

KATTERNÖ-YHTIÖIDEN VUOSIKERTOMUS

2020





Kansikuva on Jussilan GIS-kytkentäaseman sisäpuolelta.

Teksti: Sonja Finholm / Alfred Media
 Käännös: Paula Bertell / Wasa Translations
 Kuvat: Wizar, Bildbolaget Du&Vi, Katternön arkisto
 Graafinen suunnittelu: Gun-Marie Wiis / Wizar
 Painatus: Forsberg Printed Communication

SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus Omistusjärjestelyjä ja isoja investointeja	4
Nopeat faktat Katternö seisoo vakaalla perustalla	7
Talous Sähköpörssin alhaiset hinnat näkyvät tuloksessa	8
Avainluvut 2020 lukuina	9
Sähköntuotanto Tuulivoima jatkaa kasvuaan	10
Sähkönmyynti Yhä useammat valitsevat vihreän sähkön	12
Kaukolämpö Valtion porkkanaraha tepsi	13
Sähköverkko Isoja investointeja	14
HR Kun etätyöstä tuli arkea	18
Digitaaliset ratkaisut Verkkokokouksia ja älyjärjestelmiä	20
Me ja asiakkaamme Henkilökohtaista asiakaskontaktia arvostetaan	21

Asiakashallinta ja laskutus Ratkaisun nimi on Synerall	22
Herrfors tavaramerkkinä Pieni mutta sähköinen	24

TILINPÄÄTÖKSET

Katternö-konserni	28
Hallituksen toimintakertomus, tilintarkastuskertomus, konsernituloslaskelma ja konsernitase	
Herrfors-konserni	34
Konsernituloslaskelma ja konsernitase, emoyhtiön tuloslaskelma ja tase, eritetty tilinpäätös muulle sähkötoiminnalle ja verkkotoiminnalle	
Perhonjoki-konserni tuloslaskelma ja tase	42
Hallitusten jäsenet	44



Omistusjärjestelyjä ja isoja investointeja

GLOBAALI ENERGIAMURROS KOHTI fossiilitonta yhteiskuntaa jatkuu täyttä vauhtia. Suurimpana ongelmana on säännöstömmme. Sitä päivitetään sellaista tahtia, että pitkäjänteisten investointien käsittely on vaikeaa. Tämä koskee erityisesti EU-tason sääntelyä. Uusiutuvan energian kriteerit määrittävä RED2-direktiivi ei ole ehtinyt edes astua voimaan, kun jo aletaan esittää seuraavaa versiota, RED3:a. Lisäksi tapetilla on kestävä rahoituksen taksonomiaesitys, jota tietyt ei-parlamentaariset piirit yrittävät käyttää työkaluna tehdäkseen tyhjäksi sen, mitä RED2:ssa hiljattain säädettiin. Strategiatyömme lähtee siitä, miten meidän tulee asemoida itsemme tässä jatkuvasti muuttuvassa poliittisessa palapelissä.

Herrforsin strategiassa on kaksi päätavoitetta. Ensimmäinen liittyy nykyisen toimintamme, siis sähkön ja kaukolämmön tuotannon, jakelun ja myynnin tehostamiseen. Tässä tärkeitä seikkoja ovat kustannustehokkuus ja asiakkaillemme vaivattomat ratkaisut. Kaukolämpötuotannon osalta tutkimme muun muassa, olisiko poltolle vaihtoehtoisia lämmönlähteitä. Toinen tavoite liittyy sellaisten uusien liiketoimintamallien kehittämiseen, jotka tuovat lisäarvoa ja helpottavat asiakkaiden arkea. Pidämme hyvin tärkeänä eri alustojemme, Nordic

Sunrise ja North Shore Datacenterin (yhdessä JNT:n kanssa) kehittämistä ja Bright Energy AB:n omistajuuttamme. Nordic Sunrisella on tarjota aurinkopaneelikonsepti ja piakkoin myös muita tuotteita. North Shoren datakeskuspalvelut ovat saaneet hyvän vastaanoton yritysasiakkaidemme parissa. Suunnitteleme tuovamme syksyllä markkinoille ainutlaatuisen tuoteuutuuden, joka perustuu yhteistyöhön Bright Energyn kanssa.

Olemme koronapandemian aikana jatkuvasti päivittäneet henkilöstölle annettuja ohjeita. Niille, joiden työtehtävät sallivat etätyöskentelyn, tämä mahdollisuus on tarjottu, ja energianjakelun kannalta elintärkeän henkilöstön kohdalla on tehty erityisjärjestelyjä. Henkilöstömmme on onneksi selvinnyt ilman tartuntoja. Pandemia on koetellut myös liiketoimintaa. Sähkön vuosikeskihinta supistui suurten vesivarastojen ja lämpimän talven seurauksena 36 prosenttia, ennätysalhaiseen 28 euroon MWh:lta, mikä oli suurin yksittäinen syy Herrforsin liike tuloksen alenemiseen 11,4 miljoonasta 8 miljoonaan euroon. Sähkönkulutus supistui verkkoalueellamme 5 prosenttia, mikä on hiukan parempi luku kuin koko Suomessa, jossa sähkönkulutus supistui 6 prosenttia. Vaikka liikevaihto laski alhaisen sähkönhinnan vuoksi, vuosi 2020 oli

hyvä vuosi koko konsernin kannalta. 20 miljoonan euron liike tulos lähenteli vuoden 2018 ennätystä, 21,5 miljoonaa euroa. Teimme v. 2019 alaskirjauksen Härjeåns Energi -yhtiössä, minkä vuoksi v. 2019 ei ole vertailukelpoinen. Härjeåns-konserni saavutti hyvän tulokset v. 2020.

Alholmens Kraftin omistusjärjestelyn valmistelut jatkuivat koko vuoden, ja omistusjärjestely voitiin toteuttaa 1.3.2021. AK2:n lauhdesähkötuotanto on ollut kannattamatonta jo pitkään. Omistajat, jotka ovat omistaneet ainoastaan osan yhtiön sähkötuoannosta, myivät osuutensa Perhonoelle ja UPM:lle, jotka käyttävät AK:n lämmöntuotantoa kaukolämpöön ja prosessihöyryyn. Yhdistimme Perhonoessa AK:n omistuksen pelkästään Herrforsille, joka huolehtii Pietarsaaren kaukolämpötoiminnasta. Aiomme yhdessä keskittyä kehittämään AK:n lämmöntuotantoa ja hyödyntämään tehokkaasti niitä hintahuippuja, joita yhä epävakampi sähkömarkkina tarjoaa.

Jatkamme pitkän aikavälin strategiaamme uusiutuvan sähköntuotannon osuuden lisäämiseksi. Sähköntuotantomme on uuden tuulivoiman ansiosta lähestulkoon fossiilitonta muutaman vuoden kuluessa. Herrfors on jo vuosikausia tarjonnut asiakkaille alueellisten tuulivoimaloidemme tuulivoimaa ja uusien investointien ansiosta voimme tarjota myös yhä useammille suurteollisuusasiakkaille mahdollisuuden 100-prosenttisesti lähellä tuotettuun tuulivoimaan. Olemme Katternö Kraftissa panostaneet toimintavuoden aikana voimakkaasti uusiin tuulivoimapuistoihin. Rakennamme Puhuri-osakkuusyhtiömme kautta uusia tuulivoimapuistoja Pyhäjoelle ja Haapavedelle. Ne otetaan käyttöön helmikuussa 2022. Investoinnin arvo on noin 110 miljoonaa euroa, ja voimaloiden arvioidaan tuottavan vuosessa noin 300 GWh sähköä. Päätimme maaliskuussa 2021 vielä kahden tuulivoi-

mapuiston rakentamisesta, yhden Haapavedelle ja toisen Kannukseen – tällä kertaa investoinnin arvon on noin 100 miljoonaa euroa. Nämä puistot valmistuvat vuoden 2023 alussa, ja Katternö Kraftin osuus niistä on 45 prosenttia. Uusien tuulivoimapuistojen mittavan salkun myötä Puhurin on mahdollista nousta Suomen johtavaksi tuulivoimayhtiöksi. Myös NordFuel-hanke Haapavedellä jatkuu. Suunnitteleme yhdessä Kanteleen Voiman muiden omistajien kanssa Pohjoismaiden suurimpiin kuuluvaa biokaasun ja nestemäisen biopolttoaineen jalostamaa. Katternö-konsernin muut investoinnit olivat 27 miljoonaa euroa. Suurin osa summasta kohdistui sähköverkkoon, jotta se olisi valmis vastaanottamaan uutta tuulivoimaa, sekä verkon säävarmuuden parantamiseen laissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti.

Kehitys kulkee kohti Suomen sähkömarkkinan vakauttamista siten, että sähköä myy yhä harvempi mutta suurempi yhtiö. Herrfors on päättänyt jatkaa hyvään asiakaspalveluun keskittyvänä alueen omana sähköyhtiönä samalla, kun kehitämme uusia tuotteita koko Suomen markkinoille. Todisteena onnistumisestamme olemme viime vuosina saavuttaneet EPSI Ratings -tutkimuksessa huippusijoituksia Suomen tyytyväisimpien asiakkaiden kategoriassa.

Haluan osoittaa asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme suurkiitokset heidän osoittamastaan luottamuksesta. Erityisesti haluan kiittää henkilöstöämme hyvin tehdystä työstä. On suuri ilo nähdä innostuksen pulppuavan, kun te tartutte uusiin haasteisiimme.



Roger Holm
konserni johtaja

Katternö seisoo vakaalla perustalla

NOPEAT FAKTAT

TEHTÄVÄMME EROTTUU HAASTAVINA aikoina entistäkin selvemmin – riippumatta siitä, mitä ympärillämme tapahtuu, meidän vastuullamme on huolehtia sähkönjakelun turvaamisesta. Henkilöstömme osoitti suurta joustavuutta ja teki vahvan työpanoksen Aila-myrskyn aikana, ja olemme nyt nähneet myös, että organisaatiomme toimii pandemian ja sen rajoitusten ja uusien rutiinienkin aikana.

Katternö-konserni on vahvasti paikallinen energiayhtiö. Alueemme ulottuu Alavieskasta Vöyriin ja tehtävämme kattavat sähkönhankinnan, -tuotannon ja -jakelun. Olemme asiakkaidemme omistuksessa, siis niiden kuntien ja kunnallisten sähköyhtiöiden, joiden alueella toimimme. Pyrimme myös itse investoimaan paikallisesti ja tukemaan alueellista kehitystä. Konserni teki vuonna 2020 kaikkiaan 27,2 miljoonan euron investoinnit. Oma toimintamme koostuu kolmesta osasta: Sähkönhankinnasta, sähkön ja kaukolämmön tuotannosta sekä Herrforsin puitteissa tapahtuvasta sähkön ja kaukolämmön jakelusta ja alue- ja jakeluverkon ylläpitämisestä. Lisäksi olemme ruotsalaisen Härjeåns-konsernin enemmistöomistaja. Katternö-konsernissa toimii nykyään 242 työntekijää. Pääkonttorimme sijaitsee Pietarsaareissa, ja meillä on toimipisteet myös Kolpissa ja Ylivieskassa.

Olemme olleet uskollisia visiollemme aina siitä lähtien, kun Herrforsin voimalaan Kolppiin vuonna 1907 asennettiin ensimmäinen sähkögeneraattori. Haluamme olla osaltamme kehittämässä paikallisesta yhteisöstämme hyvän paikan asua ja elää sekä houkuttelevan ympäristön yrittäjille. Tehtävämme on jakaa asiakkaidemme tarvitsemaa energiaa ja lämpöä turvallisesti ja ympäristöystävällisesti sekä

kilpailukykyiseen hintaan. Yhteiskuntavastuuseen liittyvät tärkeinä osana pitkän aikavälin suunnitelmat tulevaisuuden varalta ja usko ongelmien ratkaisuun. Yhteistyösuhteita on hoidettava ja jatkuvasti uudistettava. Sähkön- ja lämmönjakelu edellyttävät toistuvia investointeja, jatkuvaa osaamisen kehittämistä sekä vakaata taloudenpitoa. Kehitys jatkuu ja uusi tekniikka korvaa vanhaa. Yksi asia on kuitenkin varmaa – ihmiset tarvitsevat aina sähköä ja lämpöä. Haluamme täyttää tämän tarpeen, nyt ja tulevaisuudessa.

