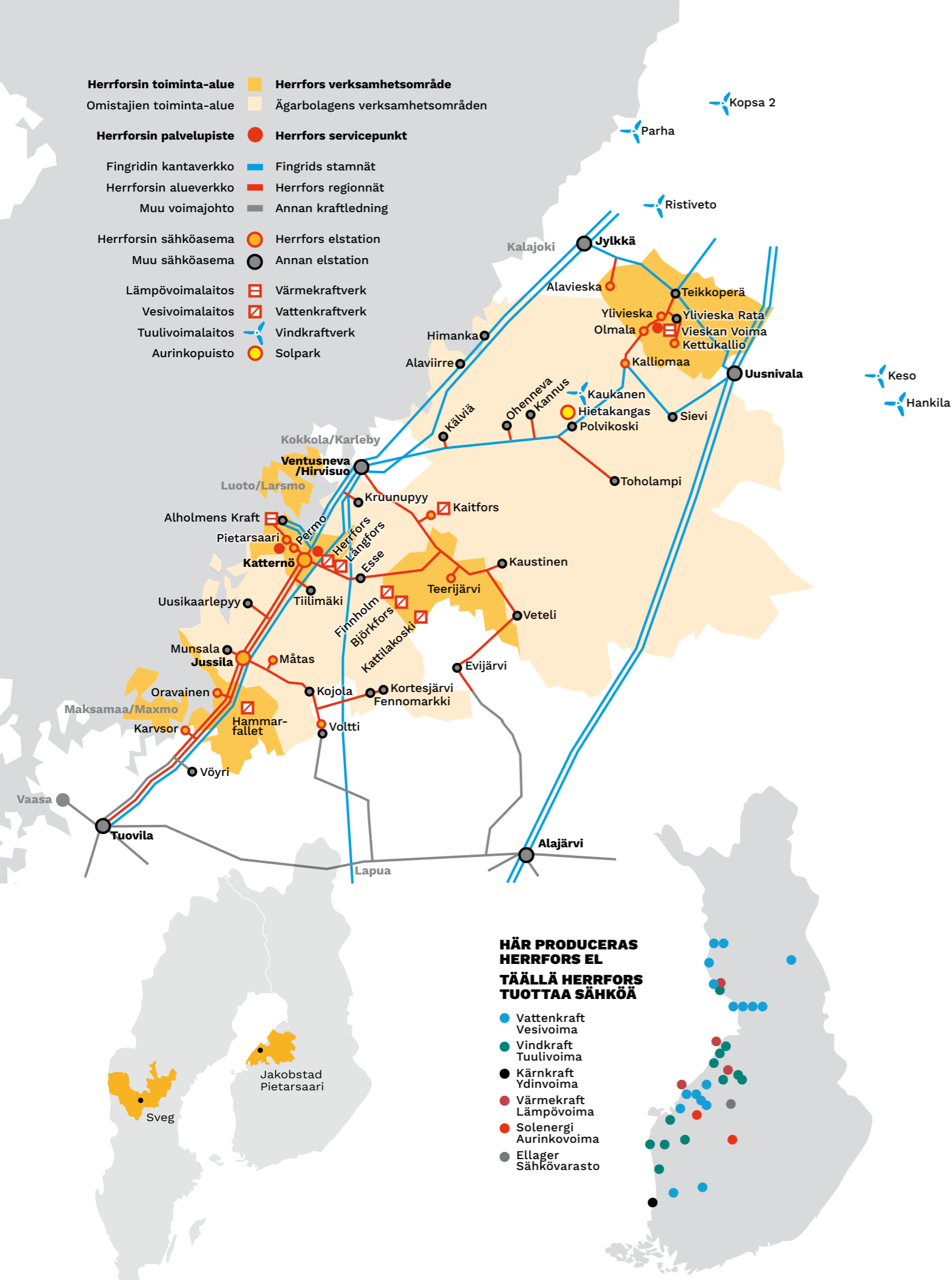




# 2025

Herrforsbolagens årsberättelse  
Herrfors-yhtiöiden vuosikertomus

- Herrforsin toiminta-alue** ■ Herrfors verksamhetsområde  
 Omistajien toiminta-alue ■ Ägarbolagens verksamhetsområden
- Herrforsin palvelupiste** ● **Herrfors servicepunkt**
- Fingridin kantaverkko — Fingrids stamnät  
 Herrforsin alueverkko — Herrfors regionnät  
 Muu voimajohto — Annan kraftledning
- Herrforsin sähköasema ● Herrfors elstation  
 Muu sähköasema ● Annan elstation
- Lämpövoimalaitos ■ Värmekraftverk  
 Vesivoimalaitos ■ Vattenkraftverk  
 Tuulivoimalaitos ■ Vindkraftverk  
 Aurinkopuisto ● Solpark



**HÄR PRODUCERAS  
 HERRFORS EL  
 TÄÄLLÄ HERRFORS  
 TUOTTAÄ SÄHKÖÄ**

- Vattenkraft  
Vesivoima
- Vindkraft  
Tuulivoima
- Kärnkraft  
Ydinvoima
- Värmekraft  
Lämpövoima
- Solenergi  
Aurinkovoima
- Ellager  
Sähkövarasto



**Oy Herrfors Ab**  
**Herrfors Nät-Verkko Oy Ab**  
**Kattarnö Kraft Oy Ab**  
**Härjeåns Kraft AB**

Köpmanngatan 10  
 68600 Jakobstad

Kauppiankatu 10  
 68600 Pietarsaari

Telefon / Puhelin  
 (06) 781 5300

www.herrfors.fi

**INNEHÅLL • SISÄLTÖ**

Koncernchefens översikt  
 Konsernijohtajan katsaus ..... 4

Ekonomi  
 Talous ..... 6

Elproduktion  
 Sähköntuotanto..... 7

Fjärrvärme  
 Kaukolämpö ..... 7

Elförsäljning  
 Sähkömyynti ..... 8

Elnät  
 Sähköverkko ..... 8

Hänt under året  
 Vuoden aikana tapahtunutta ..... 10

**Herrforskoncernen • Herrfors-konserni**

Styrelsens verksamhetsberättelse  
 Hallituksen toimintakertomus ..... 12

Revisionsberättelse  
 Tilintarkastuskertomus..... 16

Koncernresultat och balans  
 Konsernitulos ja tase ..... 18

Moderbolagets resultat och balans  
 Emoyhtiön tulos ja tase..... 20

Särredovisat bokslut, övrig elverksamhet  
 Eriytetty tilinpäätös, muu sähköliiketoiminta ..... 22

Särredovisat bokslut, nätverksamhet  
 Eriytetty tilinpäätös, verkkotoiminta ..... 24

Ägostruktur för Herrforskoncernen  
 Herrfors-konsernin omistuspohja .....26



## Väl positionerade inför ökad efterfrågan Hyvin asemoituneina kasvavan kysynnän edessä

**ELFÖRBRUKNINGEN I FINLAND** har legat på ungefär samma nivå under hela 2000-talet. Industrins elanvändning har minskat, främst på grund av att den elintensiva produktionen av mekanisk pappersmassa för tidnings- och journalpapper kraftigt har reducerats. Övriga industrigrenars elförbrukning har varit i stort sett oförändrad. Tjänste-, hushålls- och övriga sektorer har ökat sin användning i motsvarande grad som industrin har minskat. Prognoser om ökad elanvändning under de kommande fem åren har under en längre tid visat sig vara felaktiga.

Under de senaste två åren har vi haft ett överskott av vindkraft i elsystemet, vilket har gjort produktionen olönsam på den fysiska elmarknaden. Överproduktion har pressat ner marknadspriset på ett ohållbart låga nivåer.

Nu ser vi för första gången tydliga tecken på att elförbrukningen är på väg uppåt. I dag finns det över 1 000 MW elpanneffekt som producerar fjärrvärme när elpriset är lågt, och ny kapacitet byggs i snabb takt. Nya datacenter etableras, och flera investeringsbeslut är under beredning. Även Arctials planer på en aluminiumfabrik kommer att öka förbrukningen, om projektet förverkligas. Lönsamhetskalkylerna för nya elintensiva aktörer måste dock tåla tillräckligt höga elpriser, ofta fastställda genom bilaterala avtal (PPA), för att ny elproduktion ska byggas.

Den frekvensstyrda reservmarknaden, liksom den höga prisvolatilitet som vind- och solkraft medför, har under de senaste fem åren utvecklats till viktiga komponenter på den fysiska elmarknaden. Herrfors utnyttjar dessa möjligheter aktivt. I Ylivieska har våra elpannor varit i drift sedan 2024 och deltar tillsammans med vårt ellager (BESS) i Oravais på reservmarknaden som en integrerad helhet. Därtill optimeras elpannorna i samspel med kraftvärmeverket i Ylivieska, där dyrt biobränsle kan ersättas med billigare värme. I Ylivieska finns dessutom möjlighet att lagra värme, vilket ger ökad flexibilitet i den övergripande optimeringen.

Med erfarenheterna från Ylivieska och Oravais som grund planerar vi i Jakobstad att investera i ett liknande koncept, men i större skala: en ny elpanneanläggning och ett stort fjärrvärmelager som kan optimeras tillsammans med värmeleveranserna från Alholmens Kraft. Helheten kan kombineras med ett nytt ellager eller andra lösningar som utvecklingen på den fysiska elmarknaden möjliggör. På detta sätt kan vi även framöver hålla fjärrvärmepriserna på en konkurrenskraftig nivå.

**SÄHKÖNKULUTUS SUOMESSA** on pysynyt suunnilleen samalla tasolla koko 2000-luvun ajan. Teollisuuden sähkönkäyttö on vähentynyt, pääasiassa siksi, että sanoma- ja aikakauslehtipaperin valmistukseen käytettävän mekaanisen massan energiantensiivinen tuotanto on vähentynyt merkittävästi. Muiden teollisuudenalojen sähkönkulutus on pysynyt pääosin ennallaan. Palvelu-, kotitalous- ja muiden sektorien sähkönkäyttö on kasvanut vastaavasti kuin teollisuuden käyttö on vähentynyt. Ennusteet sähkönkulutuksen kasvusta seuraavien viiden vuoden aikana ovat jo pitkään osoittautuneet virheelliseksi.

Viimeisten kahden vuoden aikana sähköjärjestelmässämme on ollut tuulivoiman ylitarjontaa, mikä on tehnyt tuotannosta kannattamatonta fyysisillä sähkömarkkinoilla. Ylituotanto on painanut sähkön markkinahinnan kestävämmän alhaiselle tasolle.

Nyt näemme ensimmäistä kertaa selviä merkkejä siitä, että sähkönkulutus on kääntymässä kasvuun. Tällä hetkellä käytössä on yli 1 000 MW sähkökattilatehoa, jota hyödynnetään kaukolämmön tuotantoon sähkön hinnan ollessa alhainen, ja uutta kapasiteettia rakennetaan nopeasti. Uusia datakeskuksia perustetaan, ja useita investointipäätöksiä on valmistelussa. Myös Arctialin suunnitelmat alumiinitehtaasta lisäävät kulutusta, mikäli hanke toteutuu. Uusien sähköintensiivisten toimijoiden kannattavuuslaskelmien on kuitenkin kestettävä riittävän korkea sähkön hinta, joka usein määritellään kahdenvälisillä sopimuksilla (PPA), jotta uutta sähköntuotantoa rakennetaan.

Taajuusohjattu reservimarkkina sekä tuuli- ja aurinkovoiman aiheuttama korkea hintavaihtelu ovat viimeisten viiden vuoden aikana kehittyneet keskeisiksi osiksi fyysisiä sähkömarkkinoita. Herrfors hyödyntää näitä mahdollisuuksia aktiivisesti. Ylivieskassa sähkökattilamme ovat olleet käytössä vuodesta 2024 lähtien, ja ne osallistuvat yhdessä Oravaisissa sijaitsevan sähkövarastomme (BESS) kanssa reservimarkkinoille yhtenä kokonaisuutena. Lisäksi sähkökattiloita optimoidaan yhdessä Ylivieskan yhteistuotantolaitoksen kanssa, jossa kallista biopolttoainetta voidaan korvata edullisemmalla lämmöllä. Ylivieskassa on myös mahdollisuus varastoida lämpöä, mikä lisää kokonaisuoptimoiminnan joustavuutta.

Ylivieskasta ja Oravaisista saatujen kokemusten pohjalta suunnittelemme Pietarsaassa investoivamme vastaavanlaisen, mutta suurempaan kokonaisuuteen: uuteen sähkökattilalaitokseen ja suureen kaukolämpövarastoon, joita voidaan optimoida yhdessä Alholmens Kraftin lämpötoimitusten kanssa.

