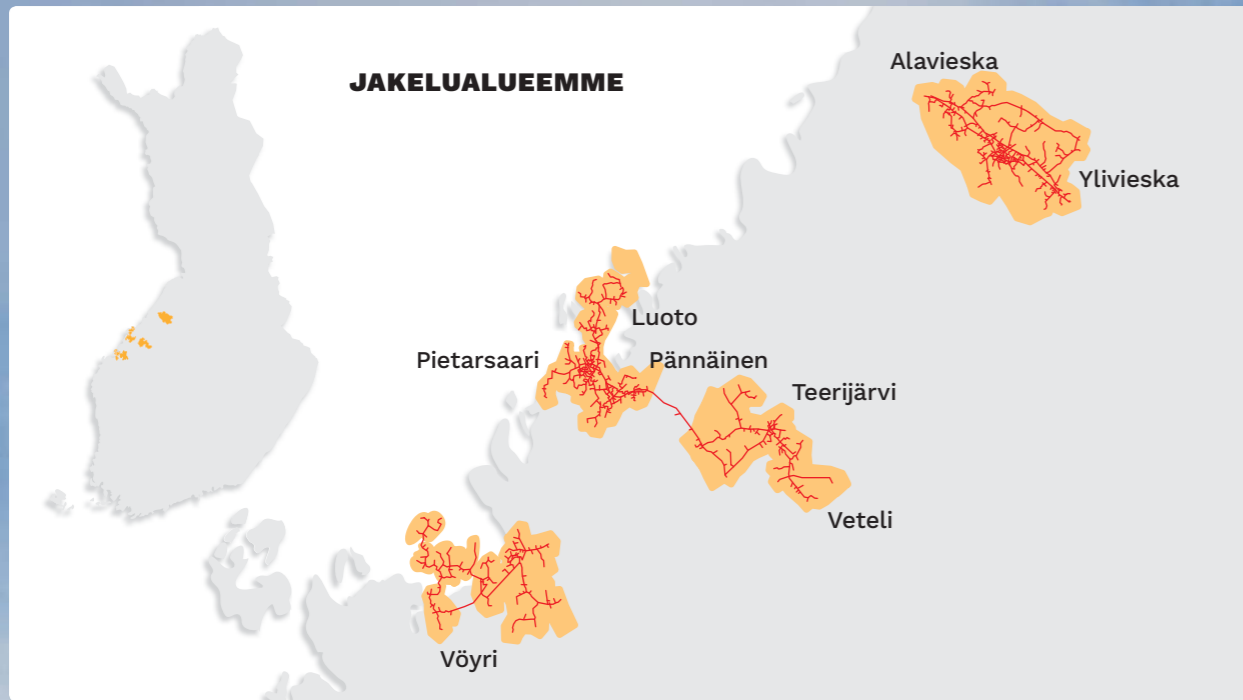


### Verkkoinvestoinnit



### Sähkönjakelu ja loppukulutus





#### HERRFORS NÄT-VERKKO

Herrfors Nät-Verkko kuuluu Katternö-konserniin ja on Herrforsin täysin omistama tytäryhtiö. Herrfors Nät-Verkko harjoittaa sähköverkkotoimintaa kahdessa segmentissä:

**JAKELUVERKKO:** Toimittaa teollisuudelle ja kotitalouksille sähköä, lähinnä Luodossa, Kruunupyysä, Pedersöressä, Oravaisissa, Maksamaalla, Vöyrillä ja Alavieskassa sekä Pietarsaareissa ja Ylivieskassa.

**ALUEVERKKO:** Siirtää sähköä runkoverkosta jakeluverkkoon ja palvelee samalla alueen sähköyhtiöitä.

**TAVOITE:** Toimittaa 33 000 asiakkaallemme sähköä ja palvella alueen energiayhtiöitä alueverkon kautta. Pyrimme tarjoamaan asiakkaillemme varman sähkönsiirron kilpailukyiseen hintaan. Siirtohimtamme on tällä hetkellä valtakunnallista keskitasoa. Pitkän aikavälin tavoitteisiimme kuuluu myös sähköverkon säävarmistus sähkömarkkinalain vaatimusten mukaisesti sekä verkon valmistelu ja uusien kytkentämahdollisuuksien rakentaminen tulevia tuulivoimaloita varten. Tähtäämme lisäksi yhä älykkäämpään sähköverkkoon ja mahdollisimman korkeaan automaatioasteeseen.



Havan 110 kV:n ulko-  
kentän kunnossapito-  
työt.



Johtaminen ja viestintä  
olivat avainroolissa tällä  
kertaa Länsi-Suomen  
JÄÄTYVÄ 2019 -harjoit-  
uksessa johon myös  
meidän henkilökunta  
osallistui 240 osallistu-  
jien joukossa. Harjoittelu  
käsitti vakavia häiriöitä  
kriisitilanteissa, jotka  
voivat lamauttaa yhteis-  
kuntaamme.



HR

# Täällä me viihdymme

**VIESTINTÄ ON HYVIN** toimivan yrityksen A ja O. Meille on tärkeää, että kaikki työntekijät saavat tutustua tehtyihin päätöksiin ja että kaikki saavat saman tiedon. Jo vuonna 2018 aloittamamme esimieskoulutus on osa tätä työtä. Koulutusta on jatkettu henkilökohtaisella valmennuksella ja säännöllisillä esimiestapaamisilla, joilla pyritään luomaan koko yritykseen yhtenäinen johtamiskulttuuri. Haasteemme liittyvät osin maantieteeseen. Meillä on henkilökuntaa sekä Pietarsaareissa että Ylivieskassa, ja tavoitteenamme on, että molemmat yksiköt tuntevat olevansa yhtä lailla osa kokonaisuutta.

Toinen suuri hankkeemme liittyy sellaisen yrityskulttuurin luomiseen, jossa kannustamme oman itsensä johtamiseen ja itseohjautuvuuteen. Mitä tarvitsen työssä viihtymiseen? Onko asioita, joissa minun on syytä parantaa suoritusani? Miten hoidan palautumiseni ja kuinka paljon ravinto ja liikunta vaikuttavat olooni? Tukeaksemme työntekijöitämme näissä asioissa olemme ottaneet käyttöön LaaS-verkkopalvelun. Se toimii verkkokauppana, josta henkilöstö voi hankkia ravintoneuvontaa tai taukojumppohjelmia, Excel-kursseja taikka esimieskoulutusta.