Vastuamme ulottuu tätäkin pidemmälle. Olemme jo vuosikausia kanavoineet osan tuotostamme takaisin paikalliseen yhteisöömme. Olemme tukenneet paikallisia yhdistyksiä ja hyväntekeväisyysjärjestöjä – yhtäältä auttaaksemme paikallisia voimia harjoittamaan toimintaansa mutta toisaalta myös osallistuaksemme laajemmin yhteiskunnan rakentamiseen. Nykypäivän lapset ja nuoret ovat huomispäivän kansalaisia. Yhdistyselämä opettaa tekemään yhteistyötä, ottamaan toiset huomioon, ymmärtämään että kaikilla on tehtävänsä. Maalitykit ovat tärkeitä, mutta jos ei ole ketään syöttämässä palloa, ei maalejakaan synny.

ARVOMME

- Luotettavasti ja rehellisesti.
- Tehokkaasti ja yhdessä suorittaen.
- Ennakkoluulottomasti uutta kehittäen.
- Läsnä asiakkaiden arjessa.



Siv Granqvist
johdon sihteeri

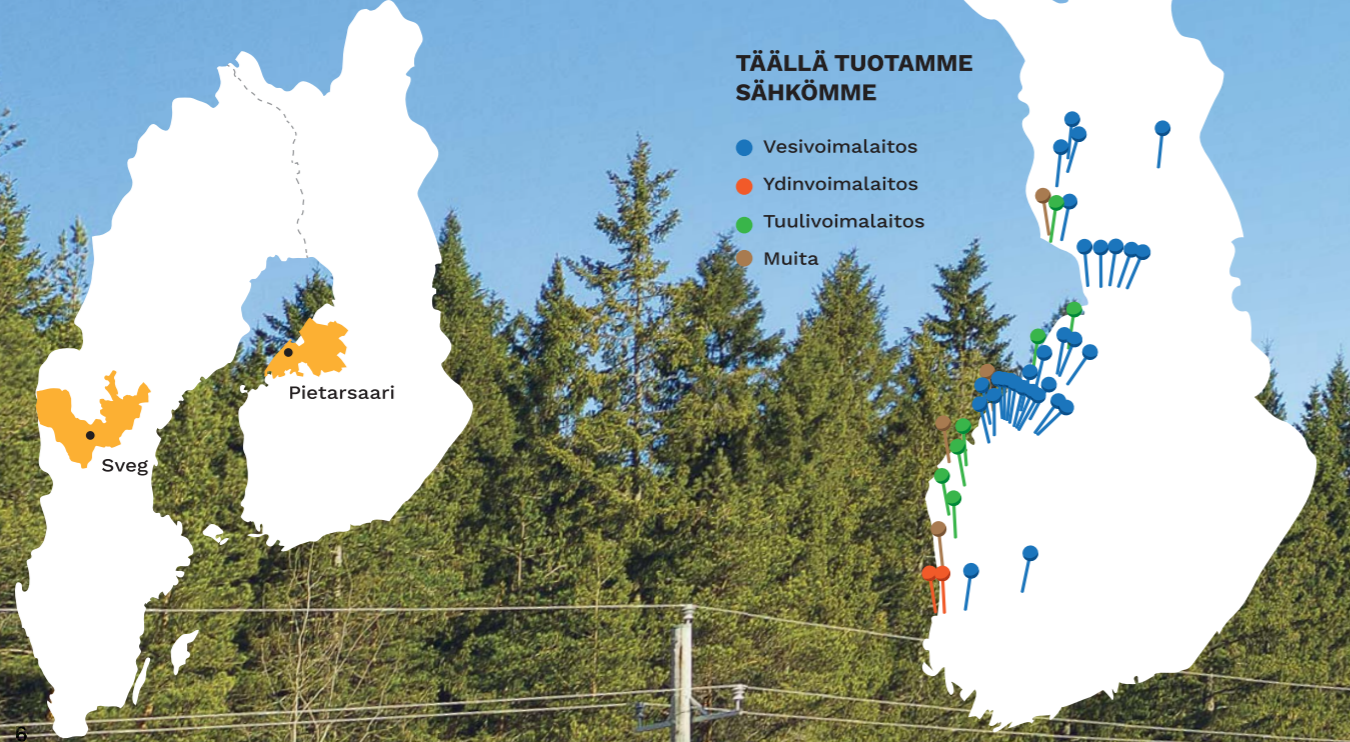
KATTERNÖRYHMÄN TOIMINTA-ALUE

- Katternö palvelupiste
- Fingridin kantaverkko
- Herrforsin alueverkko
- Muu voimajohto
- Fingridin sähköasema
- Muuntoasema
- Lämpövoimalaitos
- Vesivoimalaitos
- Tuulivoimalaitos



TÄÄLLÄ TUOTAMME SÄHKÖMME

- Vesivoimalaitos
- Ydinvoimalaitos
- Tuulivoimalaitos
- Muita



KATTERNÖ-KONSERNIN OMISTUSPOHJA



- Osakkaat
- Konserniyhtiö
- Osuuksia muissa yrityksissä
- Muita omistajia tuotantoyhtiöissä



TALOUS

Sähköpörssin alhaiset hinnat näkyvät tuloksessa

VUOSI 2020 OLI sähkön hintojen osalta poikkeuksellinen. Suomen sähkönkulutus supistui lämpimään vuoksi kuusi prosenttia. Tästä seurasi ylituotantoa ja sähkön hinnat putosivat ennätysalhaisiksi. Myös kaukolämmönkulutus supistui Suomessa viisi prosenttia. Koko Katternö-konsernin liikevaihto laski 162,6 miljoonasta eurosta 133,4 miljoonaan. Tuotantoyhtiöt selittävät siitä suuren osan. Koska hinnat olivat matalalla, voimat olivat vähemmän käynnissä, minkä seurauksena tuotanto väheni ja sähkönmyynnistä kertyi vähemmän tuloja. Konsernin tuotantoyhtiöiden Perhonjoen ja Katternö Kraftin liikevaihto jäi yhteensä 16,5 miljoonaa euroa edellisvuotista alhaisemmaksi. Härjeåns Kraftin liikevaihto supistui noin 10,5 miljoonaa euroa ja suuntaus oli sama myös Herrforsissa ja Herrfors Nät-Verkossa. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli suunnilleen samaa tasoa kuin vuonna 2018, mikä oli tuloksen puolesta hyvä vuosi. Kaukolämpö- ja verkkotoiminnan voitto kohentui jonkin verran viimevuotiseen verrattuna, mutta sähköntuotannon ja -myynnin osalta tilanne oli selvästi heikompi.

Investoinnit

Investoinnit olivat vuonna 2020 kaikkiaan 27,2 miljoonaa euroa, josta 24,9 miljoonaa aineelliseen omaisuuteen ja 2,3 miljoonaa osakkeisiin ja osuuksiin. Konserni käytti verkkotoiminnan investointeihin 21 miljoonaa euroa. Sähkönmyynnin ja -tuotannon investoinnit olivat 1,1 miljoonaa euroa ja kaukolämmön 2,1 miljoonaa. Lisäksi konserni investoi 2,3 miljoonaa euroa osakkeisiin ja osuuksiin. Niistä voidaan mainita tytäryhtiö Katternö Kraftin tekemät jatkoinvestoinnit tuulivoimaan osakkuusyhtiö Puhuri Oy:n kautta.

Vakavaraisuus ja kassavirta

Konsernin velat luottolaitoksille kasvoivat edellisvuoteen verrattuna ja olivat 212,6 miljoonaa euroa. Vakavaraisuus laski jonkin verran, 36 prosenttiin. Liiketoiminnan kassavirta supistui 24,9 miljoonaan euroon lähinnä, koska käyttöpäomaan ja lähinnä saamiin oli sitoutuneena enemmän rahaa.

Omistusmuutokset

Alholmens Kraftin omistussuhteisiin tehtiin muutoksia vuoden 2020 lopussa ja vuoden 2021 alussa. Perhonjoki ja UPM ostivat Alholmens Kraftin muiden omistajien osuudet, ja niillä on nyt kummallakin puolelta yhtiöstä. Perhonjoessa toteutettiin samaan aikaan omistusmuutos, jossa Herrfors osti Perhonjoen muilta omistajilta kaikki Alholmens Kraftin osakkeet.

Tehokkaampaa raportointia

Uuden raportointi- ja analyysityökalumme käyttöönotto on hiukan viivästynyt mutta arvioimme järjestelmän olevan käytössä vuoden 2021 puolivälissä. Uuden järjestelmän myötä talousraporttien ja analyysien saaminen sujuu toivottavasti helpommin ja nopeammin. Mikä aiemmin tehtiin käsin Excel-taulukoissa, hoituu tulevaisuudessa tämän järjestelmän kautta. Aloitimme raportoinnin kehittämisen talousraportoinnista, mutta tarkoituksena on, että työkalua voidaan myöhemmin käyttää myös muuhun raportointiin.



Thomas Sandkulla talouspäälikkö

AVAINLUVUT

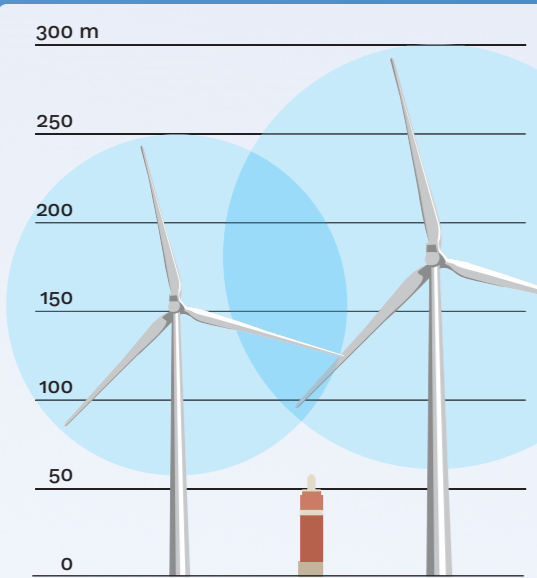
2020 lukuina

<p>Liikevaihto MEUR</p> <p>133,4</p>	<p>Liiketulos MEUR</p> <p>20,0</p>	<p>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja MEUR</p> <p>19,4</p>
<p>Tasekertymä MEUR</p> <p>494,8</p>	<p>Oma pääoma (sis. vähemmistöosuudet) MEUR</p> <p>176,3</p>	<p>Liiketoiminnan kassavirta MEUR</p> <p>24,9</p>
<p>Sijoitetun pääoman tuotto %</p> <p>4,6</p>	<p>Oman pääoman tuotto %</p> <p>8,9</p>	<p>Vakavaraisuus %</p> <p>36,0</p>



SÄHKÖNTUOTANTO

Tuulivoima jatkaa kasvuaan



NOPEAA KEHITYSTÄ

Tuulivoimalan niin sanottu napakorkeus on nykyään noin 160 metriä ja kokonaiskorkeus 250 metriä. Todella suuret tuulivoimalat ovat jopa 300 metrin korkeita. Myös niiden teho on kasvanut. Kun Pohjolan Voima rakensi tuulivoimalansa vuonna 2003, niiden teho oli yksi megawatti. Ristivedon tuulipuiston voimalat vuodelta 2012 ovat teholtaan 2,3 megawattia ja nykyiset voimalat jopa 6 megawattia. Kuvan keskellä Pietarsaaren vesitorni joka on 58 m korkea.

TUULI

Tuotetusta sähköstä yhä suurempi osuus on peräisin tuulivoimasta. Vuosi 2020 oli ennätysvuosi niin valtakunnallisesti kuin paikallisestikin. Tuulivoiman osuus kasvoi Suomessa 29 prosenttia vuonna 2020. Tuulivoimalla tuotetaan nyt 9,6 prosenttia Suomen koko sähköntuotannosta. Meillä Herrforsissa tuulivoiman osuus sähköntuotannosta on 35 prosenttia. Sekä Puhurin Kopsa 2 -tuulivoimapuistossa että Perhonjoen Ristiveto-tuulivoimapuistossa tuotanto saavutti huippulukemat, samoin kuin useissa muissakin puistoissa.