Herrforskoncernens omsättning minskade till 196 MEUR (2024: 227 MEUR), främst till följd av lägre elpriser, vilket även ledde till minskad elproduktion.

Inom vår dotterkoncern Härjeåns fattades hösten 2025 beslut om att avsluta pelletstillverkningen. Verksamheten har under många år haft lönsamhetsproblem, och trots olika åtgärder har vi inte funnit hållbara lösningar. Nedskrivningen av pelletsfabriken med tillhörande infrastruktur belastar Herrforskoncernens rörelseresultat med 26,3 MEUR, vilket innebär att rörelseresultatet för 2025 uppgår till -10,8 MEUR. Utan denna nedskrivning skulle rörelseresultatet ha varit 15,5 MEUR, vilket är i nivå med 2024. Härjeånskoncernen har trots pelletstillverkningen även tidigare uppvisat god lönsamhet, vilken nu ytterligare förbättras och utgör en betydande del av Herrforskoncernens omsättning och resultat.

Herrforskoncernens kassaflöde före investeringar var starkt och uppgick till 37,6 MEUR (20,5 MEUR). Koncernens soliditet förblev oförändrad 46 %.

Investeringarna uppgick till 29 MEUR (30 MEUR), varav merparten avsåg modernisering av elnätet. Vi investerar även i en utbyggnad av den norra delen av vårt regionnät (110 kV), vilket är ett flerårigt projekt. Förnyelsen av Kaitfors vattenkraftverk i Nedervetil pågår för närvarande. Under året togs även vårt nya kontor, med tillhörande lager- och personalutrymmen, i bruk i Ylivieska. Tidigare var nät- och kundtjänstpersonalen spridd på flera platser, men verksamheten har nu samlats under ett tak. Kraftverks- och fjärrvärmepersonalen kvarstår vid kraftverket i Ylivieska.

Under året introducerade vi möjligheten för våra börsekunder att prisskydda elpriset för valfria kommande månader, där kunden online ser marknadsprisnivån och på så sätt kan följa prisutvecklingen till vilka priser kundens framtida elförbrukning kan låsas.

Koncernen har publicerat sin första hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2025, avseende koncernbolagen i Finland. Rapporten baserar sig på EU-standarden VSME. För att identifiera de mest relevanta områdena för hållbarhetsarbetet genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Hållbarhetsfrågor har länge varit centrala inom Herrforskoncernen, inte minst när det gäller förnybar energiproduktion.

Den 31 december 2025 fusionerades koncernbolaget Katternö Kraft in i Perhonjoki, som samtidigt bytte namn till Katternö Kraft. Detta utgjorde den andra fasen i förnklingen av koncernstrukturen. Efter förändringen består Herrforskoncernen av moderbolaget Herrfors samt dotterbolagen Herrfors Nät-Verkko, Katternö Kraft och Härjeåns Kraft (Sverige). Den nya strukturen skapar ökad transparens, effektivare beslutsfattande och förbättrad kostnads-effektivitet.

Tack vare en stabil soliditet i koncernen kan vi fortsätta att utveckla verksamheten och ta tillvara även oväntade möjligheter som den förändrade elmarknaden erbjuder. Därigenom kan vi även framöver erbjuda våra kunder konkurrenskraftiga priser på el och fjärrvärme.

Jag vill rikta ett stort tack till vår personal, våra kunder och våra samarbetspartner för ett utmärkt samarbete under det gångna året.

**Roger Holm**, koncernchef



Kokonaisuus voidaan yhdistää uuteen sähkövarastoon tai muihin ratkaisuihin, joita fyysisten sähkömarkkinoiden kehitys mahdollistaa. Näin voimme jatkossakin pitää kaukolämmön hinnat kilpailukykyisellä tasolla.

Herrfors-konsernin liikevaihto laski 196 miljoonaan euroon (2024: 227 miljoonaa euroa), mikä johtui pääasiassa sähkön alhaisemmista hinnoista ja johti myös pienempään sähköntuotantoon.

Tytäryhtiökonsernissamme Härjeånsissa päätettiin syksyllä 2025 lopettaa pellettituotanto. Toiminta on kärsinyt kannattavuusongelmista jo useiden vuosien ajan, eikä erilaisista toimenpiteistä huolimatta kestäviä ratkaisuja ole löytynyt. Pelletitehtaan ja siihen liittyvän infrastruktuurin alaskirjaus rasittaa Herrfors-konsernin liikutulosta 26,3 miljoonalla eurolla, minkä seurauksena vuoden 2025 liikutulos on -10,8 miljoonaa euroa. Ilman tätä alaskirjausta liikutulos olisi ollut 15,5 miljoonaa euroa, eli samalla tasolla kuin vuonna 2024. Härjeåns-konserni on pellettituotannosta huolimatta osoittanut hyvää kannattavuutta jo aiemmin, ja kannattavuus paranee edelleen muodostaen merkittävän osan Herrfors-konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta.

Herrfors-konsernin kassavirta ennen investointeja oli vahva, 37,6 miljoonaa euroa (20,5 miljoonaa euroa). Konsernin omavaraisuusaste pysyi ennallaan 46 prosentissa.

Investoinnit olivat 29 miljoonaa euroa (30 miljoonaa euroa), ja suurin osa kohdistui sähköverkon modernisointiin. Investoimme myös alueverkon pohjoisosan (110 kV) laajentamiseen, joka on monivuotinen hanke. Kaitforsin vesivoimalaitoksen uudistaminen Alavetelissä on parhaillaan käynnissä. Vuoden aikana otettiin käyttöön myös uusi toimistomme Ylivieskassa, johon kuuluvat varasto- ja henkilöstötilat. Aiemmin verkko- ja asiakaspalveluhenkilöstö oli hajautettu useaan toimipisteeseen, mutta nyt toiminta on keskitetty yhteen paikkaan. Voimalaitos- ja kaukolämpöhenkilöstö jatkavat työskentelyä Ylivieskan voimalaitoksella.

Lanseerasimme mahdollisuuden pörssisähköasiakkaillemme suojata sähkön hinta valitsemilleen tuleville kuukausille. Asiakas näkee verkossa markkinahintatason ja voi siten seurata hintakehitystä sekä sitä, millä hinnoilla tulevaa sähkönkulutusta voidaan lukita.

Konserni on julkaissut ensimmäisen vastuullisuusraporttinsa tilikaudelta 2025 koskien Suomen konserniyhtiöitä. Raportti perustuu EU:n VSME-standardiin. Keskeisten vastuullisuusteemojen tunnistamiseksi toteutettiin kaksoisolennaisuusanalyysi vuonna 2024. Vastuullisuus on ollut pitkään keskeinen osa Herrfors-konsernin toimintaa, erityisesti uusiutuvan energiantuotannon osalta.

31.12.2025 konserniyhtiö Katternö Kraft sulautui Perhonjokeen, joka samalla muutti nimensä Katternö Kraftiksi. Tämä oli toinen vaihe konsernirakenteen yksinkertaistamisessa. Muutoksen jälkeen Herrfors-konserni koostuu emoyhtiö Herrforsista sekä tytäryhtiöistä Herrfors Nät-Verkko, Katternö Kraft ja Härjeåns Kraft (Ruotsi). Uusi rakenne lisää läpinäkyvyyttä, tehostaa päätöksentekoa ja parantaa kustannustehokkuutta.

Vahvan omavaraisuusasteen ansiosta voimme jatkaa toimintamme kehittämistä ja hyödyntää muuttuvan sähkömarkkinan tarjoamia uusia mahdollisuuksia. Näin voimme jatkossakin tarjota asiakkaillemme kilpailukykyisiä sähkön ja kaukolämmön hintoja.

Haluan esittää lämpimät kiitokseni henkilöstöllemme, asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme erinomaisesta yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

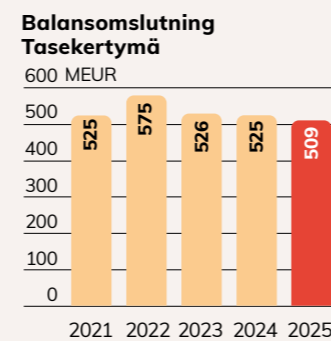
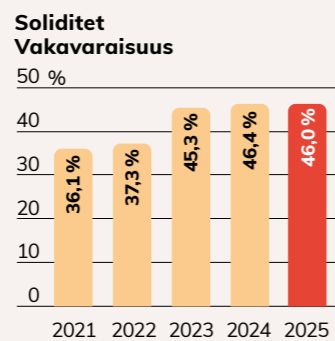
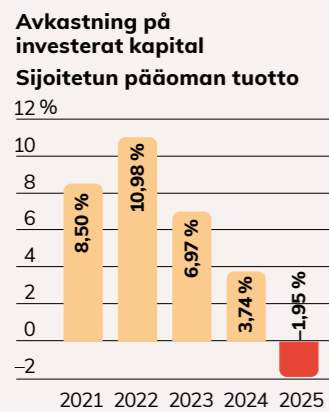
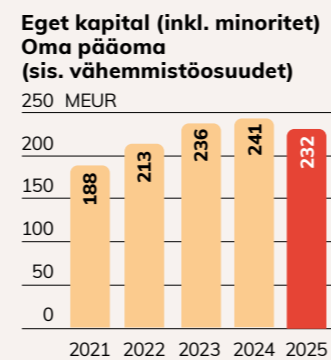
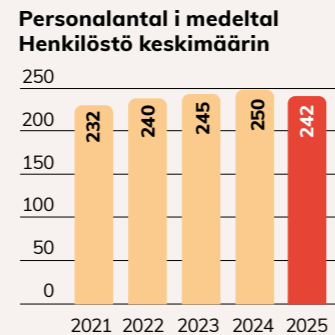
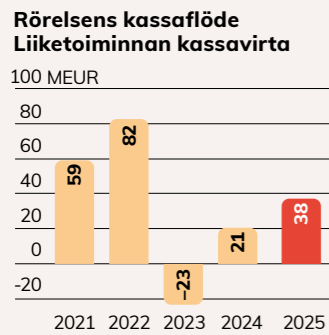
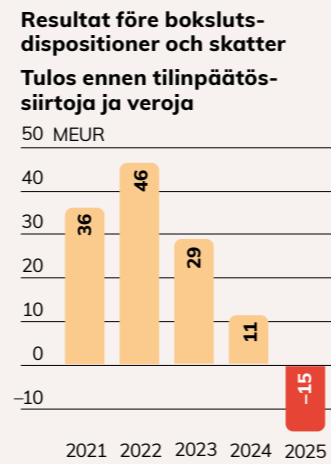
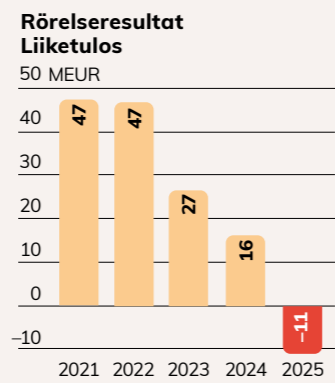
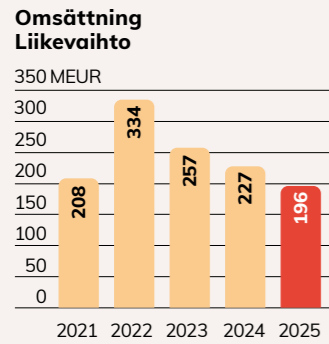
**Roger Holm**, konsernijohtaja

**196** M€  
Omsättning  
Liikevaihto

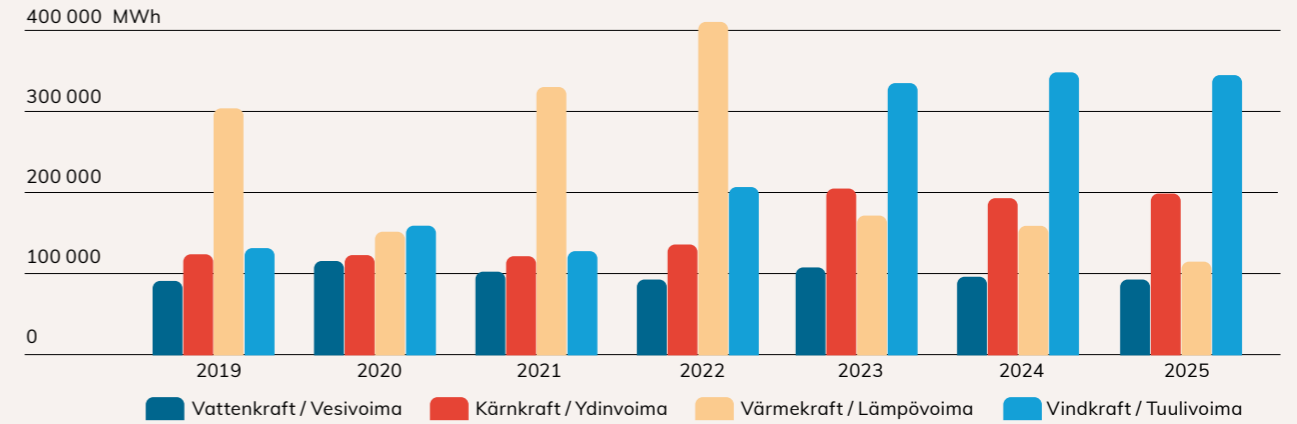
**29** M€  
Investeringar  
Investoinnit