## MITEN VOIMME?

Vuosittainen henkilöstötutkimuksemme osoittaa työntekijöidemme viihtyvät työssään yhä paremmin. Peräti 93 % sanoo olevansa tyytyväisiä tai hyvin tyytyväisiä Herrforsin työpaikkana. Sairauspoissaololuvut kertovat samaa: Vuonna 2019 sairauspoissaoloja oli 2,3 päivää henkeä kohti. Käytämme yhtenä mittarina eNPS:ää (Employee Net Promoter Score), joka kertoo, miten mielellään työntekijämme suosittelevat Herrforsia työnantajaksi. Tuloksemme nousi tuoreimmassa tutkimuksessa -2:een asteikolla -100:sta 100:aan. Vuonna 2018 tuloksemme oli -12.

Työturvallisuuden osalta olemme työstäneet tiedonkulkua ja päivittäneet eri työvaiheiden riskiarvioita. Vuodenvaihteessa sattui vakava valokaarionnettomuus, minkä vuoksi olemme erityisesti keskittyneet juuri siihen liittyviin työrutiineihin. Lisäksi olemme ottaneet käyttöön uuden järjestelmän pienehköjen onnettomuuksien ja läheltä piti -tilanteiden raportointiin, joka auttaa meitä ehkäisemään onnettomuuksia entistäkin paremmin.

Ylivieskan työntekijät saivat viime vuonna uuden työterveyshuollon, Terveystalon.

Sairauspoissaolo-  
prosentti

2,3

Terveys-  
prosentti

40

Nyt voimme tarjota kaikille työntekijöillemme yhdenvertaista hoitoa. Työterveyshuollon vaihdon yhteydessä tehtiin myös työpaikkaselvitys sekä Herrforsissa että Herrfors Nät-Verkossa. Lisäksi olemme mukana hankkeessa, jossa selvitetään yhdistyspohjaisen työterveyshuollon perustamista Ylivieskaan.

Vuoden lopussa pidettiin työsuojeluvaalit, ja vastavalittu työsuojeluneuvottelukunta on juuri aloittanut työnsä. Tähtäämme tälläkin toimikaudella hyvään yhteistyöhön ja nollaan tapaturmaan onnettomuustilastoissa – emme valitettavasti aivan yltäneet tähän tavoitteeseen vuoden 2019 aikana. Valokaaritapauksen lisäksi meillä on ollut toinenkin tapaturma, muutama pienehkö vaaratilanne sekä yksi työmatkaonnettomuus. Yhteensä tämä tarkoittaa 65 menetettyä työpäivää.

## KEHITYMME YHDESSÄ

Herrforsilla on tällä hetkellä 95 työntekijää: 79 Pietarsaareissa ja 16 Ylivieskassa. Linja-asentajat muodostavat suurimman työntekijäryhmän. Viime vuonna palkkasimme 11 uutta työntekijää. Rekrytoinnissa on apuna uusi osaamiskartoitus, joka myös

93%

henkilökunnasta  
pitää Herrforsia  
hyvänä tai erittäin  
hyvänä työpaikkana.

helpottaa tulevan työvoimatarpeen suunnittelua ja voi auttaa meitä kehittämään itseämme ja toimintaamme. Toinen ratkaiseva tekijä rekrytoinnissa on Herrforsin imago työnantajana, jonka eteen teemme järjestelmällisesti työtä.

Meillä oli vuonna 2019 kaksi koulutuspäivää työntekijää kohti. Viimevuotinen koko konsernin Tyhy-päivä pidettiin

Kalajoella, jossa saimme hyviä neuvoja pikaluistelija Mika Poutalalta. Päivän toisena vieraana oli IT-yritys Gambit, joka onnistui käytännön kokeen avulla todistamaan tietoturvan tärkeyden. Koe tehtiin luonnollisesti pilke silmäkulmassa, mutta samalla se osoitti, kuinka tärkeää on olla klikkaamatta mystisiä linkkejä ja muistaa lukita tietokone lounastauon ajaksi. Päivän lopuksi oli liikuntaa, saunomista ja illallinen. Osastot pitivät itse vuoden toisen Tyhy-päivän.



Jan Höglund  
HR-päällikkö



# Parempi kokemus

**IT ON KÄSITTEENÄ** kokenut eräänlaisen luokkajonon – kun IT aiemmin nähtiin kustannuseränä tai parhaassa tapauksessa tukitoimintona, nyt se on monen yrityksen sydän ja aivot. Hyvin suunnitellut ja suunnatut panostukset tekniikkaan ja prosesseihin tarjoavat yrityksille vahvat työkalut strategiansa toteuttamiseen ja tavoitteidensa saavuttamiseen.

Erilaiset online-palvelut ovat osa arkeamme. Voidaksemme tarjota asiakkaille parasta mahdollista palvelua olemme vuonna 2019 muuttaneet, uusineet ja kehittäneet verkkopohjaisia toimintojamme. Verkkoalustamme on päivitetty, yhtäältä palvelu- ja kehittämiskustannusten alentamiseksi mutta toisaalta myös hyvän perustan turvaamiseksi tulevia vuosia varten. Alustan vaihtoa, tai kuten tässä tapauksessa, sen mittavaa päivytystä ei tehdä käden käänteessä. Siinä on käytävä läpi suuri joukko eri moduuleja, ohjelmakoodeja ja toimintoja. Saimme työn valmiiksi ajallaan yhdessä toimittajiemme ja yhteistyökumppaneidemme kanssa vuoden 2019 lopussa.

Aloitimme loppusyksyllä 2018 myös liiketoiminnan tukijärjestelmämme vaihdon. Tämä ympäristö, mukaan lukien eri moduulit ja oheisjärjestelmät, on kaikkein tärkeimpiä järjestelmäympäristöjämme ja mahdollistaa manuaalisten työprosessien automatisoinnin sekä tekoälyn (AI) käyttöönoton. Uudistus tarttuu tärkeään seikkaan: nykyiset järjestelmät ovat yhä integroituneempia, jolloin dataa voidaan siirtää joustavasti eri järjestelmien välillä. Olemme valinneet niin sanotun integraatioalustan – eli järjestelmän, joka hoitaa itse tiedonsiirron eri järjestelmien välillä ja valvoo, että siirrot tapahtuvat oikein.

Uusi ympäristö on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2020 jälkipuoliskolla.

## **NORTH SHORE DATACENTER – VARTEENOTETTAVA TOIMIJA**

Vuosi 2019 oli North Shore Datacenterin (NSDC) ensimmäinen kokonainen toimintavuosi. Finanssivalvonta on näyttänyt meille vihreää valoa, ja olemme nyt voineet toivottaa tervetulleeksi ensimmäisen asiakkaamme, jolla on kansallista finanssisektorin toimintaa.