Tuulivoiman kasvukäyrä osoittaa vakaasti ylöspäin ja kasvu tuskin hidastuu vielä hyvään aikaan. Tuulivoima on nykyään ylivoimaisesti edullisin sähköntuotantomuoto. Katternö jatkaa uusiin tuulipuistoihin ja turbiineihin investointia, vuosina 2020–2021 yhteensä yli 100 miljoonan euron edestä. Suurin yksittäinen investointi toteutuu tuulivoimayhtiö Puhurissa, jossa olemme parhaillaan rakentamassa yhteensä 18 tuulivoimalaa Parhan ja Hankilan tuulipuistoihin. Niiden tuotannon odotetaan käynnistyvän vuonna 2021.

Näiden uusien investointien myötä Herrforsin nykyinen kapasiteetti kaksinkertaistuu.

VESI

Parin kuivan kauden jälkeen vuosi 2020 oli taas hyvä vesivuosi. Patojen vesimäärä ja jokien virtaamat normalisuiivat, minkä ansiosta vesivoima saavutti hyvän tuloksen. Koko Pohjolan osalta raportit kertoivat jopa ennätysvuodesta mutta Pohjanmaalla päädyimme aika lähelle normaalitilannetta. Vesivoiman hyvä saatavuus vaikuttaa myös hintoihin, ja vuonna 2020 sähkön hinnat supistuivat nopeasti.

Vesivoiman osuus Herrforsin koko sähköntuotannosta on nykyään 29 prosenttia. Vuonna 2020 vesivoima tuotti 26 GWh, kun edellisvuonna tuotanto ei yltänyt edes 20 GWh:iin. Luonnon vaihtelujen lisäksi haasteitamme ovat yhä vanhemmat voimalamme ja turbiinimme, joihin on vähitellen tehtävä suuria investointeja. Vuonna 2020 aloitettiin Kattilakosken voimalan uudistamisen suunnittelu – investoinnin arvo on noin 2 miljoonaa euroa. Kattilakoski on Herrforsin suurin vesivoimala ja sijaitsee meidän voimaloistamme kauimmaisena Ähtävänjoen yläjuoksulla.

YDINVOIMA

Teollisuuden Voima esitteli kesällä 2020 Olkiluoto 3:n päivitetyn aikataulun – voimalaan ladattiin polttoaine maaliskuussa 2021. Koekäytön suunnitellaan alkavan lokakuussa 2021 ja helmikuussa 2022 voimalan odotetaan olevan säännöllisessä sähköntuotannossa. Fennovoiman Hanhikivi 1:n osalta käynnistymisvuodeksi ilmoitetaan edelleen 2028.

NORDFUEL

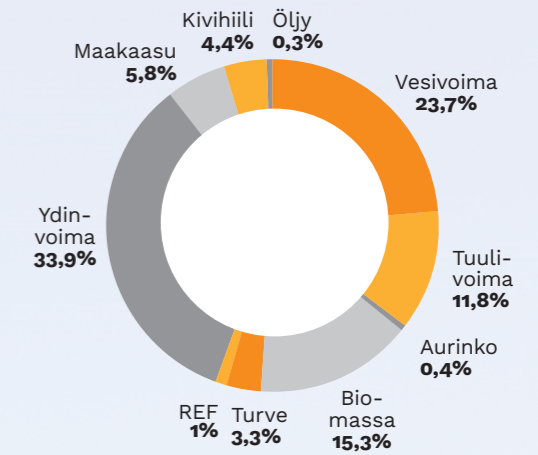
Jos kaikki sujuu suunnitellusti, Kanteleen Voiman tytäryhtiö NordFuel tuottaa vuonna 2024 kaikkiaan 65 000 tonnia bioetanolia ja 150 000 GWh biokaasua ajoneuvojen polttoaineeksi uudessa Haapaveden biojalostamossa. Hankkeen esisuunnittelu jatkuu vuonna 2020. Hankkeelle on myönnetty ympäristölupa sekä 24,5 miljoonan euron valtion investointituki. Vuonna 2020 testattiin eri tekniikoita yhdessä mahdollisten toimittajien kanssa. Hankkeeseen on myös palkattu toimitusjohtaja. NordFuelin biojalostamo on yli 300 miljoonan euron investointi.

Lue lisää osoitteesta www.nordfuel.fi.

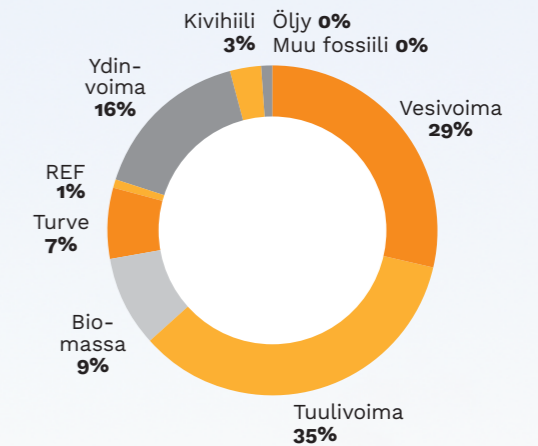


Andreas Rasmus
tuotantopäällikkö

SUOMEN SÄHKÖTUOTANTO ENERGIALÄHTEITTÄIN 2020



HERRFORSIN SÄHKÖTUOTANTO ENERGIALÄHTEITTÄIN 2020



SÄHKÖNMYynti

Yhä useammat valitsevat vihreän sähkön

KAIKKI HERRFORSIN YKSITYISASIAKKAAT saavat nykyään vihreää sähköä, ja sen kysyntä on kasvussa myös kunnissa ja yrityksissä. Sähkön alkuperätekniikoiden hinnat ovat laskeneet muun muassa hyvän vesivuoden ja tuulivoiman laajentumisen ansiosta, ja niinpä vihreästä sähköstä on tullut kiinnostava vaihtoehto. Vihreän sähkön osuus kokonaismyynnistämme oli 42 prosenttia vuonna 2019 ja



Pietarsaaren Raatihuoneen vieressä sijaitseva sähköautojen pikalatausasema on uudistettu ja olemme lisäksi asentaneet uuden 22 kilowatin tuplalatauksen Maria Malmin pysäköintialueelle.

62 prosenttia vuonna 2020. Osuuden odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2021. Vuoden 2020 lopussa meillä oli kaikkiaan 25 389 sähköasiakasta.

Olemme toimintavuoden aikana testanneet ja ottaneet käyttöön uuden asiakaspalvelu- ja laskutusjärjestelmän Synerallin sekä sähkönmyyntiohjelman Enerityn. Lisäksi olemme palkanneet uuden sähkönmyyntipäällikön ja panostaneet entistäkin enemmän yritysasiakkaisiin – tämän päätöksen tulokset näkyvät parin vuoden kuluttua. Koronapandemia on nopeuttanut asiakaspalvelussa jo jonkin aikaa jatkunutta kehityssuuntaa – yhä useammat asiakkaat hoitavat asiansa verkossa. Kun koronapandemia iski alueellemme maaliskuussa 2020, suljimme toimistomme ja palvelemme asiakkaitamme nyt verkkopalvelujemme kautta.

KAUKOLÄMPÖ

Valtion porkkana tepsi

PIETARSAARI

Valtion 4000 euron avustus kotitalouksille, jotka vaihtavat öljylämmityksen ympäristöystävällisempään lämmitysmuotoon, kuten esimerkiksi kaukolämpöön, tuotti tulosta – yhä useammat asentavat kotiinsa kaukolämmön. Ja useimmat valitsevat avaimet käteen -konseptimme. Olemme lisäksi ottaneet käyttöön toimituskatkoista ilmoittavan tekstiviestipalvelun ja pyrimme lisäämään palveluun liittyneiden käyttäjien määrää.

Pietarsaarella investoinnit ovat liittyneet lähinnä kaukolämpöverkon laajentamiseen. Vuonna 2020 rakennettiin noin 0,5 kilometriä uutta kaukolämpökanavaa ja noin 0,5 kilometriä saneerattiin. Itälän vanha raskasöljysäiliö purettiin ja myös vanhan energialaitoksen varaöljykattilat poistettiin käytöstä ja romutettiin. Näin ollen entisen energialaitoksen tiloissa ei ole enää fyysistä kaukolämpötoimintaa.

YLIVIESKA

Uusia liittymiä

21

Uusia kaukolämpöputkia

1,9 km

YLIVIESKA

Ylivieskassa investointi Vieskan Voiman voimalaitoksen uuteen savukaasupesuriin on osoittautunut onnistuneeksi. Tuotannolliset tavoitteet saavutettiin heti ensimmäisenä vuonna, vaikka kokonaistuotanto supistuikin jonkin verran edellisvuotiseen verrattuna. Pesuri on toiminut odotetusti myös tekniikan osalta. Turpeen osuus polttoainekäytössä laski odotettua enemmän.

Vuoden 2020 suurimmat hankkeet olivat uuden kirkon sekä Taanilan ja Kaisaniemen koulujen liittäminen kaukolämpöverkkoon. Lisäksi olemme uudistaneet Kalajoen Helaalan sillan alitse kulkevan linjan.

PIETARSAARI

Uusia liittymiä

10

Uusia kaukolämpöputkia

1,5 km

Vuoden suurin tunti-
keskiteho Pietarsaarella

52 MW

28. helmikuuta klo 6.30,
jolloin ulkolämpötila oli
-14 astetta

SÄHKÖVERKKO

Isoja investointeja

JUSSILAN UUSI SÄHKÖASEMA on Herrforsin kautta aikain suurin yksittäinen verkkoinvestointi. Kyseessä on monimiljoonan euron investointi, joka parantaa kytkentämahdollisuuksia ja turvaa alueverkon siirtokapasiteetin tulevaisuudessa. Valmistamme tällä investoinnilla sähköverkkoa uusiutuvan energiantuotannon – tässä tapauksessa tuulivoiman – kasvavaan osuuteen. Samalla investointi palvelee kantaverkkoyhtiö Fingridin suunniteltua panostusta 400 kilovoltin muuntoasemaan Jussilassa. Jussilan alueen tuulipuistojen tuottama sähkö johdetaan sähköaseman kautta Fingridin kantaverkkoon. Tähän saakka asemalta on lähtenyt johtoja viiteen suuntaan mutta nyt niitä tulee peräti yhdeksään suuntaan.

Jussilan asema on alueverkon tärkeä solmupiste, jossa on nyt huipputeknologiaa edustava GIS-asema (Gas Insulated Switchgear), kaasueristeinen

sähköasema, joka suuresta kapasiteetistaan huolimatta mahtuu mitoiltaan 10 x 18 metrin rakennukseen. Perinteiset sähköasemat vaativat vähintään 50 x 100 metrin aidatun alueen kytkinkentälleen. GIS-konseptin toimintavarmuus on myös huomattavasti parempi.

Tuulivoiman potentiaali on nykyään huomattavasti nykyistä verkkokapasiteettiamme suurempi. Tuulivoiman kokonaisteho on tällä hetkellä 40 MW, ja osuus jatkaa kasvuaan 60 MW:lla vuoden 2021 aikana. Olemme vuonna 2020 valmistautuneet Uudenkaarlepyyn alueella useiden tuulipuistojen liittämiseen verkkoon ja myös pohjoisempana Rieskanen alueella solmittiin uusi tuulivoimasopimus. Sinne suunnitellaan parhaillaan uutta pienekkää sähköasemaa, noin miljoonan euron investointia. Vuonna 2020 investointien arvo oli 10,2 miljoonaa euroa.

AILA PIMENSI KOKO SEUDUN

Syyskuun 16. päivän vastaisena yönä Herrforsin verkkoalueella raivosi kautta aikojen rajuin myrsky. Aila-myrsky repi puita ja sähköjohtoja ja pimensi laajan alueen. Johdoille ei ollut kaatunut vain yksittäisiä puita, sillä Pohjanmaa heräsi aamulla mittavaan tuhoon, jossa pitkät pätvät johtoverkkoa makasi sikin sokin kaatuneiden puiden seassa. Tällä kertaa ei puiden raivaus riittänyt, vaan jouduimme monin paikoin rakentamaan verkon uusiksi. Enim-

millään 4800 asiakasta oli ilman sähköä ja noin 1000 kotitaloutta oli sähköttä yli 24 tuntia.