**242**  
Antal anställda  
i Finland och Sverige  
Työntekijää  
Suomessa ja Ruotsissa

**658** GWh  
Elförbrukning  
i distributionsområdet  
Sähkönkulutus  
jakelualueella



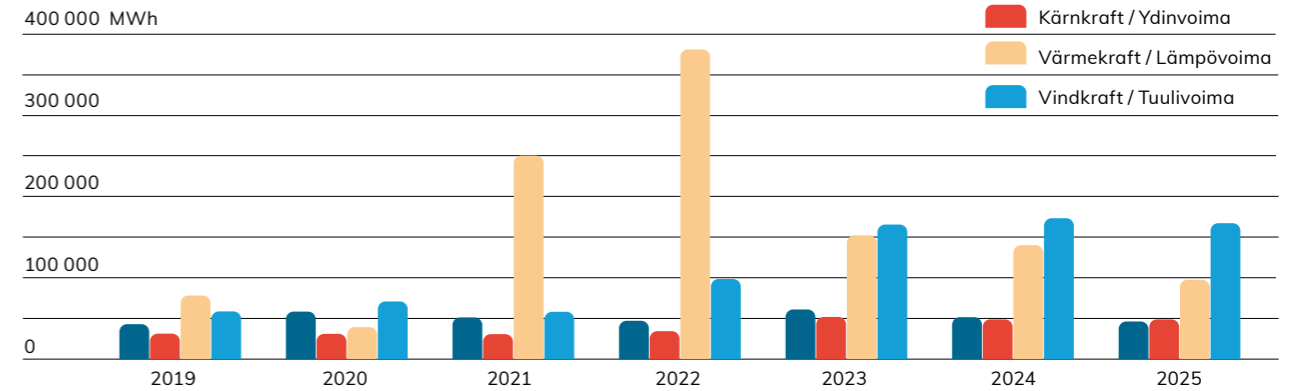
Herrforskoncernens elproduktion 2019–2025  
Herrfors-konsernin sähköntuotanto 2019–2025



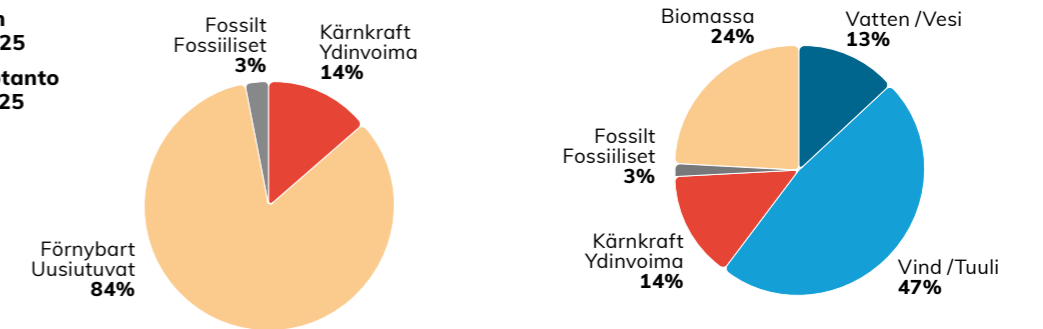
HERRFORS MODERBOLAGET / EMOYHTIÖ

ELPRODUKTION • SÄHKÖNTUOTANTO

Herrfors elproduktion 2019–2025  
Herrfors sähköntuotanto 2019–2025

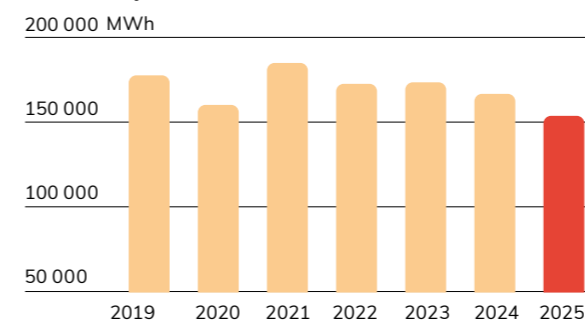


Herrfors elproduktion enligt energikällor 2025  
Herrforsin sähköntuotanto energialähteittäin 2025

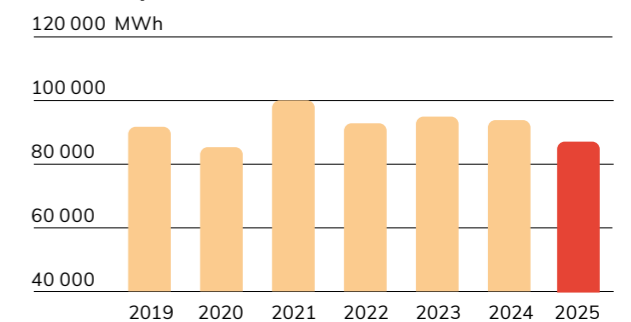


FJÄRRVÄRME • KAUKOLÄMPÖ

Fjärrvärmelieferans till Jakobstad  
Kaukolämpötoimitus Pietarsaareen



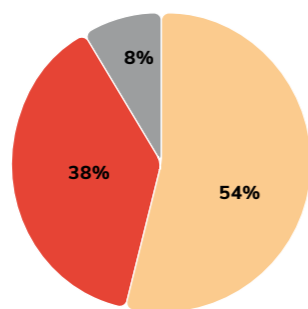
Fjärrvärmelieferans till Ylivieskaområdet  
Kaukolämpötoimitus Ylivieskan alueelle



## ELFÖRSÄLJNING • SÄHKÖNMYNTI

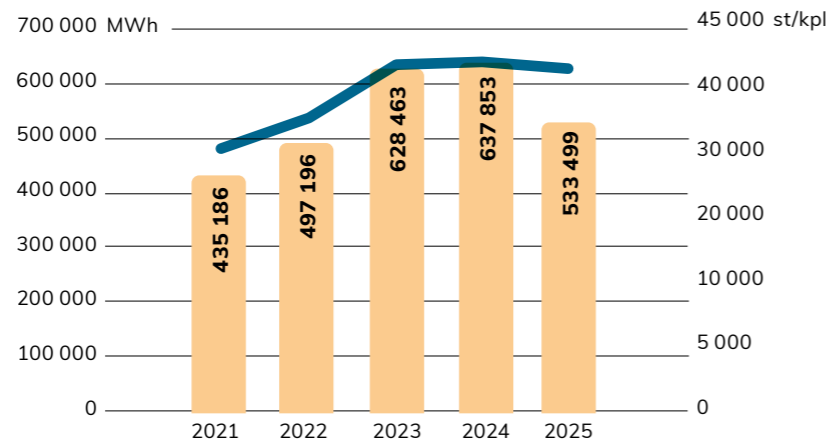
### Avtalsmängder per produkt Sopimusmäärät tuotteittain

- Tillsvidare ikraftvarande  
Toistaiseksi voimassa olevat
- SPOT
- Tidsbundna  
Määräaikaiset

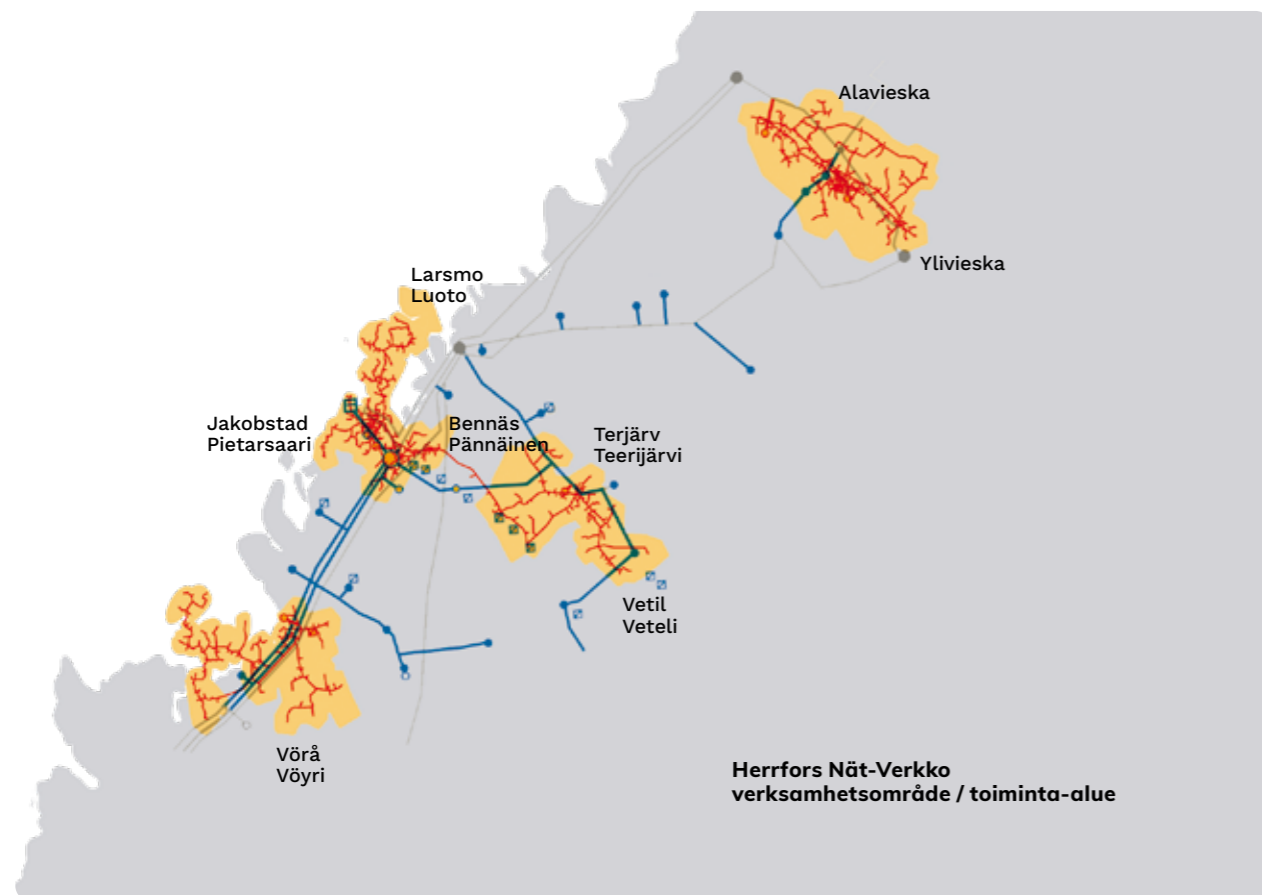


### Elförsäljningsvolym Sähkömyyntivolyymi

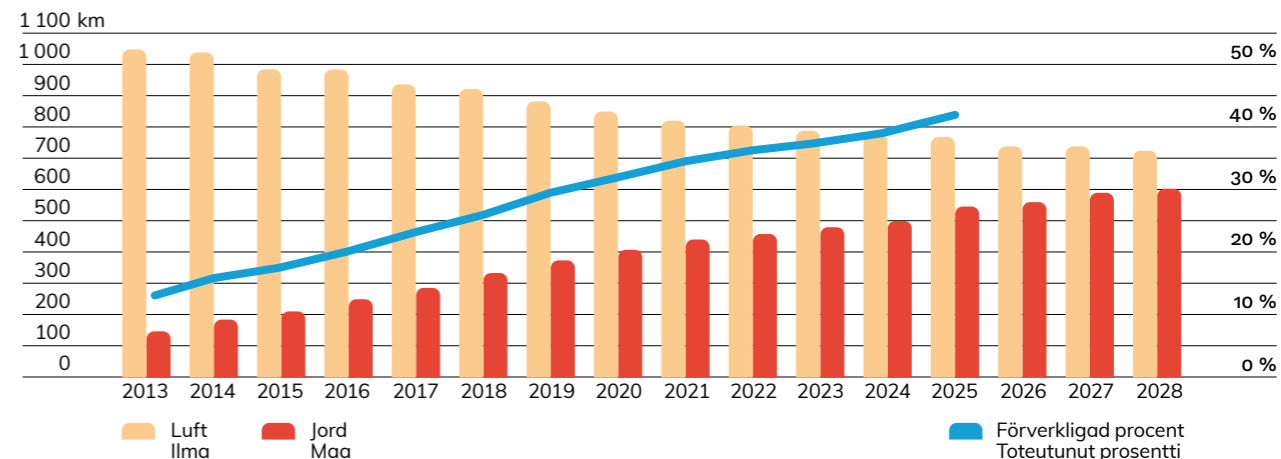
- Levererad energi, MWh  
Toimitettu energia, MWh
- Avtalsmängder, st  
Sopimusmäärät, kpl