Solmimme toimintavuoden aikana kumppanuussopimuksen merkittävän IT-palveluyhtiön kanssa, jolla on toimintaa suuressa osassa Suomea. Tämä yhdessä NSDC:n vahvan omistajapohjan (Pietarsaarenseudun Puhelin ja Herrfors) tarjoaa meille vankan perustan ja tarvittavan luottamuspääoman suurten kansallisten ja kansainvälisten yritysten tavoittamiseksi. NSDC on huomattu myös kansainvälisesti, ja useat keskieurooppalaiset toimijat ovat ottaneet meihin yhteyttä toimintavuoden aikana. Keskitymme tarjoamaan uusille asiakkaille mahdollisuuden IT-ympäristöjensä turvaamiseen ja kehittämiseen sekä kehitämme toimintaamme yhdessä kumppaneidemme kanssa.



**Robert Ståhl**  
CIO

# Korkein arvosana!

**SUOMEN TYYTYVÄISIMMÄT** asiakkaat. Siitä ei varmaan voi pistää paremmaksi? Tuoreimman asiakastutkimuksen tulos osoittaa, että panostuksemme ovat kantaneet hedelmää. Olemme asiakaspalvelussa viime vuoden aikana työskennelleet usean hankkeen parissa parantaaksemme entistään asiakkaidemme kohtaamista ja palvelujen tarjoamista. Olemme muun muassa ottaneet käyttöön uuden asiakkuudenhallintajärjestelmän ja puhelinjärjestelmän ja jatkaneet yhteispohjoismaisen Datahub-asiakasrekisterin päivittämistä.

Olemme myös iloisia siitä, että asiakkaat ovat löytäneet chat-palvelumme! Tämä uusi asiakaspalvelukanava otettiin käyttöön vuoden 2019 lopussa, ja Saapuneet-kansiomme täyttyvät jo nyt viesteistä. Ja lisää on tulossa. Kehittelemme parhaillaan uutta verkko-

pohjaista palvelua, johon asiakkaamme voivat kirjautua hoitamaan asioitaan. Palvelussa voi solmia kanssamme sopimuksia, tarkistaa laskujaan tai muuttaa tietojaan. Olemme asiakkaitamme varten. Vahvuutemme on paikallisuudessa. Haluamme, että meihin on helppo ottaa yhteyttä ja asioida kanssamme ja saada tarvitsemansa palvelut.

## **PAIKALLINEN SÄHKÖVHTIÖ**

Me uskomme Herrforsissa paikallisuuteen. Meillä on oma henkilökunta, me toimimme omalla alueellamme ja meillä on paikalliset omistajat. Uskomme myös elinvoimaiseen lähiyhteisöön, johon kuuluvat aktiiviset yhdistykset ja rikas kulttuurielämä. Omistajakuntamme saavat osansa voitoistamme, ja tuemme vuosittain erilaisia hankkeita.



HERRFORS TAVARAMERKKINÄ

# ”Osa jotain suurempaa”

**MITÄ HERRFORS ON** ja mitä me edustamme? Vuoden 2019 strategiamme yhtenä tavoitteena oli vahvemman tavaramerkin rakentaminen. Olemme toimintavuonna uudistaneet kotisivumme ja käyneet läpi kaiken aina ilmoituksista, esittelymateriaaleista ja asiakirjamalleista hinnastoihin ja käyntikortteihin. Olemme päivittäneet graafisen profiilimme ja ottaneet käyttöön uuden sloganin – ”Osa jotain suurempaa”. Tavoitteena on, että yhtiön ilme on kaikkialla yhtenäinen ja että viesti on sama kaikissa kanavissamme ja asiakas kohtaamisissamme. Panostuksemme digitaaliseen markkinointiin on myös tuottanut tulosta. Olemme saaneet uusia seuraajia sosiaalisessa mediassa ja onnistuneet tavoittamaan uusia asiakasryhmiä. Instagram, Facebook ja LinkedIn



ovat osoittautuneet hyväksi täydennykseksi perinteisille markkinointikanavillemme.

Tavaramerkin työstämisessä on mietittävä arvoja. Haluamme, että Herrfors liitetään ennen kaikkea luotettavuuteen. Aivan kuten uusi sloganimme toteaa, haluamme myös olla osa lähiyhteisöä ja toimia aktiivisena tekijänä alueemme kehittämisessä. Tavaramerkin rakentaminen vie aikaa, se on jatkuva prosessi. Seuraavana askeleena on viestimme hienosäätö yhdessä uusien yhteistyökumppaneiden kanssa. Odotamme, että meillä on siitä kerrottavana uutisia tämän vuoden aikana.

**Osa profilointia ja tavaramerkin rakentamista tapahtuu oman Katternö-asiakaslehtemme kautta. Lehdestä ilmestyi kaksi numeroa vuonna 2019.**



**Work Sans Extrabold**  
Work Sans Medium  
Work Sans Regular

Word/PowerPoint: Calibri Regular



**Osa jotain suurempaa**

**Sähköä kotiin asti**

Herrfors on saanut uuden, yhtenäisen ilmeen, joka näkyy kaikessa viestinnässä aina käyntikortista uuteen kotisivuun.



**Hyvinvoiva henkilökunta on jotain minkä eteen teemme töitä päivittäin. Vuoden yhteisessä Tyhy-päivässä antoi luistelija Mika Poutala useita konkreettisia vinkkejä terveellisiin elintapoihin. Iltapäivällä henkilökunta sai konkreettisesti treenata niitä.**

**Katternö-konsernin,  
Herrfors-konsernin ja Perhonjoki-konsernin  
tuloslaskelma ja tase**

# 2019

# Hallituksen toimintakertomus 2019

(Käännös)

## Sähkömarkkinoiden kehitys

Kolmen kasvuvuosien jälkeen, Suomen sähkönkulutus laski 1,7 % vuonna 2019 ja oli 86 TWh. Teollisuuden kulutus laski 4,5 % kun taas kotitalouden ja yksityisasiakkaiden kulutus nousi hieman. Kaukolämmön kulutus Suomessa laski 3 %:lla 32,4 TWh:iin lämpimien talvikuukausien takia.

Sähkönkulutus Herrforsin jakelualueella kasvoi vuoden 2019 aikana 0,8 % 680 GWh:iin. Kauko- ja höyrytoimitukset Ylivieskassa laskivat 1,7 % 92 GWh:iin kun taas kaukolämpötoimitukset Pietarsaareissa nousivat 3 %:lla 177 GWh:iin.