Aila-myrsky osoitti myös, että panostuksemme valmistelutyöhön ja valmiussuunnitelmiin tuottivat tulosta. Tällä kertaa olimme valmistautuneita – yhtäältä annettujen varoitusten ja toisaalta hyvin toimivan organisaation ansiosta. Olimme paremmin tilanteen tasalla ja työvoiman mobilisointi sujui nopeammin. Tehtäväjako ja vastuualueet olivat selvillä ja saimme yhdessä noin kymmenen aliura-koitsijan kanssa raivaustyöt nopeasti käyntiin.

Kuten yleensä myrskytuulten puhalttaessa, saaris-alueet kärsivät eniten. Suurimmat vahingot osuivat Oravaisten-Maksamaan alueelle, mutta myös Pietarsaaren ja Luodon rannikkoalueet kärsivät mittavia tuhoja. Maksoimme Aila-myrskyn aiheuttamia vakiokorvauksia yli 200 000 euroa – mikä on historiamme suurin korvaussumma.

SÄÄVARMA SÄHKÖVERKKO

Ailan kaltaiset myrskyt palauttavat mieliimme, miksi verkon suojaaminen sään vaikutuksilta on niin tärkeää. Vuonna 2020 asensimme keskijänniteverkossa noin 40 kilometriä lisää maakaapelia ja pienjänniteverkossa noin 80 kilometriä. Keskijänniteverkon maakaapelointiaste on nyt noin 32,5 prosenttia.

SAMA KAIKILLE

Vuonna 2020 korotettiin Pietarsaaren ja Luodon jakelualueiden siirtomaksuja. Korotus on jälleen askel kohti siirtohintojen tasaamista jakelualueellamme. Energiavirasto on myöntänyt poikkeusluvan, jonka mukaan hinnat on tasattava neljän vuoden siirtymäkauden aikana, vuosina 2019–2023.

LAINSÄÄDÄNTÖ UUDISTUU

Sähkömarkkinalain päivitys on käsittelyssä, ja sen odotetaan tulevan hyväksytyksi vuoden 2021 aikana. Olemme seuranneet toimintavuoden aikana käytyä keskustelua ja voimme todeta, että uusi laki merkitsee erittäin todennäköisesti verkkotoiminnan tuottokehysten kaventuvan. Uuden lain seuraamukset tiedämme tarkalleen vasta ensi vuonna, mutta keskustelussa on käsitelty muun muassa kohtuullisen tuottotason (WACC) alentamista, hinnankorotuskaton alentamista ja niin sanotun yksikköhintalistan tarkistamista. Lisäksi ollaan valmiita lykkäämään aikarajaa, jolloin Suomen sähköverkot tulee olla säävarmistettuja. Esityksen mukaan vuosi 2036 olisi uusi takaraja – tämä on tervetullut päätös, joka antaa meille lisää aikaa hankkeidemme viemiseksi valmiiksi.

Uudet Älymittarit

Pietarsaaren alueen yksityisasuntojen sähkömittareiden päivitys jatkuu. Olemme nyt vaihtaneet noin puolet vanhoista mittareista. Ne, joiden luona me tai alihankkijamme eivät ole vielä käyneet, voivat odottaa käyntiämme piakkoin. Nyt asennettavat mittarit ovat seuraavan sukupolven uusia älymalleja, jotka helpottavat etäluenta.



Kristian Finell
Herrfors Verkkö Oy:n
toimitusjohtaja

Jussilan hanke on myös filmattu. Jos GIS-asema kiinnostaa, katso klippi Herrforsin YouTube-kanavalta www.youtube.com/c/OyHerrforsAbJakobstad/videos

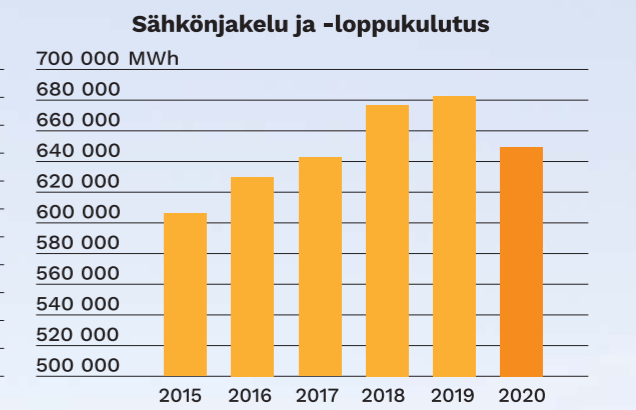
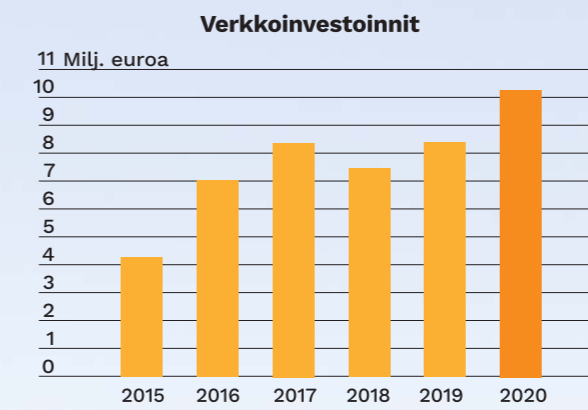
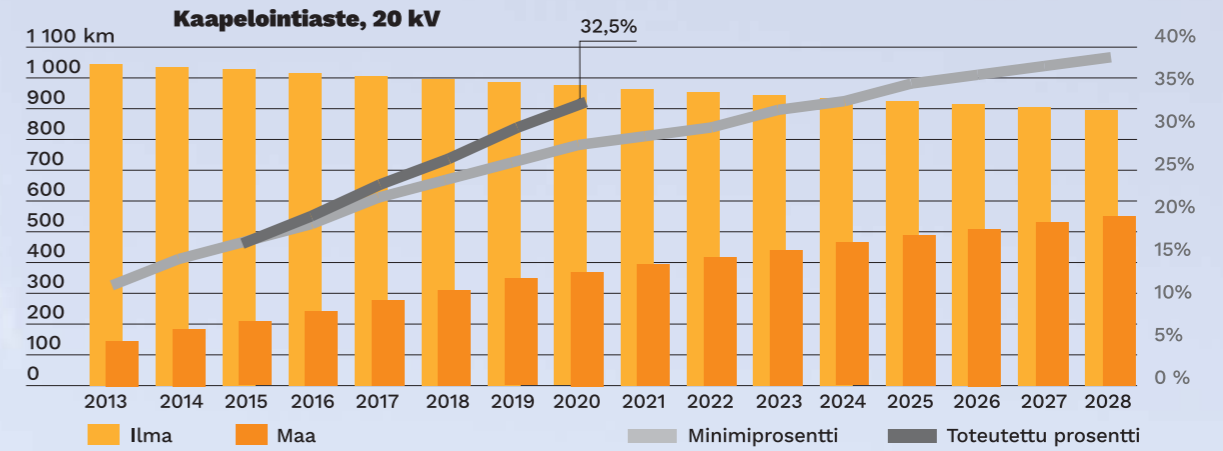
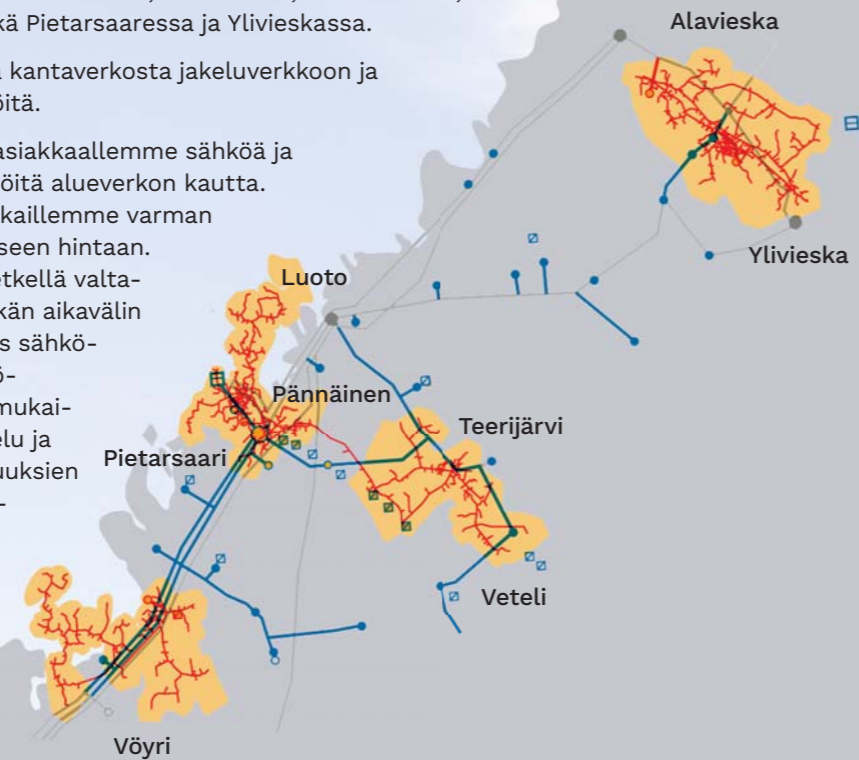
FAKTAT: HERRFORS NÄT-VERKKO

Herrfors Nät-Verkko kuuluu **Katternö-konserniin** ja on Herrforsin täysin omistama tytäryhtiö. Herrfors Nät-Verkko harjoittaa sähköverkkotoimintaa kahdessa segmentissä:

Jakeluverkko: Toimittaa teollisuudelle ja kotitalouksille sähköä, lähinnä Luodossa, Kruunupyysässä, Pedersöressä, Oravaisissa, Maksamaalla, Vöyrillä ja Alavieskassa sekä Pietarsaareissa ja Ylivieskassa.

Alueverkko: Siirtää sähköä kantaverkosta jakeluverkkoon ja palvelee alueen sähköyhtiöitä.

Tavoite: Toimittaa 33 000 asiakkaallemme sähköä ja palvella alueen energiayhtiöitä alueverkon kautta. Pyrimme tarjoamaan asiakkaillemme varman sähkönsiirron kilpailukykyiseen hintaan. Siirtohintamme on tällä hetkellä valtakunnallista keskitasoa. Pitkän aikavälin tavoitteisiimme kuulu myös sähköverkon säävarmistus sähkömarkkinalain vaatimusten mukaisesti sekä verkon valmistelu ja uusien kytkentämahdollisuuksien rakentaminen tulevia tuulivoimaloita varten. Tähtäämme lisäksi yhä älykkäämpään sähköverkkoon ja mahdollisimman korkeaan automaatioasteeseen.



SIIRTOVOLYYMI Sähkönsiirto loppuasiakkaille supistui koronatilanteen ja suhteellisen lämpimän syksyn vuoksi edellisvuotiseen verrattuna.



HR

Kun etätyöstä tuli arkea

VUONNA 2020 ASETIMME terveyden etusijalle, kaiken edelle. Johtotähtenä on koronapandemian aikana ollut joustavuus. Päätimme heti aluksi, ettemme aseta tiukkoja rajoituksia vaan sen sijaan suosittelimme työntekijöillemme etätyöhön siirtymistä. Se on osoittautunut hyväksi päätökseksi. Työntekijät ovat arvostaneet saamaansa valinnanmahdollisuutta, ja se näkyy myös vuosittaisessa terveystutkimuksessa.

Useimmat ovat päättäneet työskennellä kotoa käsin, mutta jotkut ovat valinneet hybridimallin, jossa he työskentelevät toimistolla päivän tai kaksi viikossa.