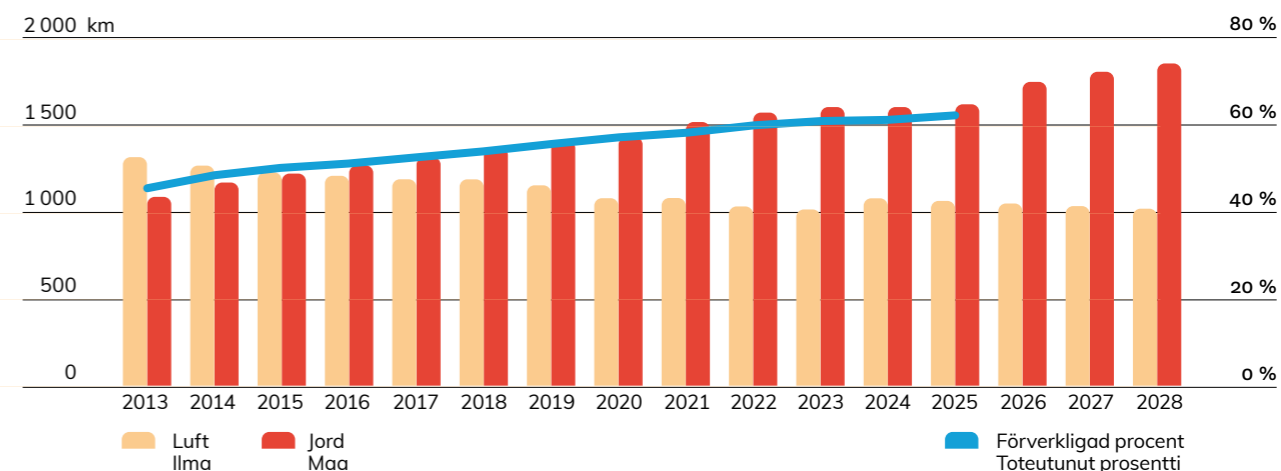
## ELNÄTET • SÄHKÖVERKKO



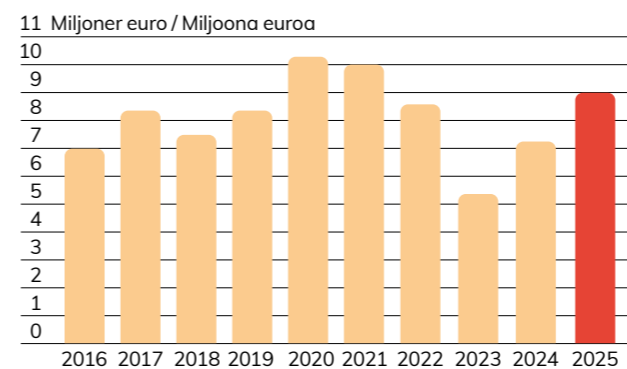
### Kableringsgraden, 20 kilovoltsnätet Kaapelointiaste, 20 kV verkko



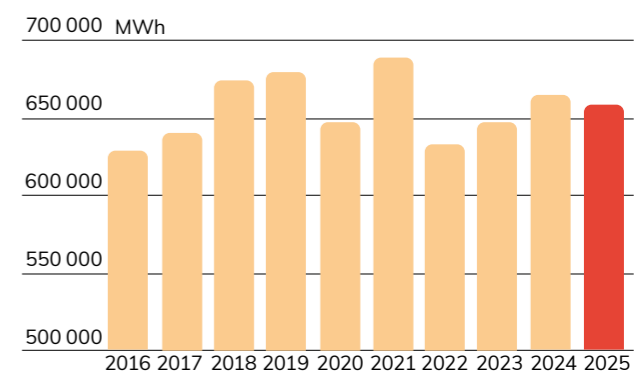
### Kableringsgraden 0,4 kilovoltsnätet Kaapelointiaste, 0,4 kV verkko



### Nätinvesteringar Verkkoinvestoinnit



### Eldistribution och slutanvändning Sähköjakelu ja loppukulutus





**Herrfors lanserade** tre nya elavtal under hösten. Kunderna fick bättre möjligheter att påverka sitt elpris.

**Herrfors lanserades** syksyllä kolme uutta sähkösimusta. Asiakkaat saivat entistä paremmat mahdollisuudet vaikuttaa sähkön hintaan.



**Stormen Hannes** orsakade omfattande och långvariga elavbrott i december. Som mest var nästan 18 000 förbrukningsplatser utan el.

**Hannes-myrsky** aiheutti joulukuussa laajoja ja pitkäkestoisia sähkökatkoja. Enimmillään lähes 18 000 käyttöpaiikkaa oli ilman sähköä.

**Batterilagret** i Oravais togs i bruk i september 2025.

**Oravaisten akkuvarasto** otettiin käyttöön syyskuussa 2025



**Sommarjobbarna** är en viktig del av vår verksamhet. Sommaren 2025 erbjöd vi arbete åt 22 unga i Jakobstad, Ylivieska och Vasa.

**Kesätyöntekijät** ovat tärkeä osa toimintaamme. Kesällä 2025 tarjosimme kesätyöpaikan 22 nuorelle Pietarsaaressa, Ylivieskassa ja Vaasassa.



**Tapasimme asiakkaitamme** vuoden aikana useissa tapahtumissa, muun muassa Pietarsaaren Jaakonpäivillä. Kohtaamiset ja palaute ovat meille arvokkaita.

**Under året mötte vi våra kunder** vid flera evenemang, bland annat Jakobs dagar i Jakobstad. Mötena och responsen är värdefulla för oss.



**Årets Herrfors Gnistan**-utmärkelse gick till systemexpert Kim Höglund.

**Tämän vuoden Herrfors Kipinä** -kunniamaininnan sai järjestelmäasiantuntija Kim Höglund.



**Året avslutades traditionsenligt** med ett gemensamt personalmöte och en julfest. **Vuosi päätettiin perinteisesti** yhteiseen henkilöstöinfoon ja joulujuhlaan.



**Herrfors kundnöjdhet** ligger fortsatt klart över branschsnittet. Epsi Rating 2025 bekräftar vår position bland de bästa i branschen.

**Herrforsin asiakastytyväisyys** on edelleen selvästi alan keskiarvoa korkeampi. Epsi Rating 2025 -tutkimus vahvistaa asemamme alan parhaiden joukossa.

**Vår chatbot Elli** besvarade 6 568 kundfrågor under året och betjänar dygnet runt.

**Chatbottimme Elli** vastasi vuoden aikana 6 568 asiakaskyselyyn. Elli palvelee asiakkaitamme ympäri vuorokauden.



**I Jakobstad inleddes** en ny era när Havas 82 år gamla elstation förnyades. Stationen togs i bruk i november.

**Pietarsaaressa alkoi** uusi aikakausi, kun 82 vuotta palvellut Havas sähköasema uudistettiin. Asema otettiin käyttöön marraskuussa.



**Det nya kontoret i Ylivieska** invigdes i september. Lokaler betjänar både nätbolaget samt kundservice och försäljning.

**Ylivieskan uusi toimisto** avattiin syyskuussa. Tilat palvelevat verkkoyhtiötä sekä asiakaspalvelua ja myyntiä.

# Styrelsens verksamhetsberättelse för 2025

## Hallituksen toimintakertomus 2025 (käännös)

### UTVECKLINGEN AV EL- OCH FJÄRRVÄRMEVERKSAMHETEN

Under 2025 ökade elförbrukningen i Finland med 2 % till 85 TWh. Industrins förbrukning ökade med 2,6 % medan förbrukningen för boende, jordbruk, byggande och tjänstesektorn var på ungefär samma nivå. Elförbrukningen inom Herrfors distributionsområde minskade med 1 % och uppgick till 658 GWh.

Fjärrvärmeproduktionen i Finland minskade med ca 4 % och var 34,5 TWh. Herrfors fjärrvärmeoch ångleveranser i Ylivieska minskade med 8,2 % och var 92 GWh. I Jakobstad var fjärrvärmeleveranserna ca 153 GWh, vilket är ca 7,1 % mindre än fjolåret.

### KONCERNSTRUKTUR OCH AFFÄRSVERKSAMHET

Herrfors koncernen består av moderbolaget Oy Herrfors Ab samt dotterbolagen Herrfors Nät-Verkko Oy och Katternö Kraft Oy Ab samt dotterkoncernerna Härjeåns Kraft AB.

31.12.2025 fusionerades Katternö Kraft Oy Ab in i moderbolaget Oy Perhonjoki Ab. Samtidigt bytte Oy Perhonjoki Ab namn till Katternö Kraft Oy Ab.

I Härjeåns Kraft koncernen ingår moderbolaget Härjeåns Kraft AB samt dotterbolagen Härjeåns Nät AB, Härjeåns Energi AB, Härjedalens Miljöbränsle AB samt Fyrfasen Energi AB.

Herrfors koncernens verksamhet kan indelas i produktion av el- och fjärrvärme, distribution av eloch fjärrvärme, försäljning av el och värme samt produktion och försäljning av pellets med trä som råvara.

I de finska bolagen sköts anskaffningen och produktionen av el och fjärrvärme i huvudsak via Katternö Kraft Oy Ab som via sitt ägande i Pohjolan Voima Oy, EPV Energia Oy, Oy Alholmens Kraft Ab, Puhuri Oy och Rajakiiri Oy anskaffar energi till koncernen samt dess ägare.

Elhandel och fjärrvärmeverksamheten sköts via Oy Herrfors Ab och elnätverksamheten via dotterbolaget Herrfors Nät-Verkko Oy Ab.

I de svenska bolagen sköts elproduktionen av moderbolaget Härjeåns Kraft AB, i de egna vattenkraftverken. Därtill anskaffas el från börsen via Fyrfasen Energi AB som även sköter elhandelsverksamheten. Nätverksamheten sköts av Härjeåns Nät AB. Pellets- och fjärrvärmeproduktionen sköts av Härjeåns Energi AB. Torvkoncessionerna innehas av Härjedalens Miljöbränsle AB.

Moderbolaget Oy Herrfors Ab är ett regionalt förankrat elbolag som producerar, säljer och distribuerar elkraft, via dotterbolaget Herrfors Nät-Verkko Oy Ab, till industrin och privathushållen främst i Kronoby, Pedersöre, Vörå och Alavieska kommuner samt i Jakobstad och Ylivieska stad. Oy Herrfors Ab producerar också egen miljövänlig elkraft i sina egna vattenkraftverk i Esse å.

I Alavieska kommun och städerna Jakobstad och Ylivieska distribueras även fjärrvärme till privathushåll och företag.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER VERKSAMHETSÅRET I KONCERNEN

I underkoncernen Härjeåns dotterbolag, Härjeåns Energi AB, beslöt under verksamhetsåret att lägga ned pelletsproduktionen på grund av bristande lönsamhet. Beslutet medför att man i bolaget gjort nedskrivningar av anlägg-

### SÄHKÖ- JA KAUKOLÄMPÖTOIMINNAN KEHITYS

Vuonna 2025 sähkönkulutus Suomessa kasvoi 2 % ja oli 85 TWh. Teollisuuden kulutus kasvoi 2,6 %, kun taas asumisen, maatalouden, rakentamisen ja palvelusektorin kulutus pysyi suunnilleen samalla tasolla. Sähkönkulutus Herrforsin jakelualueella väheni 1 % ja oli 658 GWh.

Kaukolämmön tuotanto Suomessa väheni noin 4 % ja oli 34,5 TWh. Herrforsin kaukolämmön ja höyryn toimitukset Ylivieskassa vähenivät 8,2 % ja olivat 92 GWh. Pietarsaaressa kaukolämmön toimitukset olivat noin 153 GWh, mikä on noin 7,1 % vähemmän kuin edellisvuonna.

### KONCERNIRAKENNE JA LIKETOIMINTA

Herrfors-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Herrfors Ab, tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab ja

Katternö Kraft Oy Ab sekä tytärikonserni Härjeåns Kraft AB.

31.12.2025 Katternö Kraft Oy Ab sulautui emoyhtiönsä Oy Perhonjoki Ab:hen. Samalla Oy Perhonjoki Ab muutti nimensä Katternö Kraft Oy Ab:ksi.