## Konsernirakenne ja liiketoiminta

Katternö-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Katternö Ab sekä tytärikonsernit Oy Herrfors Ab, Oy Perhonjoki Ab ja Härjeåns Kraft AB sekä osakkuusyhtiöt Oy Novasec Ab ja Oy Novabotnia Ab. Herrfors-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Herrfors Ab sekä tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab. Perhonjoki-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Perhonjoki Ab sekä tytäryhtiö Katternö Kraft Oy Ab. Härjeåns Kraft -konserniin kuuluvat emoyhtiö Härjeåns Kraft AB sekä tytäryhtiöt Härjeåns Nät AB, Fyrfasen Energi AB, Härjeåns Energi AB ja Härjeåns Miljöbränsle AB.

Katternö-konsernin toiminta voidaan jakaa sähkön- ja kaukolämmön tuotantoon, jakeluun ja myyntiin sekä pellettipohjaiseen jalostustoimintaan, jossa käytetään raaka-aineina turvetta ja puuta.

Suomen yhtiöissä sähkön ja kaukolämmön hankinta ja tuotanto hoidetaan pääasiassa Oy Perhonjoki Ab:n kautta. Oy Perhonjoki Ab hankkii konsernille ja sen omistajille sähköä Pohjolan Voima Oy:n (PVO), EPV Energia Oy:n (EPV) ja Oy Alholmens Kraft Ab:n (AK) omistuksensa kautta sekä tytäryhtiö Oy Katternö Kraft Ab:n Kanteleen

Voima Oy:n ja Puhuri Oy:n omistuksensa kautta. Oy Herrfors Ab hoitaa sähkökaupan ja kaukolämpötoiminnan sekä sähköverkkotoiminnan Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:n kautta.

Ruotsin yhtiöissä sähköntuotannon hoitaa Härjeåns Kraft Ab omissa vesivoimaloissa. Lisäksi sähköä hankitaan pörssistä tytäryhtiö Fyrfasen Energi AB:n kautta, joka hoitaa myös sähkökaupatoiminnan. Verkkotoiminnan hoitaa Härjeåns Nät AB. Härjeåns Energi AB huolehtii pelletti- ja brikettipohjaisesta jalostustoiminnasta. Turveluvat ovat Härjedalens Miljöbränsle AB:n hallussa, joka myös hoitaa turpeennoston.

Emoyhtiö Oy Katternö Ab tuottaa palvelut konserniyhtiöiden ja osakkeenomistajien taseen hoitamista ja sähkönhankintaa varten.

## Tuloskehitys

Alikonserni Härjeåns Kraftin tytäryhtiössä Härjeåns Energi AB:ssa on tilikauden aikana tehty varojen alaskirjaus sekä tulevien leasingmaksujen tallettaminen. Syy alaskirjaukseen on toiminnan muutetut markkinaedellytykset, kuten sähkön ja sähkösertifikaattien laskevat hinnat, päästöoikeuksien voimakkaasti nousevat hinnat sekä heikentynyt pellettituotannon purun saanti. Alaskirjaus alikonsernissa on yhteensä n. 54,2 miljoona euroa. Katternö konsernin tuloslaskelman liitetiedoissa on laadittu konsernituloksen pro forma laskelma ilman alaskirjausta. Alaskirjauksella ei ole vaikutusta konsernin kassavirralle, mutta vaikutus lasketuille avainluvulle on negatiivinen.

Suomessa kaukolämpötoiminnan toimitetut volyymit asiakkaille kasvoivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Energiahinnat korotettiin keskimääräisesti 5 % vuoden alussa ja näin ollen kaukolämpötoiminnan tuotto nousi. Kaukolämmön hankintakustannukset taas olivat

korkeammat, mm. johtuen hiilidioksidipäästöoikeuksien korkeimmista kustannuksista. Näin ollen toiminnan tulos oli suurin piirtein samalla tasolla viime vuoteen verrattuna. Kaukolämpöverkkojen rakentaminen ja saneeraus on jatkunut suunnitelmien mukaisesti. Varaöljykattiloiden uudenrakentaminen pienpolttoöljyn käyttämiseksi raskaan polttoöljyn sijaan on tehty vuoden aikana. Sähköntuotanto konsernin vesivoimaloissa oli alhainen myös vuoden 2019 aikana johtuen vähäisestä sateista. Ruotsissa hankittiin kaksi uutta vesivoimalaa. Tämä ja suotuisampi säätila vaikuttivat parempaan tuotantovuoteen. Alhaisimmasta sähköpörssihinnosta ja lisääntyneistä tuotantokustannuksista johtuen myös tuotanto konsernin muiden tuotantoyhtiöiden omistamien tuotantoursseissa (PVO, EPV, ja AK) oli viime vuotta alhaisempi. Kokonaisuudessaan, sähköntuotannon tulos oli viime vuotta hieman pienempi.

Sähkömyynnin volyymit Suomessa pysyivät myös vuonna 2019 alhaisena vähäisistä sateista johtuen. Ruotsissa myyntivolyymit pysyivät ennallaan johtuen siitä, että onnistuttiin lisäämään asiakkaiden määrää. Johtuen kovasta kilpailusta ja korkeammista sähkönhankintakustannuksista, sähkömyynnin kannattavuus jatkui heikkona. Vuoden aikana on panostus uusiin sähkötuotteisiin ja -konsepteihin sekä näiden markkinointi jatkunut. Sekä Suomessa että Ruotsissa aurinkopaneeli ratkaisujen myynti sekä yritysille että yksityisasiakkaille on lisääntynyt.

Verkkotoiminnan osalta työ jatkuu toimintavarmuuden parantamisessa asiakkaille. Toimintavarmuus parannetaan lisääntyvällä automatisoinnilla ja maakaapeleilla, mikä vaatii suuria investointeja. Noin kolmasosa verkkoyhtiöiden liikevaihdosta investoidaan vuosittain sähköverkkoihin. Useampi suurempi tuulivoimapuisto on suunnittelun alla alueilla, jotka kuuluvat verkkoyhtiöiden toiminta-alueisiin ja suunnittelutyö sähköverkon valmisteluun näille jatkuu. Sekä Suomessa että Ruotsissa tuulivoiman liittymistuotot ovat myötävaikuttaneet verkkotoiminnan parempaan tulokseen. Tuulivoimaliittymiset eivät kuitenkaan myötävaikuta parempaan kassavirtaan, koska uusien sähköverkkojen ja -laitteiden rakentaminen sekä olemassa olevan sähköverkon vahvistaminen vaativat suuria investointeja.