Muutos etätöihin siirtymisessä oli suuri – siitä ettei periaatteessa kukaan tehnyt etätöitä siihen, että yhtäkkiä kaikille tarjottiin siihen mahdollisuus. Aloitimme luomalla mahdollisuudet työskentelyyn kotoa käsin; investoimme kannettaviin tietokoneisiin, lisänäyttöihin ja näppäimistöihin kaikille niitä tarvitseville. Työrutiinit ovat saaneet muotoutua työn teon myötä. Fyysisten, paikan päällä järjestettyjen kokosten tilalle ovat tulleet digikokoukset, ja olemme joutuneet etsimään uusia viestinnän ja tiedonjaon tapoja. Kerran kuukaudessa pidetään henkilöstön infotilaisuus, ja kaikki saavat joka maanantai viikkokirjeen sähköpostiinsa.

Asentajiemme kohdalla tilanne on tietenkin toinen, heidän on yksinkertaisesti pakko työskennellä kentällä. Mutta olemme siinäkin ryhtyneet erinäisiin toimenpiteisiin turvallisuuden takaamiseksi. Asentajilla on kaikki varusteensa autossa, ja he ovat voineet lähteä tehtäviinsä suoraan kotoa käsin. Olemme myös huolehtineet tarkasti, etteivät eri työtiimit sekoitu. Valvomossa on ollut kaikkein tiukimmat rajoitukset. Valvomon ovi on ollut lukittuna maaliskuusta 2020 lähtien, kaikki käyttävät kasvomaskia ja työasemat desinfioidaan aina työvuoron vaihtuessa. Lisäksi vuoronvaihto hoidetaan niin, etteivät eri vuorojen työntekijät tapaa toisiaan. Valvomon henkilöstöllä on toimintamme kannalta ratkaiseva rooli – emme yksinkertaisesti voi ottaa sitä riskiä, että koko osasto joutuisi karanteeniin.

Terveysprosentti
50

EHKÄISEVÄ TYÖTERVEYS
Olemme jatkaneet normaalin työterveyshuollon puitteissa pitkäjänteistä ennaltaehkä-

kennellä kentällä. Mutta olemme siinäkin ryhtyneet erinäisiin toimenpiteisiin turvallisuuden takaamiseksi. Asentajilla on kaikki varusteensa autossa, ja he ovat voineet lähteä tehtäviinsä suoraan kotoa käsin. Olemme myös huolehtineet tarkasti, etteivät eri työtiimit sekoitu. Valvomossa on ollut kaikkein tiukimmat rajoitukset. Valvomon ovi on ollut lukittuna maaliskuusta 2020 lähtien, kaikki käyttävät kasvomaskia ja työasemat desinfioidaan aina työvuoron vaihtuessa. Lisäksi vuoronvaihto hoidetaan niin, etteivät eri vuorojen työntekijät tapaa toisiaan. Valvomon henkilöstöllä on toimintamme kannalta ratkaiseva rooli – emme yksinkertaisesti voi ottaa sitä riskiä, että koko osasto joutuisi karanteeniin.

EHKÄISEVÄ TYÖTERVEYS
Olemme jatkaneet normaalin työterveyshuollon puitteissa pitkäjänteistä ennaltaehkä-

sevää työtä sairauspoissaolojen ja työtaturmien vähentämiseksi. Pyrimme henkilökohtaisempaan työterveyshuoltoon, jossa kaikki työntekijät saavat neuvontaa ja tukea omien tarpeidensa mukaan. Samoin pyrimme ilmapiiriin, jossa on matala kynnyksen yhteydenottoon omaan esimieheen. Tarjoamme uutuutena kaikille työntekijöille mahdollisuutta henkilökohtaiseen valmennukseen LaaS-verkkopalvelun kautta.

Terveysaste on ilahduttavasti noussut 50 prosenttiin. Se tarkoittaa, että puolella työntekijöistä ei ole ollut yhtään sairauspoissaolopäivää. Sitä vastoin sairauspoissaoloaste on noussut 2,8 prosenttiin, mikä osittain johtuu yksittäisistä pitkistä sairauslomista. Meillä on muun muassa ollut selittämättömän monta liukastumisonnettomuutta, minkä vuoksi aiomme toimittaa kenkien liukasteet kaikille työntekijöille. Toimintavuoden aikana sattui valitettavasti myös yhdeksän työtaturmaa. Tavoitteena on tietenkin nolla, joten meidän on vielä uudelleen tarkasteltava rutiinejamme.

OSALLISUUS LUO VIIHTYVYYTTÄ

Saimme vuosittaisessa terveystutkimuksessa koronasta huolimatta paremmat tulokset kaikilla alueilla. Työntekijämme viihtyvät työssään, mikä on ilahduttavaa. Ilahduttavaa on myös se, että Ylivieskassa luvut ovat kohentuneet reippaasti – kun tyytyväisyysluku oli viime vuonna -6, tänä vuonna se on +36. Mittarina on eNPS (Employee Net Promoter Score) ja asteikko -100:sta +100:aan.

Työssä viihtyäkseen on tunnettava olevansa osa työyhteisöä. Pyrimme aktivoimaan ja sitoutta-

eNPS
23

maan työntekijämme ja haluamme, että kaikilla on samat mahdollisuudet saada tietoa toiminnasta. Olemme asettaneet innovaatioryhmän, joka kehittää uusia konsepteja ja tuotteita, jossa tutkimme, miten voimme parantaa jokapäiväistä operatiivista toimintaa. Ryhmän kokoonpano kiertää, ja tarkoituksena on, että kaikki työntekijät ovat jossain vaiheessa mukana ryhmässä.

Henkilöstövahvuus ei ole periaatteessa muuttunut – mitä voidaan pitää tällaisena vuotena poikkeuksellisenä. Herrforsilla on nyt 96 työntekijää: 79 Pietarsaareissa ja 17 Ylivieskassa. Emme ole myöskään joutuneet turvautumaan lomautuksiin ja pystyimme palkkaamaan kesätyöntekijöitä entiseen malliin. On tietenkin vaikea sanoa, miten pandemia ja etätyöskentely vaikuttavat meihin pitkällä aikavälillä, ja aiommekin sen vuoksi toteuttaa vuonna 2021 kaikkien työntekijöiden terveystarkoituksen.

Olen iloinen voidessani todeta, että selvisimme vuodesta 2020 ilman ainuttakaan koronatartuntaa ja ettei etätyöhön siirtyminen ole vaikuttanut toimintaan mitenkään merkittävästi. Se mikä meiltä nyt puuttuu, on fyysinen työyhteisö, kahvitauot ja kaikki tapahtumat – heti tilanteen sen salliessa järjestämme juhlat!



Jan Höglund
HR-päällikkö



Verkkokokouksia ja älyjärjestelmiä

UUSI LIIKETOIMINNAN TUKIJÄRJESTELMÄ

Pystyimme kahden vuoden valmistelujen jälkeen aloittamaan vuonna 2020 liiketoiminnan uuden tukijärjestelmän käyttöönottoprosessin. Uusi ympäristömme tarjoaa manuaalisten työprosessien pitkälle menevän automatisoinnin sekä tekoälyn (AI) käyttöönoton. Tehokkuus lisääntyy, mikä mahdollistaa toimintamme kehittämisen. Uudistus tarttuu tärkeään seikkaan: nykyiset järjestelmät ovat yhä integroituneempia, jolloin dataa täytyy voida siirtää joustavasti eri järjestelmien välillä. Uusi järjestelmä on kytketty niin sanottuun integraatioalustaan – eli järjestelmään, joka hoitaa itse tiedon (datan) siirron eri järjestelmien välillä ja valvoo, että siirrot tapahtuvat oikein. Järjestelmän odotetaan olevan täysimittaisessa käytössä vuoden 2021 aikana. Olemme rinnan oman järjestelmämme kanssa myös jatkaneet integrointia Fingridin Datahub-hankkeeseen.

HUIPPUMODERNI SIGNAALIVERKKO

Yhteistyössä JNT:n kanssa Herrfors on käynnistänyt suuren projektin, jossa uudistamme yhdessä kehitettyä signaaliverkkoa. Uudistaminen antaa meille huipputeknisen tietoverkon, jossa on lisääntynyt turvallisuus ja uusia joustavia ratkaisuja. Dataverkkomme kattaa nykyään suuren, noin 9000 neliökilometrin alueen, siis Kyproksen kokoisena pinta-alana. Uusi järjestelmä perustuu Nokian ratkaisuihin.

UUSI TYÖNTEON TAPA

Useimmat ovat joutuneet koronapandemian vuoksi ajattelemaan uusia ratoja ja sopeuttamaan rutiinejaan uuteen työnteon tapaan. Spontaaniin käytävajuttutuokioiden tilalle ovat osittain tulleet verkotapaamiset, ja voimme todeta, että meillä on ollut suurta hyötyä nykyaikaisista, vankkoista ja turvallisista järjestelmistämme, jotka mahdollistavat etätyöskentelyn. Mietimme jo tammikuussa 2020, miten ottaisimme organisaatiossa käyttöön MS Teamsin, ja yhtäkkiä saimme koronasta odottamatonta vetoapua. Nykyään Teams on kaikille tuttu ja joustava vaihtoehto, jota käyttävät päivittäin kaikki – ulkona kentällä toimivista asentajista aina hankkeiden seurantaan tekeviin ja sisäisiin kokouksiin osallistujiin. Vaikka työtapa onkin muuttunut, olemme edelleen panostaneet organisaation prosessien ja toiminnan kehittämiseen. Päivänä, jolloin palataan normaaliin toimintaan, meillä on suuri hyöty koronavuoden aikana kehittämistämme uusista ja joustavista ratkaisuista. "Jatkuva parantaminen" on mottomme.



Robert Ståhl
CIO

Henkilökohtaista asiakas-kontaktia arvostetaan

HERRFORSIN ASIAKKAAT

KUULUVAT edelleen Suomen tyytyväisimpiin. Sijoituimme kolmanneksi tämän vuoden EPSi Ratings -asiakastytyväisyystutkimuksessa. Asiakkaamme pitävät ennen kaikkea henkilökohtaisesta palvelusta ja siitä, että olemme paikallisia ja tavoitettavissa. Monet ilmoittavat, että asiakassuhteen aloittaminen ja ylläpitäminen meidän kanssamme on helppoa ja kätevää. Asiakkaiden suhtautuminen digitalisaatioon on muuttunut myönteisemmäksi pandemian aikana.

Etenkin yksityisasiakkaiden kohdalla vuosi 2020 on ollut haastava, mutta tulos osoittaa meidän olevan oikealla tiellä. Tutkimus osoittaa Herrforsin suorituvan eri osa-alueilla toimialan keskitasoon nähden tasaisen vahvasti ja asiakastytyväisyydessä olemme huomattavasti alan keskiarvoa korkeammalla tasolla. Asiakastytyväisyys on noussut myös sähkön vähittäismyyntin osalta.



Pidämme uusista energiapiihteistä ratkaisuista ja rohkaisemme asiakkaitamme siirtymään digipalveluihin. Arvoimme sähköpotkupyörän kaikkien niiden asiakkaidemme kesken, jotka jo viime vuonna käyttivät tai siirtyivät käyttämään e-laskutusta.

KORONAPANDEMIA MUUTTI ASIAKKAIDEN KÄYTTÄYTYMISTÄ

Tämän vuoden tutkimuksessa voi nähdä pilkahduksia uudesta normaalista. Etätyöskentely ja kotona vietettävä aika ovat lisääntyneet, minkä vuoksi informaatiolle on enemmän tarvetta – etenkin toimituskatkoista. Asiakkaamme arvostavat myös sitä, että tiedotamme heille merkityksellisistä ja kiinnostavista asioista.

KIINNOSTUS OMAA TUOTANTOA KOHTAAN LISÄÄNTYY

Kiinnostus omaa sähköntuotantoa, sähkön varastointia ja kulutuksen optimointia kohtaan on kasvussa. Vastataksemme näihin tarpeisiin olemme muun

muassa kehittäneet oman aurinkopaneelituotemerkin nimeltään Nordic Sunrise. Suunnittelemme myös uusien ratkaisuja varastointiin ja optimointiin.