Härjeåns Kraft -konserniin kuuluvat emoyhtiö Härjeåns Kraft AB sekä tytäryhtiöt Härjeåns Nät AB, Härjeåns Energi AB, Härjedalens Miljöbränsle AB ja Fyrfasen Energi AB.

Herrfors-konsernin toiminta voidaan jakaa sähkö- ja kaukolämmön tuotantoon, jakeluun ja myyntiin sekä raaka-aineena puuta käyttävien pellettien tuotantoon ja myyntiin.

Suomen yhtiöissä sähkön ja kaukolämmön hankinta ja tuotanto hoidetaan pääosin Katternö Kraft Oy Ab:n kautta, joka hankkii energiaa konsernille ja sen omistajille omistustensa kautta yhtiöissä Pohjolan Voima Oy, EPV Energia Oy, Oy Alholmens Kraft Ab, Puhuri Oy sekä Rajakiiri Oy. Sähkökauppa ja kaukolämpötoiminta hoidetaan Oy Herrfors Ab:n kautta ja sähköverkkotoiminta tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:n kautta.

Ruotsin yhtiöissä sähköntuotannon hoitaa emoyhtiö Härjeåns Kraft AB omissa vesivoimaloissa. Tämän lisäksi Fyrfasen Energi AB hankkii sähköä pörssistä ja hoitaa myös sähkökauppatoiminnan. Verkkotoiminnan hoitaa Härjeåns Nät AB. Härjeåns Energi AB huolehtii pellettien ja kaukolämmön tuotannosta. Turveluvat ovat Härjedalens Miljöbränsle AB:n hallussa.

Emoyhtiö Oy Herrfors Ab on paikallinen sähköyhtiö, joka tuottaa, myy ja siirtää sähkövoimaa tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:n kautta teollisuudelle ja yksityistalouksille lähinnä Kruunupyyn, Pedersören, Vöyrin ja Alavieskan kuntien sekä Pietarsaaren ja Ylivieskan kaupunkien alueella. Lisäksi Oy Herrfors Ab tuottaa omaa ympäristöystävällistä sähkövoimaa omissa Ähtävänjoen vesivoimaloissaan.

Kaukolämpöä toimitetaan myös yksityistalouksille ja yritysasiakkaille Alavieskan kunnassa sekä Pietarsaaren ja Ylivieskan kaupungeissa.

### MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA TILIKAUDEN AIKANA KONSERNISSA

Härjeåns-alakonsernin tytäryhtiössä Härjeåns Energi AB:ssa päätettiin tilikauden aikana lopettaa pellettituotanto kannattavuusongelmien vuoksi. Päätös johti siihen, että yhtiössä tehtiin arvonalentumiskirjauksia käyttöomaisuudesta ja vaihto-omaisuudesta. Myös tytäryhtiössä

### RESULTATUTVECKLING HERRFORSKONCERNEN • TULOSKEHITYS HERRFORS-KONSERNI (1 000 EUR)

	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning / Liikevaihto	195 819	227 272	257 170	334 481	207 935
Rörelseresultat / Liiketulos *)	-10 818	16 242	26 530	46 706	47 104
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter *)					
Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja *)	-15 028	11 090	28 560	46 104	35 832
Balansomslutning / Tasekertymä	508 709	525 535	526 223	575 074	525 017
Eget kapital (inkl. minoritet)					
Oma pääoma (sis. vähemmistö)	232 105	241 558	236 161	212 602	187 516
Rörelsens kassaflöde					
Liiketoiminnan kassavirta	37 583	20 517	-23 071	81 965	58 611
Avkastning eget kapital %					
Oman pääoman tuotto %	-6,4	4,6	11,8	21,5	18,9
Avkastning investerat kapital %					
Investoidun pääoman tuotto %	-2,0	3,7	7,0	11,0	8,5
Soliditet / Vakavaraisuus %	46,0	46,4	45,3	37,3	36,1

\*) I koncernens resultat för 2025 ingår en post av engångsnatur vilken påverkar resultat negativt. I underkoncernen Härjeåns Krafts dotterbolag, Härjeåns Energi AB och HMAB, har under räkenskapsperioden gjorts nedskrivningar av tillgångarna i kraftvärmeverket, beredda marker och torvkoncessioner samt övertärderna som uppstått vid förvärvet av HMAB. Därtill har nedskrivningar gjorts på torvlager, lager av träspån och brännved samt lagerfärråd.

Nedskrivningarna påverkar koncernens rörelsevinst och vinst före bokslutsdispositioner negativt med ca 26,3 miljoner euro. Dvs exklusive nedskrivningarna skulle koncernens vinst för bokslutsdispositioner och skatter ha varit ca 11,2 miljoner euro. Nedskrivningarna påverkar även de andra relationstalen negativt.

\*) Konsernin vuoden 2025 tulokseen sisältyy kertaluonteinen erä, joka heikentää tulosta. Härjeåns Kraft -alakonsernin tytäryhtiöissä Härjeåns Energi AB:ssa ja HMAB:ssa on tilikauden aikana tehty arvonalentumiskirjauksia voimallaitoksen omaisuudesta, valmistelluista maa-alueista ja turveluvista sekä HMAB:n hankinnan yhteydessä syntyneistä yliarvoista. Lisäksi arvonalentumisia on tehty turvevarastoista, puuhake- ja poltto- puuvarastoista sekä varastotiloista.

Arvonalentumiset heikentävät konsernin liikevoittoa ja tulosta ennen tilinpäätössiirtoja noin 26,3 miljoonalla eurolla. Ilman arvonalentumisia konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja olisi ollut noin 11,2 miljoonaa euroa. Arvonalentumiset vaikuttavat negatiivisesti myös muihin tunnuslukuihin.

ningstillgångar och varulager. Även i dotterbolaget Härjedalens Miljöbränsle AB som äger torvkoncessionerna har gjorts nedskrivningar av koncessionerna och beredda marker. Dessa nedskrivningar har en negativ påverkan på årets resultat och nyckeltalen i koncernen och effekten av nedskrivningarna framgår nedan i stycket om Resultatutvecklingen i Herrfors koncernen.

Den 31.12.2025 fusionerades dotterbolaget Katternö Kraft Oy Ab med Oy Perhonjoki Ab, genom en dotterbolagsfusion. Samtidigt bytte Oy Perhonjoki Ab namn till Katternö Kraft Oy Ab. I samband med fusionen uppstod en fusionsvinst i moderbolaget, som uppgick till 8,6 miljoner euro, vilken bokades mot tidigare års vinster.

Innan fusionen mellan bolagen, gjordes en omstrukturering av aktieserierna i Oy Perhonjoki Ab där bl.a. nya aktieserier bildades. Omstruktureringen av aktieserierna påverkar också koncernen egna kapital under verksamhetsåret.

### RESULTATUTVECKLING MODERBOLAGET HERRFORS

I moderbolaget var elhandels omsättning 35,8 miljoner euro (47,4) och elproduktionens omsättning 17,6 miljoner euro (22,4). Omsättningen för elhandel minskade främst på grund av lägre elpris och lägre volym. Samma sak gäller elproduktionen, där lägre marknadspris på el sänkte omsättningen och även gjorde att koncernens produktionsanläggningar producerade mindre el än fjolåret, vilket också bidrog till sänkt omsättning.

Även om medelpriset på levererad el till kunderna var lägre än fjolåret gjorde elhandeln ett bättre resultat tack vare lägre elanskaffningskostnader. Elproduktionens resultat var på grund av lägre elmarknadspris sämre än fjolåret och påverkade negativt på bolaget vinst.

Kundernas fjärrvärmepris höjdes något mot slutet av året, men på grund av att de levererade volymerna var lägre än fjolåret gjorde elhandeln ett bättre resultat tack vare lägre elanskaffningskostnader. Elproduktionens resultat var på grund av lägre elmarknadspris sämre än fjolåret och påverkade negativt på bolaget vinst.

Härjedalens Miljöbränsle AB:ssa, joka omistaa turveluvat, tehtiin arvonalentumiskirjauksia lupiin ja valmisteltuihin maa-alueisiin. Nämä arvonalentumiset vaikuttavat negatiivisesti konsernin tilikauden tulokseen ja tunnuslukuihin, ja niiden vaikutus käy ilmi alla olevasta kappaleesta Herrfors-konsernin tuloksetuksesta.

31.12.2025 tytäryhtiö Katternö Kraft Oy Ab sulautui Oy Perhonjoki Ab:hen tytäryhtiönsulautumisena. Samalla Oy Perhonjoki Ab muutti nimensä Katternö Kraft Oy Ab:ksi. Sulautumisen yhteydessä emoyhtiölle syntyi 8,6 miljoonan euron sulautumisvoitto, joka kirjattiin edellisten tilikausien voittovaroihin.

Ennen yhtiöiden välistä sulautumista Oy Perhonjoki Ab:ssa toteutettiin osakesarjojen uudelleenjärjestely, jossa muun muassa muodostettiin uusia osakesarjoja. Osakesarjojen uudelleenjärjestely vaikutti myös konsernin omaan pääomaan tilikauden aikana.

### TULOSKEHITYS EMOYHTIÖSSÄ

Emoyhtiössä sähkökaupan liikevaihto oli 35,8 miljoonaa euroa (47,4) ja sähköntuotannon liikevaihto 17,6 miljoonaa euroa (22,4). Sähkökaupan liikevaihto laski pääasiassa alhaisemman sähkön hinnan ja pienemmän volyymin vuoksi. Sama koskee sähköntuotantoa, jossa alhaisempi sähkön markkinahinta laski liikevaihtoa, ja lisäksi konsernin tuotantolaitokset tuottivat vähemmän sähköä kuin edellisvuonna, mikä myös osaltaan vähensi liikevaihtoa.

Vaikka asiakkaille toimitetun sähkön keskihinta oli alhaisempi kuin edellisvuonna, sähkökauppa teki paremman tuloksen alhaisempien sähkönhankintakustannusten ansiosta. Sähköntuotannon tulos oli alhaisemman sähkön markkinahinnan vuoksi heikompi kuin edellisvuonna ja vaikutti negatiivisesti yhtiön voittoon.

Asiakkaiden kaukolämmön hintaa korotettiin hieman vuoden lopulla, mutta toimitettujen volyymien ollessa pienemmät kuin edellisvuonna kaukolämpöliiketoiminnan liikevaihto laski 16,8 miljoonaan euroon (17,2). Polttoainepuolen hintapaineista huolimatta tuotantokustannukset pysyivät hallinnassa, mikä paransi hieman kaukolämpöliiketoiminnan tulosta.

Omsättningen från den övriga verksamheten var 15,7 miljoner euro (16,1) och minskade främst på grund av lägre elnätsbyrå från dotterbolaget Herrfors Nät-Verkko Oy Ab. Nätbolaget gjorde ett sämre resultat, på grund av lägre överförda volymer och högre kostnader på grund av stormen Hannes, som drabbade regionen i slutet av året.

Totalt uppgick omsättningen i moderbolaget till 85,3 miljoner euro (103,1) vilket är en minskning med ca 16,7 % från fjolåret.

Rörelsevinsten för moderbolaget uppgick till 5,4 miljoner euro (2,9) och vinsten för bokslutsdispositioner till 5,3 miljoner euro (2,5). Det är främst elhand-el och i viss mån fjärrvärmeverksamheten som påverkar bolagets resultat positivt.

### HÅLLBARHET OCH MILJÖ

Koncernen har publicerat sin första hållbarhetsrapport för året 2025 rörande koncernbolagen i Finland. Rapporten baserar sig på EU-standarderna VSME. För att identifiera de områden som är mest relevanta för vårt hållbarhetsarbete, gjordes en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Vårt hållbarhetsarbete fokuserar på förnybar energi, som bidrar till begränsning av klimatförändringar.

Vi fokuserar även på leveranssäkerhet genom att bygga ett vädersäkert elnät för våra kunder. Vi har en säker arbetsplats med motiverad och kunnig personal och en koncern som följer kraven för ansvarsfullt företagande. Vår verksamhet påverkas i hög grad av politiska beslut, regleringar och direktiv.

### RISKER OCH RISKHANTERING

Målsättningen med koncernens riskpolicy är att säkerställa att de strategiska och ekonomiska målsättningar som uppställts för bolagen kan uppfyllas.

För att hantera volym- och marknadsprisrisker köps modellerings- och marknadsanalys-tjänster av Power-Deriva Oy. Deras analyser och rapporter ligger till grund för den kontinuerliga uppföljningen av marknadsutvecklingen som görs i ledningsgruppen. För att minimera marknadsprisrisker utnyttjas såväl el- som koldioxidderivat på Nordpool och Euronext.