## Riskit ja riskienhallinta

Konsernin riskienhallintaohjelman tavoitteena

on varmistaa yhtiöille asetettujen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Power-Deriva Oy:ltä ostetaan mallinnus- ja markkina-analyysipalveluja volyyymi- ja markkina-hintariskien käsittelyä varten. Markkinakehityksen jatkuva seuranta johtoryhmässä perustuu Power-Deriva Oy:n analyyseille ja raporteille. Markkina-hintariskien minimoimiseksi hyödynnetään Nord-poolin ja ECX:n sähkö- ja hiilidioksidijohdannaisia.

## Investoinnit ja sijoitukset

Konsernin nettoinvestoinnit olivat toimintavuoden aikana yhteensä 38,7 miljoona euroa (31,2), joista 36,2 miljoonaa (28,7) investoitiin aineelliseen ja aineettomaan omaisuuteen ja 2,5 miljoona euroa (2,6) osakkeisiin ja osuuksiin. Alikonsernin Härjeåns Kraftin investoinnit lämpövoimalaan eivät sisälly aineelliseen omaisuuteen, vaan ovat osaa leasing-sopimusta. Näitä on tilitetty leasinginä Katternö konsernissa.

Konsernin verkkotoiminnan investoinnit olivat 24,1 miljoona euroa (16,8), sähkökaupan ja tuotannon investoinnit 6,5 miljoona euroa (3,8) ja kaukolämpötoiminnan investoinnit 4,8 miljoona euroa (7,5) (sisältäen myös Härjeånsin lämpövoimalaitos), investoinnit turvetuotantoon 0,1 miljoona euroa (0,2) sekä muut investoinnit 0,7 miljoona euroa (0,4).

Investoinneista osakkeisiin ja osuuksiin voidaan mainita tytäryhtiön Katternö Kraft Ab:n investoinnit kahteen tuulivoimapuistoihin, Parhalahti ja Hankila, intressiyhtiön Puhuri Oy:n kautta.

## Osakkeet ja osakepääoma

Emoyhtiö Oy Katternö Ab:ssä oli tilinpäätöshetkellä 601.730 osaketta. Osakkeen nimellisarvo on 8,41 euroa/osake.

## Hallitus ja henkilökunta

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.4.2019 emoyhtiön hallitukseen valittiin seuraavat varsinaiset jäsenet toimintavuodeksi: Peter Boström, puheenjohtaja, Lars Björklund, Anne Ekstrand, Bengt Jansson, Antti Kettu, Tuula Loikkanen, Sven-Oskar Stenbäck ja Antti Toivola. Emoyhtiön toimitusjohtaja Roger Holm on toiminut hallituksen sihteerinä.

Katternö-konsernin työntekijöiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä ilmenee alla olevasta taulukosta.

Henkilöstön koulutus jatkui v. 2019 suunnitelman

Katternö-konserni (1000 EUR)	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	162 569	163 781	141 702	141 969	147 670
Liiketulos	-30 308	21 462	18 380	17 755	18 917
Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja	-31 346	19 612	14 770	21 392	17 859
Tasekertymä	451 509	455 161	444 819	448 275	434 050
Oma pääoma (sis. vähemmistö)	161 433	197 247	188 324	189 550	179 865
Liiketoiminnan kassavirta	41 526	39 775	38 060	39 432	33 328
Oman pääoman tuotto %	-18,3	8,1	5,9	9,4	7,8
Investoidun pääoman tuotto %	-7,2	5,2	4,1	5,8	5,0
Vakavaraisuus %	36,2	43,8	42,8	42,7	41,9

	2019	2018
<b>Työntekijämäärä 31.12.</b>	241	233
Keskimääräinen työntekijämäärä	223	227
Konsernin henkilöstömenot yhteensä (1000 €) (sis. hallituksen palkkiot)	16 012	15 361
Emoyhtiössä oli 31.12.2019 kolme työntekijää.		

mukaisesti. Koulutuksessa on edelleen keskitytty ammattiosaamisen kehittämiseen ja työsuojeluun. Yhtiö on henkilöstönsä työkyvyn ylläpitämiseksi järjestänyt erilaista virkistystoimintaa, jotta henkilökunta voisi vapaa-ajallaan harrastaa eri liikuntamuotoja ja sitä kautta kohentaa kuntoa ja hyvinvointiaan.

#### Tilintarkastajat

Toimintavuoden 2019 varsinaiseksi tilintarkastajiksi valittiin emoyhtiön yhtiökokouksessa KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, Kjell Berts päävastuullisena tilintarkastajana.

#### Hallituksen esitys voittovarojen käytöksi

Emoyhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle osingon jakamista 4,90 euroa osakkeelta eli yhteensä 2.948.477,00 euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto on 2.891.378,41 euroa. Loppusumma, eli 57.098,59 euroa siirretään voittovarojen tililtä.

#### Tulevan kehityksen arviointi

Herrfors jatkaa vuoden 2016 lopussa tehty ja vuosina 2017–2019 vähempine päivityksineen strategian implementoinnin. Tavoitteet ovat lyhy-

esti kerrottuna kannattava kasvu sähkön- ja kaukolämpömyynnin kasvavien volyymien kautta, parempi asiakaskokemus sekä uudet liiketoiminnat. Samalla panostamme henkilöstön osamiseen ja hyvinvointiin sekä parannamme koko toimintamme kustannustehokkuutta. Sähköverkon kustannustehokkaan säävarman rakentaminen sähkömarkkinalain mukaan jatkuu Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:ssä. Tuotantoresursseissa fokusoidaan lähinnä tuulivoiman kehitykseen. Tytärkonsernissa Härjeånsissa säävarman sähköverkon investoinnit jatkuvat.

#### Tapahtumat tilikauden päätyttyä

Covid-19 pitkäaikaisista vaikutuksista ei ole tällä hetkellä yhtään tietoa ja niitä on erittäin vaikeaa arvioida. Hallitus arvioi, että Covid-19 vaikutukset eivät uhkaa yhtiön kykyä jatkaa toimintansa. Yhtiön kassatilanne on vakaa, mikä aiheuttaa, että hallitus arvioi, että yhtiö voi selviytyä kriisistä ja tilapäisestä kysynnän vähenemisestä markkinoilla, jossa yhtiö toimii. Toimenpiteitä on myös tehty yhteiskunnalle tärkeän sähkön- ja lämmönjakelun varmentamiseksi.