Ratkaisun nimi on Synerall

Päätimme kevään hyväntekeväisyyskampanjassa tukea Project Liv -yhdistystä. Kampanja Herrfors + Project Liv = LIV Energi lahjoitti kutakin solmittua sähkösopimusta kohden viisi euroa yhdistyksen työhön pitkäaikaissairaiden lasten parissa.



Lisäksi tuimme vuonna 2020 eurooppalaista Team Rynkeby -hyväntekeväisyshanketta, joka kerää rahaa vakavasti sairaille lapsille. Siv Granqvist ja Anniina Aho ojensivat sponsorirahat Team Rynkebyn edustajalle Leif Strengellille.

UUSI ASIAKASHALLINTA- JA laskutusohjelmamme Synerall on askel tulevaisuuteen. Olimme jo pitkään harkinneet ohjelmanvaihtoa ja solmimme sopimuksen Net Group Nordicin kanssa jo vuonna 2018. Vuonna 2020 tehtiin viimeiset valmistelut uuden järjestelmän käyttöönottoa varten.

Synerall on nykyaikainen ja pitkälti automatisoitu ohjelma. Sen laskutusprosessi on tehokas ja pystyy käsittelemään jopa 10 000 laskua minuutissa – mikä on merkittävä parannus vanhaan järjestelmäämme verrattuna. Ohjelma tarjoaa myös kehitysmahdollisuuksia ja suuren joukon päivittäistä työtä helpottavia hienouksia, kuten esimerkiksi automaattiset prosessit määräaikaisten sopimusten uusimiseen. Kun sopimus lähestyy loppuaan, ohjelma lähettää automaattisesti uuden tarjouksen. Asiakkaan tarvitsee vain kirjautua asiakasportaaliin ja hyväksyä

tarjouksen, niin sähköntoimitus jatkuu. Myös yritysasiakkaiden hinnoittelu ohjautuu automaattisesti.

Toisena syynä ohjelman vaihtamiseen on se, että kaikkien ohjelmien ja tietojen on jatkossa oltava yhteensopivia Datahubin, kansallisen sähkömarkkinan keskitetyn tietovaraston kanssa. Kun Datahub otetaan käyttöön, asiakkaat pystyvät tarkkailemaan sähkönkulutustaan samaan aikaan useilla paikkakunnilla – esimerkiksi jos omakotitalo ja kesämökki ovat eri paikkakunnilla, pystyy seuraamaan molempien sähkönkulutusta yhdellä sisäänkirjautumisella.

Synerallin mukana saamme myös uuden asiakasportaalin, joka otetaan suunnitelmien mukaan käyttöön vuonna 2021. Kun Synerall on täysimittaisessa käytössä, meillä on varma ja turvallinen digialusta sekä joustavat verkkopalvelut.

HERRFORS TAVARAMERKKINÄ

Pieni mutta sähköinen



”PIENI, YRITTELIÄS JA ympäristöään rakastava, kaksikielinen sähköyhtiö, jolla on energiaa vaikka puolelle Suomelle.”

Pieni mutta sähköinen. Pieni mutta älykäs. Pieni mutta joustava. Olemme vuonna 2020 työstäneet tavaramerkkiämme ja luoneet uuden markkinointikonseptin. Tavoitteena on tuoda esiin Herrforsin ainutlaatuisuutta. Haluamme entistäkin selvemmin osoittaa yhtiön vahvuuksia – paikallisuutta, luotettavuutta ja jatkuvaa pyrkimystä uuden tekniikan ja ympäristöystävällisten energiaratkaisujen etulinjassa toimimiseen.

Tavaramerkkimme tarina kertoo pienestä mutta sähköisestä pietarsaarelaisyhtiöstä. Toteamme rehellisesti, että Herrfors on valtakunnallisesti pieni toimija, mutta se pyrkii tosissaan koko kansan sähköyhtiöksi. Miten siinä voi onnistua? No, pienet toimijat usein huolehtivat paremmin asiakkaistaan, ovat joustavampia ja tekevät vähän ekstraakin saavuttaakseen tavoitteensa. Tuomme pilke silmäkulmassa myös esiin seudun luonnollista kaksikielisyyttä.



Osa profilointia ja tavaramerkin rakentamista tapahtuu oman Katternö-asiakaslehtemme kautta. Lehestä ilmestyi kaksi numeroa vuonna 2020.





Pandemiavuoden tilanne ja tartunnan leviämiskahva merkitsivät sitä, että emme pystyneet pitämään kaikkia asiakastapahtumia suunnitellusti. Onneksi jotkut tapahtumat voitiin kuitenkin järjestää ulkona vallitsevien rajoitusten puitteissa, muun muassa Kaukon päivä ja Kauppojen Yö Ylivieskassa sekä Jaron Perhetilaisuus Pietarsaassa.



**Katternö-konsernin,
Herrfors-konsernin ja Perhonjoki-konsernin
tuloslaskelma ja tase**

2020

Hallituksen toimintakertomus 2020

(Käännös)

Sähkömarkkinoiden kehitys

Suomen sähkönkulutus laski 6 % (-1,7 %) ja oli 81 TWh. Teollisuuden kulutus laski 8,2 % (-4,5 %) ja kotitalouden, maatalouden, rakennus- ja palvelusektorin kulutus laski 6,4 %. Kaukolämmön kulutus Suomessa laski 5 %:lla (-3 %) 30,7 TWh:iin lämpimien talvikuukausien takia.

Sähkön kulutus Herrforsin jakelualueella laski 5 % 647 GWh:iin (680 GWh). Kaukolämpö- ja höyrytoimitukset Ylivieskassa laskivat 6,5 % 86 GWh:iin ja Pietarsaassa 9,8 %:lla 160 GWh:iin.

Konsernirakenne ja liiketoiminta

Katternö-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Katternö Ab sekä tytärsyhtiöt Oy Herrfors Ab, Oy Perhonjoki Ab ja Härjeåns Kraft AB sekä osakkuusyhtiöt Oy Novasec Ab ja Oy Novabotnia Ab. Herrfors-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Herrfors Ab sekä tytärsyhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab. Perhonjoki-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Perhonjoki Ab sekä tytärsyhtiö Katternö Kraft Oy Ab. Härjeåns Kraft -konserniin kuuluvat emoyhtiö Härjeåns Kraft AB sekä tytärsyhtiöt Härjeåns Nät AB, Fyrfasen Energi AB, Härjeåns Energi AB ja Härjeåns Miljöbränsle AB.

Katternö-konsernin toiminta voidaan jakaa sähkön- ja kaukolämmön tuotantoon, jakeluun ja myyntiin sekä pellettipohjaiseen jalostustoimintaan, jossa käytetään raaka-aineina turvetta ja puuta.

Suomen yhtiöissä sähkön ja kaukolämmön hankinta ja tuotanto hoidetaan pääasiassa Oy Perhonjoki Ab:n kautta. Oy Perhonjoki Ab hankkii konsernille ja sen omistajille sähköä Pohjolan Voima Oy:n (PVO), EPV Energia Oy:n (EPV) ja Oy Alholmens Kraft Ab:n (AK) omistuksensa kautta

sekä tytärsyhtiö Oy Katternö Kraft Ab:n Kanteleen Voima Oy:n ja Puhuri Oy:n omistuksensa kautta. Oy Herrfors Ab hoitaa sähkökaupan ja kaukolämpötoiminnan sekä sähköverkko toiminnan Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:n kautta.

Ruotsin yhtiöissä sähköntuotannon hoitaa Härjeåns Kraft AB omissa vesivoimaloissa. Lisäksi sähköä hankitaan pörssistä tytärsyhtiö Fyrfasen Energi AB:n kautta, joka hoitaa myös sähkökaupatoiminnan. Verkkotoiminnan hoitaa Härjeåns Nät AB. Härjeåns Energi AB huolehtii pelletti- ja brikettipohjaisesta jalostustoiminnasta. Turveluvat ovat Härjedalens Miljöbränsle AB:n hallussa, joka myös hoitaa turpeenoston.

Emoyhtiö Oy Katternö Ab tuottaa palvelut konserniyhtiöiden ja osakkeenomistajien taseen hoitamista ja sähkönhankintaa varten.

Tuloskehitys

Vuoden 2019 vertailulukuihin sisältyvät alikonsernin Härjeåns Kraftin tytärsyhtiön Härjeåns Energin kertaluontaisia kustannuksia. Alikonserni Härjeåns Kraftin tytärsyhtiössä Härjeåns Energi AB:ssa on tilikauden aikana tehty varojen alaskirjaus sekä tulevien leasingmaksujen tallettaminen. Alaskirjaus ja talletus alikonsernissa on yhteensä n. 54,2 miljoona euroa. Alaskirjauksella ei ole vaikutusta konsernin kassavirralle, mutta vaikutus lasketuille avainluville on negatiivinen.

Suomessa kaukolämpötoiminnan toimitetut volyymit asiakkaille vähenivät 10 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kaukolämpötoiminnan tuotantokustannukset olivat hieman alhaisempia verrattuna viime vuoteen, joten voitto ennen tilinpäätösvaroja ja veroja oli hieman parempi viime vuoteen verrattuna. Kaukolämpöverkkojen raken-

taminen ja saneeraus on jatkunut suunnitelmien mukaisesti.

Sähköntuotanto konsernin vesivoimaloissa Suomessa ja Ruotsissa saavuttivat hyvän tason vuonna 2020. Alhaisimmasta sähköpörssihintoista johtuen tuotanto konsernin muiden tuotantoyhtiöiden omistamien tuotantoresursseissa (PVO, EPV, ja AK) oli viime vuotta huomattavasti alhaisempi. Tämä oli tulos historiallisen lämpimästä vuodesta suotuisilla sääolosuhteilla sekä vesi- että tuulivoimalle, ja tämä johti suureen tuotantoylijäämään ja näin ollen tuloksena alhaisia sähköpörssihintoja. Kokonaisuudessaan, sähköntuotannon tulos oli viime vuotta huomattavasti huonompi.

Sähkömyynnin volyymit Suomessa pysyivät viime vuoden tasolla lämpimästä vuodesta huolimatta, johtuen siitä, että pystyttiin lisääntymään asiakasmäärää ja näin ollen saavuttaa korkeimpia volyymeja. Ruotsissa myyntivolyymit ja asiakasmäärät pysyivät ennallaan. Johtuen kovasta kilpailusta tuloksena alhaiset myyntimarginaalit, sähköntuotannon kannattavuus jatkui heikkona. Koska hankitut myyntivolyymit asiakkaille myös suurimmalta osalta olivat turvatut sähköderivaateilla, sähköntuotanto ei voinut hyödyntää alhaisempia sähköpörssihintoja. Vuoden aikana on panostus uusiin sähköntuotteisiin ja -konsepteihin sekä näiden markkinointi jatkunut. Suomessa aurinkopaneeli ratkaisujen myynti sekä yrityksille että yksityisasiakkaille on lisääntynyt.

Verkkotoiminnan osalta työ jatkuu toimintavarmuuden parantamisessa asiakkaille. Toimintavarmuus parannetaan lisääntyvällä automatisoinnilla ja maakaapeleilla, mikä vaatii suuria investointeja. Noin kolmasosa verkkoyhtiöiden liikevaihdosta investoidaan vuosittain sähköverkkoihin. Useampi suurempi tuulivoimapuisto on projektin alla alueilla, jotka kuuluvat verkkoyhtiöiden toiminta-alueisiin ja suunnittelutyö sähköverkon valmisteluun näille jatkuu. Tuulivoimaliittymiset eivät kuitenkaan myötävaikuta parempaan kassavirtaan, koska uusien sähköverkkojen ja -laitteiden rakentaminen sekä olemassa olevan sähköverkon vahvistaminen vaativat suuria investointeja. Myös toiminnan jatkuva kehitys fokuksena investointi- ja kunnossapitoprojektien tehostamiseen yhdessä tehokkaan hankinnan kanssa johtaa siihen, että aikatauluja pidetään ja että projektit voidaan suorittaa kustannustehokkaasti.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernin riskienhallintaohjelman tavoitteena on varmistaa yhtiöille asetettujen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Power-Deriva Oy:ltä ostetaan mallinnus- ja markkina-analyyssipalveluja volyyymi- ja markkinahintariskien käsittelyä varten. Markkinakehityksen jatkuva seuranta johtoryhmässä perustuu Power-Deriva Oy:n analyyseille ja raporteille. Markkinahintariskien minimoimiseksi hyödynnetään Nord-poolin ja ECX:n sähkö- ja hiilidioksidijohdannaisia.