### INVESTERINGAR OCH PLACERINGAR KONCERNEN

Under verksamhetsåret har koncernen investeringar totalt uppgått till 29,1 miljoner euro (59,2) varav 29,1 miljoner (57,1) investerats i materiella och immateriella tillgångar och 0,0 miljoner (2,1) euro i aktier och andelar.

Investeringar i nätverksamheten uppgick till 21,4 miljoner euro (21,1), elhandel och -produktionens investeringar uppgick till 4,0 miljoner euro (2,3), investeringar i fjärrvärmeverksamheten till 1,9 miljoner euro (2,0) och pelletsproduktionen 0,0 miljoner euro (29,1) samt övriga investeringar till 1,8 miljoner euro (2,6).

I pelletsproduktionens investeringar 2024 ingår även inlösningen av leasingavtalet gällande kraftvärmeverket i Härjeåns Energi Ab.

### AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

I moderbolaget Oy Herrfors Ab finns 2 099 996 st. A-aktier samt 72 755 st B-aktier. Aktiekapitalet i bolaget uppgår till 3 787 228,35 euro. Aktierna i serie B medför ingen rösträtt eller rätt till dividend.

### STYRELSE OCH PERSONAL

I moderbolagets styrelse är följande ordinarie styrelsemedlemmar invalda: Peter Boström, ordförande, Lars Björklund, Kent Borgmästars, Anne Ekstrand, Kenneth Nylund, Piia Rautiola och Ville Suomala. Som suppleanter

Muon toiminnan liikevaihto oli 15,7 miljoonaa euroa (16,1) ja laski pääasiassa tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:lta saadun pienemmän verkkovuokran vuoksi. Verkko-yhtiön tulos heikkeni pienempien siirtomäärien sekä myrsky Hanneksen aiheuttamien korkeampien kustannusten vuoksi, joka koetteli aluetta vuoden lopussa.

Emoyhtiön liikevaihto oli yhteensä 85,3 miljoonaa euroa (103,1), mikä on noin 16,7 % vähemmän kuin edellisvuonna.

Emoyhtiön liikevoitto oli 5,4 miljoonaa euroa (2,9) ja tulos ennen tilinpäätössiirtoja 5,3 miljoonaa euroa (2,5). Yhtiön tulokseen vaikuttivat positiivisesti erityisesti sähkökauppa ja jossain määrin myös kaukolämpöliiketoiminta.

### KESTÄVYYS JA YMPÄRISTÖ

Konserni on julkaissut ensimmäisen kestävyysraporttinsa vuodelta 2025, koskien konserniyhtiöitä Suomessa. Raportti perustuu EU:n VSME-standardiin. Tunnistaaksemme kestävyyttä koskevan työmme kannalta keskeisimmät osa-alueet, teimme kaksoisolennaisuusanalyysin vuonna 2024. Kestävyystyömme keskittyy uusiutuvaan energiaan, joka edistää ilmastonmuutoksen hillintää. Panostamme myös toimitusvarmuuteen rakentamalla asiakkaillemme säävarmaa sähköverkkoa. Meillä on turvallinen työpaikka, motivoitunut ja osaava henkilöstö sekä konserni, joka noudattaa vastuullisen liiketoiminnan vaatimuksia. Toimintaamme vaikuttavat merkittävästi poliittiset päätökset, sääntely ja direktiivit.

### RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Konsernin riskienhallintaohjelman tavoitteena on varmistaa yhtiöille asetettujen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Power-Deriva Oy:ltä ostetaan mallinnus- ja markkina-analyysipalveluja volyyymi- ja markkinahintariskien käsitelyä varten. Markkinakehityksen jatkuva seuranta johtoryhmässä perustuu yrityksen analyysiin ja raportteihin. Markkinahintariskien minimoimiseksi hyödynnetään Nordpoolin ja Euronextin sähkö- ja hiilidioksidijohdannaisia.

### INVESTOINNIT JA SIOJITUKSET

Konsernin investoinnit olivat toimintavuoden aikana yhteensä 29,1 milj. euroa (59,2), joista 29,1 milj. euroa (57,1) investoitiin aineelliseen ja aineettomaan omaisuuteen ja 0,0 milj. euroa (2,1) osakkeisiin ja osuuksiin.

Verkkotoiminnan investoinnit olivat 21,4 milj. euroa (21,1), sähkökaupan ja tuotannon investoinnit 4,0 milj. euroa (2,3), kaukolämpötoiminnan investoinnit 1,9 milj. euroa (2,0) ja pellettituotannon investoinnit 0,0 milj. euroa (29,1) sekä muut investoinnit 1,8 milj. euroa (2,6).

### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Emoyhtiössä on 2 099 996 kpl A-osaketta ja 72 755 kpl B-osaketta. Yhtiön osakepääoma on 3 787 228,35 euroa. B-sarjan osakkeet eivät anna äänioikeutta tai oikeuta osinkoon.

### HALLITUS JA HENKILÖKUNTA

Emoyhtiön hallitukseen on valittu seuraavat varsinaiset jäsenet: Peter Boström, puheenjohtaja, Lars Björklund, Kent Borgmästars, Anne Ekstrand, Kenneth Nylund, Piia Rautiola ja Ville Suomala. Varajäseniksi on valittu Johan Byggmästar ja Hannu Jyrkkä. Yhtiön toimitusjohtaja Roger Holm on toiminut hallituksen sihteerinä.

Herrfors-konsernin palkkakulut ja työntekijöiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä ilmenee ylhäällä olevasta taulukosta.

Henkilöstön koulutus on jatkunut v. 2025 suunnitelman

	2025	2024	2023	2022	2021
Lönekostnader (inkl. styrelsearvodet)					
Henkilöstömenot (sis. hallituksen palkkiot)	19 242	18 226	17 458	17 081	16 946
Antalet anställda 31.12					
Työntekijämäärä 31.12.	253	250	255	251	242

är Johan Byggmästar och Hannu Jyrkkä invalda. Som styrelsens sekreterare har bolagets vd Roger Holm fungerat.

Herrfors koncernens lönekostnader och antalet anställda vid bokslutstidpunkten framgår av tabellen ovan.

Under år 2025 har skolningen av personalen fortgått enligt plan. Tyngdpunkten i skolningen har fortsättningsvis legat på utvecklingen av yrkeskunskaperna samt arbetskyddet. För att upprätthålla arbetsförmågan hos personalen ordnar bolaget olika former av rekreationsverksamhet för att personalen på fritiden skall kunna utöva olika motionsformer och därigenom bättra på konditionen och välbefinnandet.

### REVISORER

Som ordinarie revisorer har under räkenskapsperioden 2025 fungerat revisionsamfundet Ernst & Young Ab, med CGR Anders Mattsson som huvudansvarig revisor.

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV VINSTMEDEL

Bolagets styrelse föreslår för bolagsstämman att som dividend i Oy Herrfors Ab:s A-serie utdelas 1,43 euro per aktie, eller totalt 3 002 994,28 euro. Räkenskapsperiodens förlust i moderbolaget är 1 015 224,31 euro. Därför tas dividenden i sin helhet från bolagets vinstmedelskonto.

### UPPSKATTNING AV DEN KOMMANDE UTVECKLINGEN

Herrfors fortsätter att jobba på implementeringen av strategin där huvudmålsättningarna är lönsam tillväxt via ökade volymer för el- och fjärrvärmeförsäljningen, förbättrad kundnöjdhet samt utveckling av nya affärsverksamheter. Samtidigt satsar vi på personalens kunnande och välmående, och ökar kostnadseffektiviteten genom hela vår verksamhet. Investeringsstakten ökar 2026-2027, bland annat pga renoveringen av Kaitfors vattenkraftverk samt en större satsning för att utveckla fjärrvärmeproduktionen i Jakobstad liksom utbyggnad av 110 kV-nätet. Elnätets vädersäkrande fortsätter. Även inom dotterkoncernen Härjeåns fortsätter investeringarna för modernisering av elnätet.

### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSPERIODENS UTGÅNG

Utvecklingen av Nordfuel-projektet i Haapavesi avbröts i början av år 2026. Som bäst pågår processen med att hitta andra användningsmöjligheter för anläggningsområdet i Haapavesi. Utvecklingen av vindparkerna i Puhuri-gruppen fortgår, där nya möjligheter till ägarmervärde undersöks. Som del i avvecklingen av pelletsverksamheten i Härjeåns koncernen, har majoriteten av dotterbolaget HMAB avyttrats.

Jakobstad / Pietarsaari 30.4.2026

**Peter Boström**  
ordförande / puheenjohtaja

**Lars Björklund**

**Kent Borgmästars**

**Anne Ekstrand**

**Kenneth Nylund**

**Piia Rautiola**

**Ville Suomala**

**Roger Holm**  
VD / TJ

mukaisesti. Koulutuksessa on edelleen keskitytty ammat-tiosaamisen kehittämiseen ja työsuojeluun. Yhtiö on henkilöstönsä työkyvyn ylläpitämiseksi järjestänyt erilaista virkistystoimintaa, jotta henkilökunta voisi vapaa-ajallaan harrastaa eri liikuntamuotoja ja sitä kautta kohentaa kuntoaan ja hyvinvointiaan.

### TILINTARKASTAJAT

Tilikaudella 2025 varsinaisena tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävas-tuullisena tilintarkastajana KHT Anders Mattsson.

### HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÖKSI

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Oy Herrfors Ab:n A-sarjan osakkeille jaetaan osinkoa 1,43 euroa osakkeelta eli yhteensä 3 002 994,28 euroa. Emoyhtiön tilikauden tappio on 1 015 224,31 euroa. Tämän vuoksi osinko maksetaan kokonaisuudessaan yhtiön voittovarojen tililtä.

### TULEVAN KEHITYKSEN ARVIOINTI

Herrfors jatkaa strategiansa toteuttamista, jossa keskeisinä tavoitteina ovat kannattava kasvu sähkön ja kaukolämmön myyntivolymien lisäämisen kautta, asiakastytyväisyyden parantaminen sekä uusien liiketoimintojen kehittäminen. Samalla panostamme henkilöstön osamiseen ja hyvinvointiin sekä parannamme kustannustehokkuutta koko toiminnassamme. Investointitahti kiihtyy vuosina 2026-2027 muun muassa Kaitforsin vesivoimalaitoksen peruskorjauksen sekä Pietarsaaren kaukolämmöntuotannon kehittämiseen tehtävien suurempien panostusten ja 110 kV -verkon laajentamisen vuoksi. Sähköverkon säävarmuuden parantaminen jatkuu. Myös tytäryhtiökonserni Härjeånsissa investoinnit sähköverkon modernisointiin jatkuvat.

### TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYTTYÄ

Nordfuel-hankkeen kehittäminen Haapavedellä keskeytettiin vuoden 2026 alussa. Parhaillaan on käynnissä prosessi, jossa etsitään muita käyttömahdollisuuksia Haapaveden laitosalueelle. Puhuriyhtiön tuulipuistojen kehittäminen jatkuu, ja samalla selvitetään uusia mahdollisuuksia omistajaarvon lisäämiseksi. Osana Härjeåns-konsernin pellettiliiketoiminnan alasajoa on enemmistö tytäryhtiöstä HMAB myyty.

# Herrforskoncernens revisionsberättelse

## Herrfors-konsernin tilintarkastuskertomus (käännös)

**Till bolagsstämman i Oy Herrfors Ab**

**REVISION AV BOKSLUTET**

**Uttalande**

Vi har utfört en revision av bokslutet för Oy Herrfors Ab (FO-nummer 0180010-6) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025.

Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

**Grund för uttalandet**

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet**

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra något av detta.

**Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamåls-enliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets och koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till

**Oy Herrfors Ab:n yhtiökoukouslle**

**TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS**

**Lausunto**

Olemme tilintarkastaneet Oy Herrfors Ab:n (y-tunnus 0180010-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudelli-sesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

**Lausunnon perustelut**

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyriyksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuk-sessa. Virheellisyysiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyysden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheel-listen tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhtei-

omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäke hetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella infor-mationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Ernst &amp; Young

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för moderbolagets och koncernens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

**ÖVRIGA RAPPORTERINGSSKYLDIGHETER**

**Övrig information**

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, är verksamhetsberättelsen.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Jakobstad 30.4.2026
<b>Ernst &amp; Young Ab</b> revisionsamfund
<b>Anders Mattsson</b> CGR

siin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asia mukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausun-omme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liikeitoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hanki-aksemme konsernihilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimin-tayksikköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkas-tuslausunnosta yksin.