Pietarsaareissa 19. maaliskuuta 2020



Peter Boström

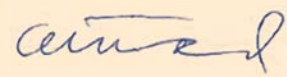
puheenjohtaja




Antti Kettu



Lars Björklund



Anne Ekstrand



Bengt Jansson



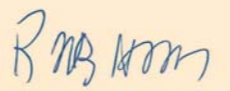
Tuula Loikkanen



Sven-Oskar Stenbäck



Antti Toivola



Roger Holm

toimitusjohtaja

## Katternö-konsernin tilintarkastuskertomus (Käännös)

#### Oy Katternö Ab:n yhtiökokoukselle

#### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oy Katternö Ab:n (y-tunnus 0181646-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiesaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä

taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
  - arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidolisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
  - teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
  - arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
  - hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.
- Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

#### MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

##### Muu infonnaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Pietarsaareissa 17. huhtikuuta 2020

Ernst & Young Oy,  
Tilintarkastusyhteisö



Kjell Berts  
KHT



**Konsernituloslaskelma** (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>162 569</b>	<b>163 781</b>
Valmistus omaan käyttöön	3 674	1 119
Liiketoiminnan muut tuotot	2 849	3 237
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-99 939	-92 516
Varastojen muutos	-4 179	-6 192
Ulkopuoliset palvelut	-1 078	-6 312
	-105 196	-105 020
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-12 186	-11 625
Henkilösivukulut	-3 827	-3 736
	-16 012	-15 361
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-17 055	-16 954
Arvonalentumiset pysyvien vast.hyöd.	-19 475	0
Liiketoiminnan muut kulut	-41 661	-9 340
<b>Liikevoitto</b>	<b>-30 308</b>	<b>21 462</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	727	523
Tuotto intressiyhtiöiltä	-573	-453
Arvonalentumiset pysyvien vast.hyöd.	0	-10
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 192	-1 910
	-1 038	-1 850
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-31 346</b>	<b>19 612</b>
Tuloverot	1 522	-3 394
Vähemmistön osuus	16 578	-4 491
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-13 246</b>	<b>11 727</b>

**Konsernitase** (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	4 584	4 902
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	26 015	26 453
Rakennukset ja rakennelmat	35 929	43 954
Koneet ja kalusto	226 335	223 838
Muut aineelliset hyödykkeet	4 115	4 456
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	12 702	9 668
	305 097	308 369
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	25 808	24 690
Osakkeet ja osuudet	36 596	37 407
	62 404	62 097
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>372 084</b>	<b>375 368</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	13 762	11 678
Muu vaihto-omaisuus	615	592
	14 377	12 270
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	10 696	4 861
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	27 878	29 296
Lainasaamiset	2	3
Muut saamiset	6 025	15 253
Siirtosaamiset	5 692	6 219
	39 597	50 771
Rahat ja pankkisaamiset	14 754	11 891
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>79 424</b>	<b>79 793</b>
	<b>451 509</b>	<b>455 161</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	5 060	5 060
Vararahasto	2	2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 753	7 753
Ylikurssirahasto	198	198
Arvonkorotusrahasto	4 575	4 575
Edellisten tilikausien voitto	97 707	90 199
Tilikauden voitto	-13 246	11 727
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>102 049</b>	<b>119 514</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>59 384</b>	<b>77 733</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut varaukset	36 322	1 166
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	1 943	1 943
Laskennallinen verovelka	29 931	28 628
Lainat rahoituslaitoksilta	114 531	92 188
Muut velat	112	99
	146 517	122 858
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	72 342	91 505
Saadut ennakot	1 449	1 420
Ostovelat	13 408	17 077
Muut velat	13 514	13 164
Siirtovelat	6 524	10 724
	107 236	133 890
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>290 075</b>	<b>257 914</b>
	<b>451 509</b>	<b>455 161</b>

**Konsernituloslaskelma** (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>162 241</b>	<b>163 529</b>
Valmistus omaan käyttöön	3 674	1 119
Liiketoiminnan muut tuotot	2 849	3 244
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-99 921	-92 459
Varastojen muutos	-4 179	-6 192
Ulkopuoliset palvelut	-1 405	-6 606
	-105 505	-105 257
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-12 007	-11 519
Henkilösivukulut	-3 796	-3 722
	-15 804	-15 241
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-16 730	-16 633
Arvonalentumiset pysyvien vast.hyöd.	-19 475	0
Liiketoiminnan muut kulut	-41 242	-8 975
<b>Liikevoitto</b>	<b>-29 992</b>	<b>21 786</b>
Finansiella intäkter och kostnader		
Rahoitustuotot ja -kulut	727	523
Tuotto intressiyhtiöiltä	-582	-462
Arvonalentumiset pysyvien vast.hyöd	0	-10
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 192	-1 910
	-1 048	-1 859
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-31 040</b>	<b>19 927</b>
Tuloverot	1 522	-3 394
Vähemmistön osuus	16 907	-4 164
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-12 611</b>	<b>12 369</b>

**Konsernitase** (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	3 472	3 584
Muut pitkävaikutteiset menot	690	818
	4 161	4 402
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	24 333	24 771
Rakennukset ja rakennelmat	35 929	43 954
Koneet ja kalusto	220 172	217 426
Muut aineelliset hyödykkeet	4 115	4 456
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	12 702	9 668
	297 251	300 275
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	25 744	24 222
Osakkeet ja osuudet	35 890	37 534
	61 633	61 756
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>363 046</b>	<b>366 433</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	13 762	11 678
Muu vaihto-omaisuus	615	592
	14 377	12 270
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	10 696	4 861
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	28 275	29 267
Lainasaamiset	2	3
Muut saamiset	5 991	15 240
Siirtosaamiset	5 691	6 219
	39 959	50 729
Rahat ja pankkisaamiset	14 559	11 891
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>79 591</b>	<b>79 679</b>
	<b>442 637</b>	<b>446 112</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	3 784	3 784
Arvonkorotusrahasto	5 012	5 012
Vararahasto	2	2
Edellisten tilikausien voitto	101 982	93 951
Tilikauden voitto	-12 611	12 369
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>98 169</b>	<b>115 118</b>
VÄHEMMISTÖOSUUS	54 345	72 915
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut varaukset	36 322	1 166
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	2 058	2 058
Laskennallinen verovelka	29 931	28 628
Lainat rahoituslaitoksilta	114 531	92 188
Muut velat	112	99
	146 633	122 973
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	72 342	91 505
Saadut ennakot	1 449	1 420
Ostovelat	13 391	17 184
Muut velat	13 487	13 122
Siirtovelat	6 499	10 709
	107 168	133 940
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>290 123</b>	<b>258 079</b>
	<b>442 637</b>	<b>446 112</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>47 714</b>	<b>44 504</b>
Valmistus omaan käyttöön	533	1 344
Liiketoiminnan muut tuotot	481	313
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-23 034	-21 734
Varastojen muutos	-562	-328
Ulkopuoliset palvelut	-584	-1 526
	-24 180	-23 588
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 356	-2 216
Henkilösivukulut	-479	-469
	-2 835	-2 685
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 554	-7 255
Liiketoiminnan muut kulut	-2 717	-2 768
<b>Liikevoitto</b>	<b>11 443</b>	<b>9 865</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 181	1 267
Muilta	109	87
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-11	-22
Muille	-585	-1 077
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien osakkeista	-	-1 570
	694	-1 315
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>12 137</b>	<b>8 551</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-8 462	-8 324
Tuloverot	-574	-215
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>3 101</b>	<b>12</b>