Investoinnit ja sijoitukset

Konsernin nettoinvestoinnit olivat toimintavuoden aikana yhteensä 27,2 miljoona euroa (38,3), joista 24,9 miljoonaa (36,2) investoitiin aineelliseen ja aineettomaan omaisuuteen ja 2,3 miljoona euroa (2,1) osakkeisiin ja osuuksiin. Alikonsernin Härjeåns Kraftin investoinnit lämpövoimalaan eivät sisälly aineelliseen omaisuuteen, vaan ovat osaa leasing-sopimusta. Näitä on tilitetty leasinginä Katternö konsernissa.

Konsernin verkkotoiminnan investoinnit olivat 21,0 miljoona euroa (24,1), sähkökaupan ja tuotannon investoinnit 1,1 miljoona euroa (6,5) ja kaukolämpötoiminnan investoinnit 2,1 miljoona euroa (4,8) (sisältäen myös Härjeånsin lämpövoimalaitos), investoinnit turvetuotantoon 0,1 miljoona euroa (0,1) sekä muut investoinnit 0,7 miljoona euroa (0,7).

Investoinneista osakkeisiin ja osuuksiin voidaan mainita emoyhtiön jatkuneet investoinnit Katternö Ydinvoima Oy:hyn sekä tytärsyhtiön Katternö Kraft Ab:n investoinnit tuulivoimarakentamiseen intres-siyhtiön Puhuri Oy:n kautta.

Osakkeet ja osakepääoma

Emoyhtiö Oy Katternö Ab:ssä oli tilinpäätöshetkellä 601.730 osaketta. Osakkeen nimellisarvo on 8,41 euroa/osake.

Hallitus ja henkilökunta

Emoyhtiön hallitukseen ovat valittuna seuraavat varsinaiset jäsenet: Peter Boström, puheenjohtaja, Glen Ahlskog, Lars Björklund, Kent Borgmästars, Anne Ekstrand, Bengt Jansson, Riitta A. Tilus ja Antti Toivola. Emoyhtiön toimitusjohtaja Roger Holm on toiminut hallituksen sihteerinä.

Katternö-konsernin työntekijöiden lukumäärä

	2020	2019
Työntekijämäärä 31.12.	242	241
Konsernin henkilöstömenot yhteensä (1000 €)	15 792	16 012
(sis. hallituksen palkkiot)		
Emoyhtiössä oli 31.12.2020 neljä työntekijää.		

Katternö-konserni (1000 EUR).	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	133 368	162 569	163 781	141 702	141 969
Liiketulos	20 018	-30 308	21 462	18 380	17 755
Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja	19 377	-31 346	19 612	14 770	21 392
Tasekertymä	494 843	451 509	455 161	444 819	448 275
Oma pääoma (sis. vähemmistö)	176 255	161 433	197 247	188 324	189 550
Liiketoiminnan kassavirta	24 902	41 526	39 775	38 060	39 432
Oman pääoman tuotto %	8,9	-18,3	8,1	5,9	9,4
Investoidun pääoman tuotto %	4,6	-7,2	5,2	4,1	5,8
Vakavaraisuus %	36,0	36,2	43,8	42,8	42,7

tilinpäätöspäivänä ilmenee alla olevasta taulukosta.

Henkilöstön koulutus jatkuu v. 2020 suunnitelman mukaisesti. Koulutuksessa on edelleen keskitytty ammattiosaamisen kehittämiseen ja työsuojeluun. Yhtiö on henkilöstönsä työkyvyn ylläpitämiseksi järjestänyt erilaista virkistystoimintaa, jotta henkilökunta voisi vapaa-ajallaan harrastaa eri liikuntamuotoja ja sitä kautta kohentaa kuntoaan ja hyvinvointiaan.

Tilintarkastajat

Tilikautena 2020 tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Ab on toiminut varsinaisena tilintarkastajina, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Anders Mattsson.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöksi

Emoyhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle osingon jakamista 4,90 euroa osakkeelta eli yhteensä 2.948.477,00 euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto on 2.931.033,10 euroa. Loppusumma, eli 17.443,90 euroa siirretään voittovarojen tililtä.

Tulevan kehityksen arviointi

Herrfors jatkaa strategian toteuttamista, jossa päätavoitteena on kannattava kasvu lisäämällä sähkön ja kaukolämmön myyntiä, parantamalla asiakaskokemusta ja kehittämällä uutta liiketoimintaa. Samaan aikaan panostamme henkilöstön osaamiseen ja hyvinvointiin sekä parannamme kustannustehokkuutta koko toiminnassamme. Investoinnit sähköverkon turvaamiseksi säävar-

maksi sähkömarkkinalain vaatimusten mukaisesti ja valmistelu uuden tuulivoiman vastaanottamiseksi jatkuvat Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:ssa.

Sähköntuotannon investointiohjelma uuteen tuulivoimaan jatkuu. Myös tytäryhtiö Härjeånsissa jatketaan investointeja sähköverkon säänsuojeluun ja uuden tuulivoiman vastaanottamiseen verkkoalueella.

Tapahtumat tilikauden päätyttyä

Yhtiön toimenpiteet Covid-19-riskien vähentämiseksi ovat onnistuneet, eikä henkilöstön keskuudessa ole löydetty tartuntatapauksia. Alholmens Kraftin omistusjärjestely tuli voimaan 1.3.2021. Omistajat, joilla oli vain osuus AK:n sähköntuotannosta, myivät omistuksensa Perhonjoelle ja UPM:lle. Perhonjoella omistus yhdistettiin samanaikaisesti, jolloin Herrforsista tuli AK:n ainoa omistaja. Puhuri teki sijoituspäätökset Keson (Haapavesi) ja Kaukanen (Kannus) puistoihin maaliskuussa 2021. Investoinnin arvo on noin 100 miljoonaa euroa, ja puistojen odotetaan otettavan käyttöön vuoden 2023 alussa.

Katternö-konsernin tilintarkastuskertomus (Käännös)

Oy Katternö Ab:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oy Katternö Ab:n (y-tunnus 0181646-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyskäsitteitä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi

liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäarvioiden arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumia tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonemme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Pietarsaaressa, 20. huhtikuuta 2021

Ernst & Young Oy Tilintarkastusyhteisö	Anders Mattsson KHT
--	-------------------------------

Konsernituloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2020	1.1–31.12.2019
Liikevaihto	133 368	162 569
Valmistus omaan käyttöön	3 785	3 674
Liiketoiminnan muut tuotot	8 448	2 849
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-77 488	-99 939
Varastojen muutos	-3 994	-4 179
Ulkopuoliset palvelut	-4 949	-1 078
	-86 430	-105 196
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-12 497	-12 186
Henkilösivukulut	-3 295	-3 827
	-15 792	-16 012
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 908	-17 055
Arvonalentumiset pysyvien vast.hyöd.	4 314	-19 475
Liiketoiminnan muut kulut	-6 767	-41 661
Liikevoitto	20 018	-30 308
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 510	727
Tuotto intressiyhtiöiltä	-594	-573
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 557	-1 192
	-642	-1 038
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	19 377	-31 346
Tuloverot	-3 556	1 522
Vähemmistön osuus	-4 514	16 578
Tilikauden voitto	11 306	-13 246

Konsernitase (1 000 EUR)

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	4 026	4 584
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	26 606	26 015
Rakennukset ja rakennelmat	35 794	35 929
Koneet ja kalusto	236 044	226 335
Muut aineelliset hyödykkeet	4 460	4 115
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	16 528	12 702
	319 432	305 097
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	27 255	25 808
Osakkeet ja osuudet	36 810	36 596
	64 065	62 404
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	387 523	372 084
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	17 719	13 762
Muu vaihto-omaisuus	595	615
	18 314	14 377
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	16 127	10 696
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	29 526	27 878
Lainasaamiset	4	2
Muut saamiset	10 108	6 025
Siirtosaamiset	10 692	5 692
	50 330	39 597
Rahat ja pankkisaamiset	22 550	14 754
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	107 320	79 424
	494 843	451 509
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	5 060	5 060
Vararahasto	2	2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 753	7 753
Ylikurssirahasto	198	198
Arvonkorotusrahasto	4 575	4 575
Edellisten tilikausien voitto	82 792	97 707
Tilikauden voitto	11 306	-13 246
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	111 686	102 049
VÄHEMMISTÖOSUUS	64 569	59 384
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut varaukset	34 917	36 322
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	1 943	1 943
Laskennallinen verovelka	33 089	29 931
Lainat rahoituslaitoksilta	187 155	114 531
Muut velat	955	112
	223 141	146 517
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	25 434	72 342
Saadut ennakot	1 452	1 449
Ostovelat	15 709	13 408
Muut velat	13 466	13 514
Siirtovelat	4 469	6 524
	60 530	107 236
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	318 588	290 075
	494 843	451 509

Konsernituloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2020	1.1–31.12.2019
Liikevaihto	132 903	162 241
Valmistus omaan käyttöön	3 785	3 674
Liiketoiminnan muut tuotot	8 448	2 849
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-77 516	-99 921
Varastojen muutos	-3 994	-4 179
Ulkopuoliset palvelut	-5 249	-1 405
	-86 758	-105 505
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-12 278	-12 007
Henkilösivukulut	-3 260	-3 796
	-15 538	-15 804
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 580	-16 730
Arvonalentumiset pysyvien vast.hyöd.	4 314	-19 475
Liiketoiminnan muut kulut	-6 276	-41 242
Liikevoitto	20 299	-29 992
Rahoitustuotot ja -tulot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 506	727
Tuotto intressiyhtiöiltä	-604	-582
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 557	-1 192
	-655	-1 048
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	19 644	-31 040
Tuloverot	-3 556	1 522
Vähemmistön osuus	-4 369	16 907
Tilikauden voitto	11 718	-12 611

Konsernitase (1 000 EUR)

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	3 087	3 472
Muut pitkävaikutteiset menot	488	690
	3 575	4 161
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	24 924	24 333
Rakennukset ja rakennelmat	35 794	35 929
Koneet ja kalusto	230 127	220 172
Muut aineelliset hyödykkeet	4 460	4 115
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	16 528	12 702
	311 833	297 251
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	26 971	25 744
Osakkeet ja osuudet	36 315	35 890
	63 286	61 633
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	378 694	363 046
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	17 719	13 762
Muu vaihto-omaisuus	595	615
	18 314	14 377
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	16 127	10 696
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	29 969	28 275
Lainasaamiset	4	2
Muut saamiset	10 087	5 991
Siirtosaamiset	10 692	5 691
	50 752	39 959
Rahat ja pankkisaamiset	22 428	14 559
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	107 620	79 591
	486 314	442 637
VASTATTAVAA	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 784	3 784
Arvonkorotusrahasto	5 012	5 012
Vararahasto	2	2
Edellisten tilikausien voitto	87 690	101 982
Tilikauden voitto	11 718	-12 611
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	108 205	98 169
VÄHEMMISTÖOSUUS	59 384	54 345
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut varaukset	34 917	36 322
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	2 058	2 058
Laskennallinen verovelka	33 089	29 931
Lainat rahoituslaitoksilta	187 155	114 531
Muut velat	955	112
	223 257	146 633
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	25 434	72 342
Saadut ennakot	1 434	1 449
Ostovelat	15 796	13 391
Muut velat	13 428	13 487
Siirtovelat	4 441	6 499
	60 550	107 168
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	318 724	290 123
	486 314	442 637

Emoyhtiön tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2020	1.1–31.12.2019
Liikevaihto	45 352	47 714
Valmistus omaan käyttöön	569	533
Liiketoiminnan muut tuotot	1 551	481
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-25 030	-23 034
Varastojen muutos	-246	-562
Ulkopuoliset palvelut	-782	-584
	-26 058	-24 180
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 430	-2 356
Henkilösivukulut	-454	-479
	-2 885	-2 835
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 861	-7 554
Liiketoiminnan muut kulut	-2645	-2 717
Liikevoitto	8 024	11 443
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	460	1 181
Muilta	408	490
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-33	-11
Muille	-603	-966
	231	694
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	8 255	12 137
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-8 146	-8 462
Tuloverot	-20	-574
Tilikauden voitto	89	3 101