Ernst &amp; Young

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintar-kastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

**MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET**

**Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmе ennen tämän tilin-tarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilin-tarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyt-töömmе saamaamme muuhun informaation kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Pietarsaarella 30.4.2026
<b>Ernst &amp; Young Oy</b> tilintarkastusyhteisö
<b>Anders Mattsson</b> KHT

## Koncernresultaträkning | Konsernituloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024	
<b>Omsättning</b>	<b>195 819</b>	<b>227 272</b>	<b>Liikevaihto</b>
Tillverkning för eget bruk	2 569	7 088	Valmistus omaan käyttöön
Övriga rörelseintäkter	2 218	2 538	Liiketoiminnan muut tuotot
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Inköp under räkenskapsperioden	-119 557	-154 831	Ostot tilikauden aikana
Förändring av lager	-17 107	-7 004	Varastojen muutos
Köpta tjänster	-5 208	-8 559	Ulkopuoliset palvelut
	-141 871	-170 394	
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-14 607	-13 866	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-4 634	-4 360	Henkilösivukulut
	-19 242	-18 226	
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-18 116	-17 366	Suunnitelmanmukaiset poistot
Nedskrivningar av tillgångar bland best. aktiva	-17 363	563	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä
Övriga rörelsekostnader	-14 833	-15 233	Liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelsevinst</b>	<b>-10 818</b>	<b>16 242</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteutäkter och finansiella intäkter	1 699	1 992	Muut korko- ja rahoitustuotot
Avkastning från intressebolag	-41	-14	Tuotto intressiyhtiöiltä
Räntekostnader och övriga finansiella kostn.	-5 868	-7 129	Korkokulut ja muut rahoituskulut
	-4 210	-5 152	
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>-15 028</b>	<b>11 090</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>
Inkomstskatt	-31	-581	Tuloverot
Minoritetsandel	9 403	-3 938	Vähemmistön osuus
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>-5 656</b>	<b>6 572</b>	<b>Tilikauden voitto</b>

## Koncernbalansräkning | Konsernitase (1 000 EUR)

	31.12.2025	31.12.2024	
<b>AKTIVA</b>			<b>VASTAAVA</b>
<b>BESTÄENDE AKTIVA</b>			<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>
Immateriella tillgångar	2 980	2 632	Aineettomat hyödykkeet
Övriga utgifter med lång verkningstid	34	39	Muut pitkävaikutteiset menot
	3 014	2 671	
Materiella tillgångar			Aineelliset hyödykkeet
Mark- och vattenområden	23 966	21 034	Maa- ja vesialueet
Byggnader och konstruktioner	29 966	31 805	Rakennukset ja rakennelmat
Maskiner och inventarier	271 407	268 005	Koneet ja kalusto
Övriga materiella tillgångar	3 644	3 318	Muut aineelliset hyödykkeet
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	14 523	15 509	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	343 505	339 671	
Placeringar			Sijoitukset
Intressebolag	44 456	43 916	Osakkuusyhtiöt
Aktier och andelar	28 442	30 618	Osakkeet ja osuudet
	72 897	74 534	
<b>BESTÄENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>419 417</b>	<b>416 876</b>	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>
Omsättningstillgångar			Vaihto-omaisuus
Material och förnödenheter	11 565	19 143	Aineet ja tarvikkeet
Övriga omsättningstillgångar	1 156	946	Muu vaihto-omaisuus
	12 721	20 089	
Fordringar			Saamiset
Långfristiga			Pitkäaikaiset saamiset
Övriga fordringar	7 898	7 766	Muut saamiset
			Lyhytaikaiset saamiset
Kortfristiga			Myyntisaamiset
Kundfordringar	42 304	43 616	Lainasaamiset
Länefordringar	6	6	Muut saamiset
Övriga fordringar	7 061	15 434	Siirtosaamiset
Resultatregleringar	7 451	5 463	
	56 821	64 519	
Kassa och bank	11 853	16 285	Rahat ja pankkisaamiset
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>89 293</b>	<b>108 659</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
	<b>508 709</b>	<b>525 535</b>	
<b>PASSIVA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>
Aktiekapital	3 788	3 787	Osakepääoma
Uppskrivningsfond	5 012	5 012	Arvonkorotusrahasto
Reservfond	2	2	Vararahasto
Akkumulerade vinstmedel	172 607	166 938	Edellisten tilikausien voitto
Räkenskapsperiodens vinst	-5 656	6 572	Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>175 753</b>	<b>182 311</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
<b>MINORITETSANDEL</b>	<b>56 352</b>	<b>59 245</b>	<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>
Avsättningar			Pakolliset varaukset
Övriga avsättningar	858	841	Muut varaukset
<b>FRÄMMADE KAPITAL</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
Långfristigt			Pitkäaikainen
Anslutningsavgifter	2 058	2 058	Liittymismaksut
Latent skatteskuld	33 487	35 337	Laskennallinen verovelka
Skulder till kreditinstitut	172 997	134 741	Lainat rahoituslaitoksilta
Övriga skulder	178	162	Muut velat
	208 721	172 298	
Kortfristigt			Lyhytaikainen
Skulder till kreditinstitut	29 824	74 719	Lainat rahoituslaitoksilta
Erhållna förskott	23	40	Saadut ennakot
Skulder till leverantörer	19 364	16 305	Ostovelat
Övriga skulder	15 756	17 505	Muut velat
Resultatregleringar	2 058	2 270	Siirtovelat
	67 025	110 839	
<b>FRÄMMADE KAPITAL TOTALT</b>	<b>276 604</b>	<b>283 979</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>508 709</b>	<b>525 535</b>	



Oy Herrfors Ab styrelse / hallitus: Lars Björklund, Ville Suomala (viceordförande / varapuheenjohtaja), Kenneth Nylund, Johan Byggmästar (suppleant / varajäsen), Anne Ekstrand, Peter Boström (ordförande / puheenjohtaja), Roger Holm (VD / TJ), Piia Rautiola. Saknas från bild /kuvasta puuttuu: Hannu Jyrkkä (suppleant / varajäsen)

## Moderbolagets resultaträkning (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024	
<b>Omsättning</b>	<b>85 831</b>	<b>103 099</b>	<b>Liikevaihto</b>
Tillverkning för eget bruk	395	3 389	Valmistus omaan käyttöön
Övriga rörelseintäkter	314	423	Liiketoiminnan muut tuotot
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Inköp under räkenskapsperioden	-61 226	-83 307	Ostot tilikauden aikana
Förändring av lager	22	85	Varastojen muutos
Köpta tjänster	-2 056	-3 981	Ulkopuoliset palvelut
	-63 259	-87 204	
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-3 382	-3 267	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-705	-654	Henkilösivukulut
	-4 087	-3 920	
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-9 368	-9 165	Suunnitelman mukaiset poistot
Övriga rörelsekostnader	-4 434	-3 750	Liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelsevinst</b>	<b>5 391</b>	<b>2 873</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter			Muut korko- ja rahoitustuotot
Från företag inom samma koncern	987	1 340	Saman konsernin yrityksiltä
Från övriga	290	240	Muilta
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader			Korkokulut ja muut rahoituskulut
Till företag inom samma koncern	-2	-38	Saman konsernin yrityksille
Till övriga	-1 338	-1 930	Muille
	-63	-388	
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>5 328</b>	<b>2 485</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>
Bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirrot
Förändring av avskrivningsdifferens	-6 339	-2 398	Poistoeron muutos
Inkomstskatt	-3 956	-2 195	Tuloverot
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>-1 015</b>	<b>85</b>	<b>Tilikauden voitto</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma (1 000 EUR)

## Moderbolagets balansräkning (1 000 EUR)

	31.12.2025	31.12.2024	
<b>AKTIVA</b>			<b>VASTAAVA</b>
<b>BESTÄENDE AKTIVA</b>			<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>
Immateriella tillgångar			Aineettomat hyödykkeet
Immateriella rättigheter	2 319	1 848	Aineettomat oikeudet
Materiella tillgångar			Aineelliset hyödykkeet
Mark- och vattenområden	966	955	Maa- ja vesialueet
Byggnader och konstruktioner	5 583	5 805	Rakennukset ja rakennelmat
Maskiner och inventarier	140 920	135 930	Koneet ja kalusto
Övriga materiella tillgångar	1 022	586	Muut aineelliset hyödykkeet
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	5 154	6 091	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	153 645	149 367	
Placeringar			Sijoitukset
Andelar i företag inom samma koncern	52 796	52 027	Osuudet saman konsernin yrityksissä
Övriga aktier och andelar	4 649	5 462	Muut osakkeet ja osuudet
	57 446	57 489	
<b>BESTÄENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>213 410</b>	<b>208 705</b>	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>
Omsättningstillgångar			Vaihto-omaisuus
Övriga omsättningstillgångar	693	665	Muu vaihto-omaisuus
Pågående arbeten	8	13	Keskeneräiset työt
	701	678	
Fordringar			Saamiset
Långfristiga			Pitkäaikaiset saamiset
Fordringar hos företag inom samma koncern	729	1 173	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
Övriga fordringar	810	721	Muut saamiset
	1 539	1 894	
Kortfristiga			Lyhytaikaiset saamiset
Kundfordringar	15 873	17 920	Myyntisaamiset
Fordringar hos företag inom samma koncern	47 372	50 444	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
Lånefordringar	6	6	Lainasaamiset
Övriga fordringar	290	47	Muut saamiset
Resultatregleringar	450	771	Siirtosaamiset
	63 991	69 188	
Kassa och bank	7 132	7 160	Rahat ja pankkisaamiset
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>73 363</b>	<b>78 919</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
	<b>286 773</b>	<b>287 624</b>	
<b>PASSIVA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>
Aktiekapital	3 787	3 787	Osakepääoma
Övriga fonder			Muut rahastot
Reservfond	2	2	Vararahasto
Akkumulerade vinstmedel	64 281	67 199	Edellisten tilikausien voitto
Räkenskapsperiodens vinst	-1 015	85	Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>67 055</b>	<b>71 073</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
Akkumulerande bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirtojen kertymä
Avskrivningsdifferens	120 648	114 309	Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
Långfristigt			Pitkäaikainen
Anslutningsavgifter	2 058	2 058	Liittymismaksut
Skulder till kreditinstitut	45 684	11 735	Lainat rahoituslaitoksilta
Övriga skulder	178	162	Muut velat
	47 920	13 956	
Kortfristigt			Lyhytaikainen
Skulder till kreditinstitut	23 233	61 715	Lainat rahoituslaitoksilta
Erhållna förskott	23	40	Saadut ennakot
Skulder till leverantörer	945	692	Ostovelat
Skulder till företag inom samma koncern	24 051	22 336	Velat saman konsernin yrityksille
Övriga skulder	1 938	2 023	Muut velat
Resultatregleringar	961	1 481	Siirtovelat
	51 151	88 287	
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>99 071</b>	<b>102 243</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>286 773</b>	<b>287 624</b>	



**Herrfors ledningsgrupp / johtoryhmä:** Andreas Rasmus, Thomas Sandkulla, Kristian Finell, Robert Ståhl, Michaela Dahlsten, Roger Holm (VD / TJ), Johanna Övergaard

## SÄRREDOVISAT BOKSLUT

Resultaträkning för övrig  
elaffärsverksamhet (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024	
<b>Omsättning</b>	<b>53 376</b>	<b>69 749</b>	<b>Liikevaihto</b>
Tillverkning för eget bruk	29 979	25 560	Valmistus omaan käyttöön
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Inköp under räkenskapsperioden	-52 809	-72 292	Ostot tilikauden aikana
Köpta tjänster	-1 160	-1 120	Ulkopuoliset palvelut
	-53 968	-73 412	
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-1 167	-1 168	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-252	-238	Henkilösivukulut
	-1 420	-1 406	
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-521	-759	Suunnitelman mukaiset poistot
Övriga rörelsekostnader	-1 494	-1 476	Liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelsevinst</b>	<b>-3 997</b>	<b>-7 278</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter			Muut korko- ja rahoitustuotot
Internränta	0	248	Sisäinen korko
från företag inom samma koncern	145	6	Saman konsernin yrityksiltä
från övriga	40	98	Muilta
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader			Korkokulut ja muut rahoituskulut
Internränta	0	-142	Sisäinen korko
till företag inom samma koncern	-98	-38	Saman konsernin yrityksille
till övriga	-22	-39	Muille
	65	133	
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>-3 932</b>	<b>-7 145</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>
Bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirrot
Förändring av avskrivningsdifferens	116	-8	Poistoeron muutokset
Inkomstskatt	-2	1 431	Tuloverot
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>-3 818</b>	<b>-5 721</b>	<b>Tilikauden voitto</b>

## ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS

Muun sähköliiketoiminnan  
tuloslaskelma (1 000 EUR)