## Emoyhtiön tase (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	3 191	3 326
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	947	889
Rakennukset ja rakennelmat	6 006	5 441
Koneet ja kalusto	119 847	118 727
Muut aineelliset hyödykkeet	949	940
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5 934	3 261
	133 683	129 257
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	50 237	50 237
Muut osakkeet ja osuudet	10 460	10 363
	60 697	60 601
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>197 571</b>	<b>193 184</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	24	39
Muu vaihto-omaisuus	493	447
	517	486
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	6 975	5 530
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	40 567	39 425
Lainasaamiset	2	3
Muut saamiset	2 353	2 362
Siirtosaamiset	88	89
	49 985	47 409
Rahat ja pankkisaamiset	4 004	5 505
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>54 506</b>	<b>53 400</b>
	<b>252 077</b>	<b>246 584</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	3 784	3 784
Muut rahastot		
Vararahasto	2	2
Edellisten tilikausien voitto	45 946	48 895
Tilikauden voitto	3 101	12
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>52 833</b>	<b>52 693</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	75 359	66 897
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	2 058	2 058
Lainat rahoituslaitoksilta	35 530	19 883
Muut velat	112	99
	37 700	22 041
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	63 215	84 385
Saadut ennakot	27	47
Ostovelat	361	615
Velat saman konsernin yrityksille	15 720	14 149
Muut velat	1 093	804
Siirtovelat	5 771	4 954
	86 186	104 954
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>123 886</b>	<b>126 995</b>
	<b>252 077</b>	<b>246 584</b>

## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Muun sähköliiketoiminnan tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>25 943</b>	<b>15 573</b>
Valmistus omaan käyttöön	50	6
Liiketoiminnan muut tuotot	-	3
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-23 120	-12 600
Ulkopuoliset palvelut	-146	-158
	-23 266	-12 758
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-847	-826
Henkilösivukulut	-148	-141
	-995	-966
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-802	-813
Liiketoiminnan muut kulut	-1 067	-961
<b>Liikevoitto</b>	<b>-137</b>	<b>84</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Sisäinen korko	151	179
saman konsernin yrityksiltä	77	70
muilta	44	19
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Sisäinen korko	-278	-226
saman konsernin yrityksille	-11	-22
muille	-21	-100
	-39	-79
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-176</b>	<b>5</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	165	157
Tuloverot	1	-31
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-9</b>	<b>131</b>

## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Muun sähköliiketoiminnan tase (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 466	1 641
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	482	482
Rakennukset ja rakennelmat	3 618	3 651
Koneet ja kalusto	1 687	1 987
Muut aineelliset hyödykkeet	846	818
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	47	0
	6 680	6 938
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14 217	14 217
Muut osakkeet ja osuudet	5 873	5 873
	20 090	20 090
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>28 236</b>	<b>28 669</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	15 244	18 011
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 050	799
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	164	154
Muut saamiset	1 167	1 167
Siirtosaamiset	27	28
	2 409	2 148
Rahat ja pankkisaamiset	881	1 211
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>18 534</b>	<b>21 370</b>
	<b>46 771</b>	<b>50 039</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	3 061	3 061
Edellisten tilikausien voitto	14 872	15 809
Tilikauden voitto	-9	131
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>17 924</b>	<b>19 001</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä		
Poistoero	1 586	1 748
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	22 343	22 745
Muut velat	56	50
	22 399	22 795
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 022	2 103
Saadut ennakot	27	47
Ostovelat	90	154
Velat saman konsernin yrityksille	2 287	3 263
Muut velat	249	185
Siirtovelat	187	743
	4 862	6 495
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>27 261</b>	<b>29 290</b>
	<b>46 771</b>	<b>50 039</b>

## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Verkkotoiminnan tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1-31.12.2019	1.1-31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>33 923</b>	<b>30 628</b>
Valmistus omaan käyttöön	-50	19
Liiketoiminnan muut tuotot	88	115
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-11 252	-10 802
Varastojen muutos	147	-48
Ulkopuoliset palvelut	-4 609	-3 763
	-15 715	-14 613
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 088	-1 932
Henkilösivukulut	-482	-463
	-2 570	-2 396
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-515	-454
Liiketoiminnan muut kulut	-14 945	-13 188
<b>Liikevoitto</b>	<b>216</b>	<b>111</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	16	20
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-1	-2
	15	17
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>231</b>	<b>129</b>
Tuloverot	58	43
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>173</b>	<b>171</b>

## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Verkkotoiminnan tase (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	267	244
Muut pitkävaikutteiset menot	152	214
	418	458
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	128	128
Rakennukset ja rakennelmat	156	164
Koneet ja kalusto	588	734
Muut aineelliset hyödykkeet	77	85
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	26	77
	974	1 188
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	4	4
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 397</b>	<b>1 650</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 006	921
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	768	959
Saamiset yrityksiltä samassa konsernissa	13 450	10 890
Siirtosaamiset	2 635	2 656
Muut saamiset	7	60
	16 860	14 566
Rahat ja pankkisaamiset	-1 582	-978
<b>AIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>16 284</b>	<b>14 508</b>
	<b>17 681</b>	<b>16 158</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	1 203	1 203
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	364	364
Edellisten tilikausien voitto	7 338	7 167
Tilikauden voitto	173	171
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 078</b>	<b>8 905</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	2 104	2 056
Velat saman konsernin yrityksille	4 076	2 856
Saadut ennakot	1 422	1 373
Muut velat	566	653
Siirtovelat	435	314
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 603</b>	<b>7 253</b>
	<b>17 681</b>	<b>16 158</b>

## Konsernituloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2019	1.1–31.12.2018
<b>Liikevaihto</b>	<b>51 408</b>	<b>54 467</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	41	22
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-47 275	-50 460
Ulkopuoliset palvelut	-1 387	-1 292
	-48 662	-51 752
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-103	-88
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 049	-2 089
Liiketoiminnan muut kulut	-878	-910
<b>Liikevoitto</b>	<b>-243</b>	<b>-351</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien osakkeista	0	-10
Muut korko- ja rahoitustuotot	673	613
Tuotto intressiyhtiöiltä	-583	-417
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-321	-328
	-232	-143
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-475</b>	<b>-493</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-475</b>	<b>-493</b>
Tuloverot	0	40
Vähemmistön osuus	-0,2	0
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-475</b>	<b>-454</b>

## Konsernitase (1 000 EUR)

	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	14	14
Muut pitkävaikutteiset menot	1 024	1 296
	1 037	1 310
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	654	654
Rakennukset ja rakennelmat	9 662	9 725
Koneet ja kalusto	13 644	12 578
Muut aineelliset hyödykkeet	1 870	1 883
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	297
	25 830	25 137
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	19 278	18 075
Muut osakkeet ja osuudet	42 555	43 968
	61 833	62 043
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>88 700</b>	<b>88 490</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	121	145
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	4 041	3 190
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 302	6 930
Muut saamiset	1 131	615
Siirtosaamiset	2 968	3 475
	8 401	11 020
Rahat ja pankkisaamiset	2 316	2 382
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>14 880</b>	<b>16 738</b>
	<b>103 580</b>	<b>105 228</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	18 700	18 700
Ylikurssirahasto	10 757	10 757
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 838	13 838
Arvonkorotusrahasto	203	203
Edellisten tilikausien voitto	15 798	16 252
Tilikauden voitto	-475	-454
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>58 822</b>	<b>59 297</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>5 293</b>	<b>5 293</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Laskennallinen verovelka	1 545	1 545
Lainat rahoituslaitoksilta	12 343	7 938
Lainat osakkailta	157	1 410
	14 045	10 893
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 464	5 396
Ostovelat	4 941	7 445
Lainat osakkailta	12 487	11 471
Muut velat	270	30
Siirtovelat	258	5 403
	25 420	29 745
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>39 465</b>	<b>40 638</b>
	<b>103 580</b>	<b>105 228</b>

**OY HERRFORS AB:N HALLITUS 2019**



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Lars Björklund**



**Kent Borgmästars**



**Anne Ekstrand**



**Bengt Jansson**



**Riitta A. Tilus**



**Antti Toivola**  
varapuh.joht.



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja

**OY HERRFORS NÄT-VERKKO AB:N HALLITUS 2019**



**Roger Holm**  
puheenjohtaja



**Kristian Finell**  
toimitusjohtaja



**Thomas Sandkulla**



**Siv Granqvist**  
sihteeri



**HERRFORSIN JOHTORYHMÄ 2019**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja



**Kristian Finell**  
toimitusjohtaja  
Herrfors Verkkö



**Siv Granqvist**  
johdon sihteeri



**Jan Höglund**  
HR-päällikkö



**Andreas Rasmus**  
tuotantopääll.



**Thomas Sandkulla**  
talouspääll.



**Robert Ståhl**  
CIO

**OY KATTERNÖ AB:N HALLITUS 2019**



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Lars Björklund**



**Anne Ekstrand**



**Antti Kettu**



**Antti Toivola**



**Sven-Oskar Stenbäck**



**Bengt Jansson**  
varapuh.joht.



**Tuula Loikkanen**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja

**OY KATTERNÖ KRAFT AB:N HALLITUS 2019**



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Glen Ahlskog**



**Lars Björklund**



**Tony Eklund**



**Juha Haapakoski**



**Frank Hoverfelt**  
varapuh.joht.



**Antti Kettu**



**Ingvar Kulla**



**Andreas Rasmus**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja



OY KATTERNÖ YDINVOIMA AB:N HALLITUS 2019



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Tony Eklund**



**Anne Ekstrand**  
varapuh.joht.



**Roger Holm**



**Kimmo Kivikko**



**Lauri Laine**



**Andreas Rasmus**



**Stefan Storholm**  
toimitusjohtaja

OY PERHONJOKI AB:N HALLITUS 2019



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Glen Ahlskog**



**Tony Eklund**



**Anne Ekstrand**



**Ingvar Kulla**



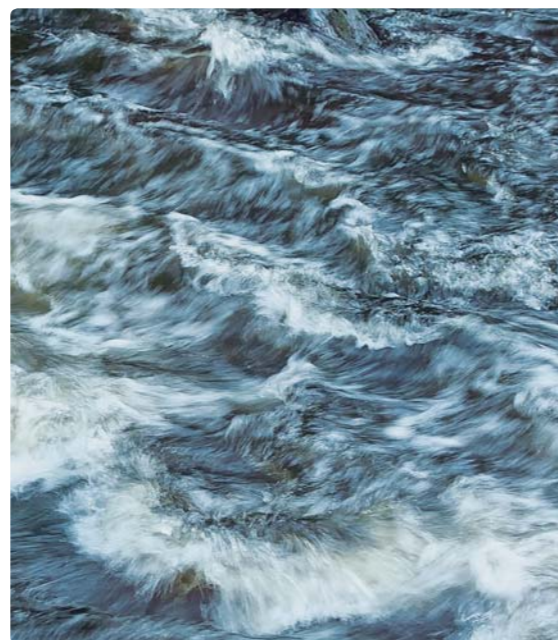
**Tuula Loikkanen**  
varapuh.joht.



**Antti Toivola**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja



HÄRJEÄNS KRAFT AB:N HALLITUS 2019



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Mats Falkeman**



**Roger Holm**



**Anders Häggkvist**



**Cecilia Norberg**  
toimitusjohtaja



**Andreas Rasmus**



**Ola Regnander**



**Sten-Olov Salomonsson**

HÄRJEÄNS KRAFT JOHTORYHMÄ 2019



**Cecilia Norberg**  
konsernijohtaja  
Härjeäns Kraft,  
toimitusjohtaja  
Fyrfasen Energi



**Ulf Wallberg**  
talous



**Sven-Erik Dahlgren**  
toimintatuki



**Niklas Köhler**  
toimitusjohtaja  
Härjeäns Nät



**Anders Wiklund**  
toimitusjohtaja  
Härjeäns Energi







**Oy Katternö Ab**  
**Oy Herrfors Ab**  
**Oy Perhonjoki Ab**  
**Katternö Kraft Oy Ab**  
**Herrfors Nät-Verkko Oy Ab**  
**Härjeåns Kraft AB**

Kauppiaankatu 10  
68600 Pietarsaari

Puhelin (06) 781 5300

[www.katterno.fi](http://www.katterno.fi)