Emoyhtiön tase (1 000 EUR)

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 874	3 191
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	952	947
Rakennukset ja rakennelmat	5 837	6 006
Koneet ja kalusto	120 909	119 847
Muut aineelliset hyödykkeet	872	949
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	10 120	5 934
	138 691	133 683
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	50 237	50 237
Muut osakkeet ja osuudet	11 682	10 460
	61 919	60 697
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	203 484	197 571
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	18	24
Muu vaihto-omaisuus	475	493
	493	517
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	5 992	6 975
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	45 165	40 567
Lainasaamiset	4	2
Muut saamiset	2 251	2 353
Siirtosaamiset	108	88
	53 521	49 985
Rahat ja pankkisaamiset	5 804	4 004
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	59 818	54 506
	263 302	252 077
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 784	3 784
Muut rahastot		
Vararahasto	2	2
Edellisten tilikausien voitto	46 086	45 946
Tilikauden voitto	92	3 101
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	49 963	52 833
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	83 501	75 359
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	2 058	2 058
Lainat rahoituslaitoksilta	90 427	35 530
Muut velat	109	112
	92 594	37 700
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	17 499	63 215
Saadut ennakot	30	27
Ostovelat	581	361
Velat saman konsernin yrityksille	15 164	15 720
Muut velat	155	1 093
Siirtovelat	3 814	5 771
	37 242	86 186
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	129 836	123 886
	263 302	252 077

ERITETTY TILINPÄÄTÖS

Muun sähköliiketoiminnan tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1-31.12.2020	1.1-31.12.2019
Liikevaihto	21 252	25 943
Valmistus omaan käyttöön	318	50
Liiketoiminnan muut tuotot	1 235	-
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-22 882	-23 120
Ulkopuoliset palvelut	-460	-146
	-23 342	-23 266
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-870	-847
Henkilösivukulut	-141	-148
	-1 012	-995
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-753	-802
Liiketoiminnan muut kulut	-966	-1 067
Liikevoitto	-3 268	-137
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Sisäinen korko	130	151
saman konsernin yrityksiltä	149	77
muilta	19	44
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Sisäinen korko	-227	-278
saman konsernin yrityksille	-264	-11
muille	-9	-21
	-203	-39
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-3 471	-176
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	147	165
Tuloverot	646	1
Tilikauden voitto	-2 679	-9

ERITETTY TILINPÄÄTÖS

Muun sähköliiketoiminnan tase (1 000 EUR)

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 233	1 466
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	482	482
Rakennukset ja rakennelmat	3 586	3 618
Koneet ja kalusto	1 423	1 687
Muut aineelliset hyödykkeet	786	846
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	324	47
	6 601	6 680
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14 217	14 217
Muut osakkeet ja osuudet	6 998	5 873
	21 215	20 090
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	29 049	28 236
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13 210	15 244
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	991	1 050
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	105	164
Muut saamiset	1 117	1 167
Siirtosaamiset	34	27
	2 247	2 409
Rahat ja pankkisaamiset	58	881
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	15 515	18 534
	44 564	46 771
VASTATTAVAA	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 061	3 061
Edellisten tilikausien voitto	13 858	14 872
Tilikauden voitto	-2 679	-9
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 240	17 924
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä		
Poistoero	1 439	1 586
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 882	-
Velat saman konsernin yrityksille	23 191	22 343
Muut velat	54	56
	25 127	22 399
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	81	2 022
Saadut ennakot	30	27
Ostovelat	145	90
Velat saman konsernin yrityksille	3 916	2 287
Muut velat	35	249
Siirtovelat	-449	187
	3 758	4 862
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	28 884	27 261
	44 564	46 771

ERITETTY TILINPÄÄTÖS

Verkkotoiminnan tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1-31.12.2020	1.1-31.12.2019
Liikevaihto	35 083	33 923
Valmistus omaan käyttöön	1	-50
Liiketoiminnan muut tuotot	84	88
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-11 560	-11 252
Varastojen muutos	300	147
Ulkopuoliset palvelut	-5 962	-4 609
	-17 222	-15 715
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 258	-2 088
Henkilösivukulut	-455	-482
	-2 713	-2 570
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-423	-515
Liiketoiminnan muut kulut	-15 001	-14 945
Liikevoitto	-190	216
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	13	16
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-3	-1
	10	15
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-180	231
Tuloverot	27	58
Tilikauden voitto	-153	173

ERITETTY TILINPÄÄTÖS

Verkkotoiminnan tase (1 000 EUR)

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	199	267
Muut pitkävaikutteiset menot	102	152
	301	418
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	128	128
Rakennukset ja rakennelmat	149	156
Koneet ja kalusto	500	588
Muut aineelliset hyödykkeet	69	77
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	34	26
	879	974
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	4	4
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 184	1 397
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 256	1 006
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	750	768
Saamiset yrityksiltä samassa konsernissa	11 237	13 450
Siirtosaamiset	2 621	2 635
Muut saamiset	51	7
	14 660	16 860
Rahat ja pankkisaamiset	-2 697	-1 582
AIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 219	16 284
	14 403	17 6818
VASTATTAVAA	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 203	1 203
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	364	364
Edellisten tilikausien voitto	7 511	7 338
Tilikauden voitto	-153	173
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	8 925	9 078
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	2 108	2 104
Velat saman konsernin yrityksille	483	4 076
Saadut ennakot	1 422	1 422
Muut velat	1 042	566
Siirtovelat	422	435
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 477	8 603
	14 403	17 681

Konsernituloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2020	1.1–31.12.2019
Liikevaihto	37 110	51 408
Liiketoiminnan muut tuotot	1 261	41
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-34 014	-47 275
Ulkopuoliset palvelut	-1 385	-1 387
	-35 399	-48 662
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-102	-103
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 201	-2 049
Liiketoiminnan muut kulut	-812	-878
Liikevoitto	-142	-243
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	462	673
Tuotto intressiyhtiöiltä	-590	-583
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-415	-321
	-543	-232
Voitto ennen satunnaisia eriä	-685	-475
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-685	-475
Tuloverot	286	0
Tilikauden voitto	-399	-475

Konsernitase (1 000 EUR)

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	14	14
Muut pitkävaikutteiset menot	753	1 024
	766	1 037
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	654	654
Rakennukset ja rakennelma	9 195	9 662
Koneet ja kalusto	12 512	13 644
Muut aineelliset hyödykkeet	1 833	1 870
	24 193	25 830
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	19 394	19 278
Muut osakkeet ja osuudet	42 713	42 555
	62 107	61 833
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	87 066	88 700
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	120	121
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	9 870	4 041
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8 909	4 302
Muut saamiset	1 450	1 131
Siirtosaamiset	7 963	2 968
	18 323	8 401
Rahat ja pankkisaamiset	2 939	2 316
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	31 251	14 880
	118 317	103 580
VASTATTAVAA	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	18 700	18 700
Ylikurssirahasto	10 757	10 757
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 838	13 838
Arvonkorotusrahasto	203	203
Edellisten tilikausien voitto	15 323	15 798
Tilikauden voitto	-399	-475
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	58 422	58 822
VÄHEMMISTÖOSUUS	5 293	5 293
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Laskennallinen verovelka	1 259	1 545
Lainat rahoituslaitoksilta	24 973	12 343
Lainat osakkailta	846	157
	27 079	14 045
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 204	7 464
Ostovelat	7 563	4 941
Lainat osakkailta	12 802	12 487
Muut velat	760	270
Siirtovelat	193	258
	27 523	25 420
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	54 601	39 465
	118 317	103 580

HERRFORS AB:N HALLITUS



Peter Boström
puheenjohtaja



Lars Björklund



Kent Borgmästars



Anne Ekstrand



Bengt Jansson



Rami Rauhala



Antti-Jussi Vahteala



Roger Holm
toimitusjohtaja

OY KATTERNÖ AB:N HALLITUS



Peter Boström
puheenjohtaja



Glen Ahlskog



Lars Björklund



Kent Borgmästars



Anne Ekstrand



Bengt Jansson
varapuheenjoht.



Riitta Tilus



Antti Toivola



Roger Holm
toimitusjohtaja

OY HERRFORS NÄT-VERKKO AB:N HALLITUS



Roger Holm
puheenjohtaja



Kristian Finell
toimitusjohtaja



Thomas Sandkulla
taluspäällikkö



Siv Granqvist
sihteeri



OY KATTERNÖ KRAFT AB:N HALLITUS



Peter Boström
puheenjohtaja



Glen Ahlskog



Lars Björklund



Tony Eklund



Juha Haapakoski



Frank Hoverfelt
varapuheenjoht.



Ingvar Kulla



Andreas Rasmus



Roger Holm
toimitusjohtaja



HERRFORSIN JOHTORYHMÄ



Roger Holm
toimitusjohtaja



Kristian Finell
toimitusjohtaja
Herrfors Verkkö



Siv Granqvist
johdon sihteeri



Jan Höglund
HR-päällikkö



Andreas Rasmus
tuotantopääll.



Thomas Sandkulla
taluspäällikkö



Robert Ståhl
CIO

OY KATTERNÖ YDINVOIMA AB:N HALLITUS



Peter Boström
puheenjohtaja



Anne Ekstrand
varapuheenjoht.



Pasi Haarala



Roger Holm



Ingvar Kulla



Andreas Rasmus



Stefan Storholm
toimitusjohtaja

OY PERHONJOKI AB:N HALLITUS



Peter Boström
puheenjohtaja



Glen Ahlskog



Tony Eklund



Anne Ekstrand



Veli-Matti Hotakainen



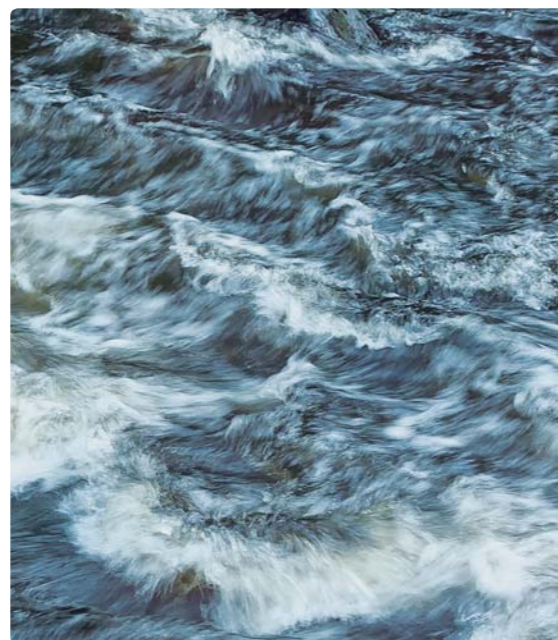
Ingvar Kulla



Antti-Jussi Vahteala



Roger Holm
toimitusjohtaja



HÄRJEÄNS KRAFT AB:N HALLITUS



Peter Boström
puheenjohtaja



Mats Falkeman



Roger Holm



Anders Häggkvist



Cecilia Norberg
toimitusjohtaja



Andreas Rasmus



Ola Regnander



Sten-Olov Salomonsson

HÄRJEÄNS KRAFT JOHTORYHMÄ



Cecilia Norberg
konsernijohtaja
Härjeåns Kraft,
toimitusjohtaja
Fyrfasen Energi



Sven-Erik Dahlgren
toimintatuki



Niklas Köhler
toimitusjohtaja
Härjeåns Nät



Anders Wiklund
Taluspäällikkö
Härjeåns Kraft



Emil Mattsson
toimitusjohtaja
Härjeåns Energi





Oy Katternö Ab
Oy Herrfors Ab
Oy Perhonjoki Ab
Katternö Kraft Oy Ab
Herrfors Nät-Verkko Oy Ab
Härjeåns Kraft AB

Kauppiaankatu 10
68600 Pietarsaari

Puhelin (06) 781 5300

www.katterno.fi