## SÄRREDOVISAT BOKSLUT

Balansräkning för övrig  
elaffärsverksamhet (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024	
<b>AKTIVA</b>			<b>VASTAAVA</b>
<b>BESTÄENDE AKTIVA</b>			<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>
Immateriella tillgångar			Aineettomat hyödykkeet
Immateriella rättigheter	359	103	Aineettomat oikeudet
Materiella tillgångar			Aineelliset hyödykkeet
Mark- och vattenområden	482	482	Maa- ja vesialueet
Byggnader och konstruktioner	3 659	3 699	Rakennukset ja rakennelmat
Maskiner och inventarier	2 276	2 533	Koneet ja kalusto
Övriga materiella tillgångar	791	546	Muut aineelliset hyödykkeet
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	30	26	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
	7 238	7 285	
Placeringar			Sijoitukset
Andelar i företag inom samma koncern	17 597	16 827	Osuudet saman konsernin yrityksissä
<b>BESTÄENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>25 194</b>	<b>24 216</b>	<b>VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>
Fordringar			Saamiset
Långfristiga			Pitkäaikaiset
Koncerninterna fordringar	729	1 173	Konsernisisäiset saatavat
Fordringar hos företag inom samma koncern	14 638	24 958	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
	15 366	26 131	
Kortfristiga			Lyhytaikaiset
Kundfordringar	6 579	8 177	Myyntisaamiset
Fordringar hos företag inom samma koncern	155	175	Saamiset saman konsernin yrityksiltä
Resultatregleringar	140	241	Siirtosaamiset
	6 875	8 593	
Kassa och bank	1 455	1 461	Rahat ja pankkisaamiset
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>23 696</b>	<b>36 184</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>48 891</b>	<b>60 400</b>	<b>VASTAAVA YHTEENSÄ</b>
<b>PASSIVA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>
Aktiekapital	3 061	3 061	Osakepääoma
Akkumulerade vinstmedel	28 507	35 622	Edellisten tilikausien voitto
Räkenskapsperiodens vinst	-3 818	-5 721	Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>27 750</b>	<b>32 961</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
Akkumulerade bokslutsdispositioner			Tilinpäätössiirtojen kertymä
Avskrivningsdifferens	2 472	2 587	Poistoero
<b>FRÄMMADE KAPITAL</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
Långfristigt			Pitkäaikainen
Skulder till kreditinstitut	1 477	0	Lainat rahoituslaitoksilta
Skulder till företag inom samma koncern	10 138	14 318	Velat saman konsernin yrityksille
Övriga skulder	89	81	Muut velat
	11 704	14 399	
Kortfristigt			Lyhytaikainen
Skulder till kreditinstitut	81	1 638	Lainat rahoituslaitoksilta
Erhållna förskott	23	40	Saadut ennakot
Skulder till leverantörer	236	173	Ostovelat
Skulder till företag inom samma koncern	6 012	7 968	Velat saman konsernin yrityksille
Övriga skulder	446	466	Muut velat
Resultatregleringar	168	168	Siirtovelat
	6 966	10 453	
<b>FRÄMMADE KAPITAL TOTALT</b>	<b>18 669</b>	<b>24 852</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>48 891</b>	<b>60 400</b>	



## Herrfors Nät-Verkko Oy Ab ledningsgrupp / johtoryhmä:

Kristian Finell (VD / TJ), Johnny Haga, Michaela Sunabacka, Henrik Snellman, Peter Nyman, Kari Vaara

SÄRREDOVISAT BOKSLUT  
**Resultaträkning  
nätverksamheten** (1 000 EUR)

ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS  
**Verkkotoiminnan  
tuloslaskelma** (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024	
<b>Omsättning</b>	<b>37 882</b>	<b>33 126</b>	<b>Liikevaihto</b>
Tillverkning för eget bruk	-157	297	Valmistus omaan käyttöön
Övriga rörelseintäkter	57	61	Liiketoiminnan muut tuotot
Material och tjänster			Materiaalit ja palvelut
Material, produkter och förnödenheter			Aineet, tarvikkeet ja tavarat
Inköp under räkenskapsperioden			Ostot tilikauden aikana
Anskaffning av förlustel	-1 184	-1 329	Häviösähköhankinta
Övriga inköp	-5 742	-4 442	Muut ostot
Förändringar av lager	72	-73	Varastojen muutos
Köpta externa tjänster			Ulkopuoliset palvelut
Nättjänster	-6 617	-3 687	Verkkopalvelumaksut
Övriga köpta tjänster	-6 302	-4 067	Muut ulkopuoliset palvelut
	-19 772	-13 598	
Personalkostnader			Henkilöstökulut
Löner och arvoden	-2 558	-2 458	Palkat ja palkkiot
Lönebikostnader	-551	-514	Henkilösivukulut
	-3 109	-2 972	
Avskrivningar och nedskrivningar			Poistot ja arvonalentumiset
Avskrivningar enligt plan	-368	-343	Suunnitelman mukaiset poistot
Övriga rörelsekostnader			Liiketoiminnan muut kulut
Näthyror och nätets leasingavgifter	-13 000	-13 750	Verkkovuokrat ja verkon leasingmaksut
Övriga hyreskostnader	-103	-128	Muut vuokratulut
Övriga rörelsekostnader	-2 135	-2 884	Muut liiketoiminnan muut kulut
<b>Rörelsevinst</b>	<b>-704</b>	<b>-192</b>	<b>Liikevoitto</b>
Finansiella intäkter och kostnader			Rahoitustuotot ja -kulut
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter från övriga	47	101	Muut korko- ja rahoitustuotot
			Muilta
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader till övriga	3	-1	Korkokulut ja muut rahoituskulut
	50	99	Muille
<b>Vinst före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>-654</b>	<b>-92</b>	<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>
Inkomstskatt	54	23	Tuloverot
<b>Räkenskapsperiodens vinst</b>	<b>-560</b>	<b>-69</b>	<b>Tilikauden voitto</b>

SÄRREDOVISAT BOKSLUT  
**Balansräkning  
för nätverksamheten** (1 000 EUR)

ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS  
**Verkkotoiminnan  
tase** (1 000 EUR)

	1.1–31.12.2025	1.1–31.12.2024	
<b>AKTIVA</b>			<b>VASTAAVA</b>
<b>BESTÄENDE AKTIVA</b>			<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>
Immateriella tillgångar			Aineettomat hyödykkeet
Övriga immateriella tillgångar	342	282	Muut aineettomat hyödykkeet
Materiella tillgångar			Aineelliset hyödykkeet
Mark- och vattenområden	207	207	Maa- ja vesialueet
Byggnader och konstruktioner	1 708	1 000	Rakennukset ja rakennelmat
Maskiner och inventarier	436	415	Koneet ja kalusto
Övriga materiella tillgångar	94	109	Muut aineelliset hyödykkeet
Förskotts betalningar och pågående nyanläggningar	104	279	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	2 548	2 010	
Placeringar			Sijoitukset
Övriga aktier och andelar	4	4	Muut osakkeet ja osuudet
<b>BESTÄENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>2 894</b>	<b>2 295</b>	<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>
Omsättningstillgångar			Vaihto-omaisuus
Material och förnödenheter	1 983	2 177	Aineet ja tarvikkeet
Fordringar			Saamiset
Kortfristiga			Lyhytaikaiset saamiset
Kundfordringar	1 036	1 278	Myyntisaamiset
Fordringar hos företag inom samma koncern	18 042	14 348	Saamiset yrityksiltä samassa konsernissa
Övriga fordringar	219	226	Muut saamiset
	19 297	15 852	
Kassa och bank	-4 579	-23	Rahat ja pankkisaamiset
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>16 700</b>	<b>18 006</b>	<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>
	<b>19 595</b>	<b>20 301</b>	
<b>PASSIVA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>
Aktiekapital	1 203	1 203	Osakepääoma
Fond för inbetalt fritt eget kapital	364	364	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto
Vinstmedel	9 599	9 668	Edellisten tilikausien voitto
Räkenskapsperiodens vinst	-600	-69	Tilikauden voitto
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>10 566</b>	<b>11 166</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>			<b>VIERAS PÄÄOMA</b>
Kortfristigt			Lyhytaikainen
Skulder till leverantörer	4 572	3 528	Ostovelat
Skulder till företag inom samma koncern	4 022	5 135	Velat saman konsernin yrityksille
Övriga skulder	0	64	Muut velat
Resultatregleringar	434	409	Siirtovelat
<b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>	<b>9 029</b>	<b>9 136</b>	<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>
	<b>19 595</b>	<b>20 301</b>	



Herrfors Nät-Verkko Oy Ab styrelse / hallitus: Thomas Sandkulla, Kristian Finell (VD /TJ), Roger Holm



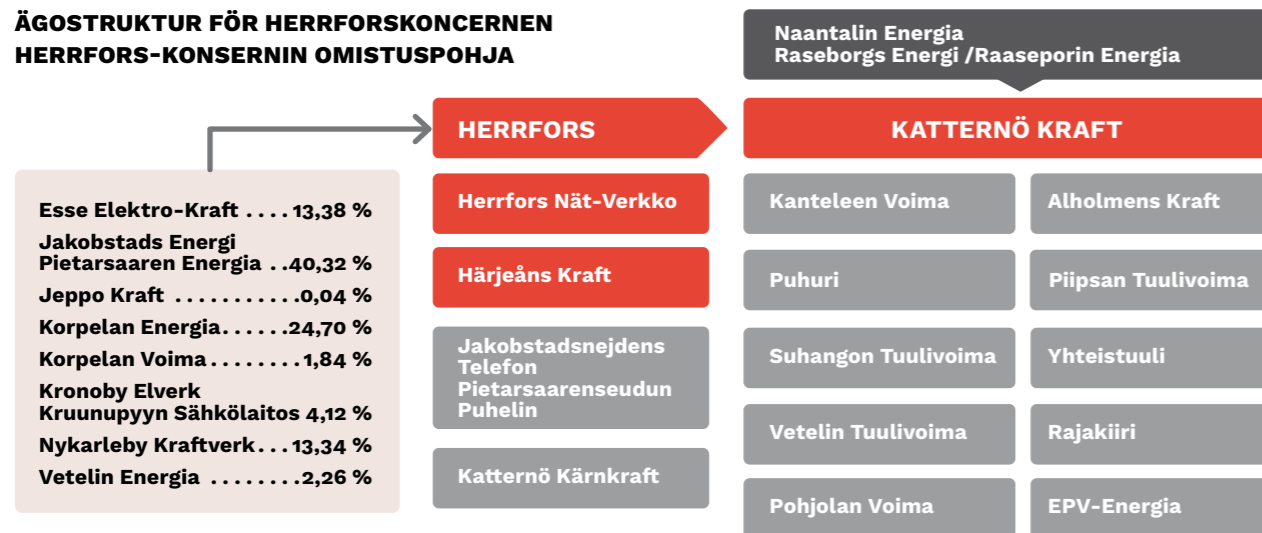
**Oy Katternö Kraft Ab styrelse / hallitus:** Janne Öhman, Mika Konu (viceordförande /varapuheenjohtaja), Ingvar Kulla, Fredrik Näse, Marko Niemonen, Andreas Rasmus, Anne Ekstrand, Peter Boström (ordförande /puheenjohtaja), Roger Holm (VD / TJ), Piia Rautiola. Saknas från bild / Kuvasta puuttuvat: Pasi Haarala, Frank Hoverfelt

**Oy Katternö Kärnkraft Ab styrelse / hallitus:**

Ordinarie / varsinaiset jäsenet: Peter Boström (ordförande / puheenjohtaja), Anne Ekstrand (viceordförande / varapuheenjohtaja), Pasi Haarala, Roger Hom, Olli-Pekka Mattila, Tony Eklund, Andreas Rasmus.  
Suppleanter / varajäsenet: Fred Eklund, Fredrik Näse, Kimmo Kivikko, Ingvar Kulla, Antti Saloranta, Hannu Jyrkkä, Anu Rantala.

**Härjeåns Kraft Ab styrelse / hallitus:** Peter Boström (ordförande / puheenjohtaja), Roger Holm, Andreas Rasmus, Kristian Finell, Cecilia Norberg (VD / TJ), Lars-Gunnar Nordlander (viceordförande / varapuheenjohtaja), Andreas Björns, Ola Regnander.

**ÄGOSTRUKTUR FÖR HERRFORSKONCERNEN  
HERRFORS-KONSERNIN OMISTUSPOHJA**



- Aktionärer / Osakkaat
- Koncernbolag / Konserniyhtiö
- Andelar i andra företag  
Osuuksia muissa yrityksissä
- Övriga ägare i produktionsbolag  
Muita omistajia tuotantoyhtiöissä



HERRFORS 